

medikalNEWS

International Turkish Health & Medical Magazine Yıl: 12 - Sayı: 123 - Haziran 2026

ISSN:2149-1992



Araştırmacı Tıp Teknolojileri Üreticileri Derneği (ARTED) Yönetim Kurulu Başkanı Gürdal Şahin:

“ARTED olarak, Türkiye’nin ‘Sağlık Teknolojisi’ ekosistemine değer katmaya devam ediyoruz.”



IV ICON
TWINS

Aseptik IV İlaç Hazırlama Robotu

TÜRKİYE'DE

- Tehlikesiz aseptik I.V. ilaç hazırlamaları için uyumlu
- ISO Class 5 dolun alanı
- Barkod doğrulama
- İki robotik kol ile eş zamanlı işlemler
- Toz flakon sulandırma ve çalkalama
- Saatte 300 - 400 flakon sulandırma (20 ml'lik flakon, 15 ml dolun, 5 sn. çalkalama)
- Saate 50 - 100 şırınga dozu hazırlama (20 ml şırınga)



Profesyonel çözümler

30 yılı aşan tecrübemizle güvenilir, konforlu medikal ürünleri sağlık profesyonelleri ile buluşturmaya var gücümüzle devam ediyoruz.


multikan
YAŞAM İÇİN EL ELE



Multikan Sağlık Ürünleri San. ve Dış Tic. A.Ş.

     multikan  multikan.com.tr

 Ansell

 ANIOS

 AD medical
your safety choice

 AmniSure

 DuPont Sontara

 Sleep Angel

 tenty

 STERIX

 Bistervek

 bend



Ecz. Yusuf KÜRKÇÜOĞLU

yusuf@medikalnews.com

@yusufkurkuoglu

yusufkurkuoglu

yusufkurkuoglu

TÜRKİYE, TIBBİ CİHAZ SEKTÖRÜNDE KÜRESEL BİR ÜRETİM VE TEDARİK MERKEZİ OLMA YOLUNDA

SEKTÖRÜ BULUŞTURAN ZİRVE
Tıbbi Cihaz Yönetişim Zirvesi 2.0 başarıyla tamamlandı. Mayıs ayında Antalya'da geniş bir katılım ile düzenlenen Zirve boyunca; sektörün mevcut durumu ve geleceği, finansman, tedarik süreçleri, regülasyonlar, yerli üretim, teşvikler, ithalat-ihracat, gümrük uygulamaları, kik mevzuatları, dijital sağlık, yapay zekâ, ilaç sektörü ve ecza depolarının mevcut durumu, erken tanının ekonomiye katkısı ve değer odaklı sağlık modelleri başta olmak üzere, hızla gelişen medikal estetik teknolojileri ve sektörün tüm kritik başlıkları bütüncül bir yaklaşımla ele alındı. Tıbbi cihazdan ilaca, kamudan sektöre kadar sağlık ekosisteminin tüm paydaşları aynı zeminde buluşarak, mevcut durumu ve geleceğe yönelik yol haritasını birlikte değerlendirme imkânı buldu. Zirve'ye Online olarak katılan Sağlık Bakanı Sayın Kemal Memişoğlu, "Üreten Sağlık" modeli kapsamında tamamlanan ve devam eden çalışmalar hakkında bilgi verdi. Memişoğlu, bu adımların bir neticesi olarak kamu tıbbi cihaz alımlarında yüzde 24 olan yerli üretim oranını yüzde 31'in üzerine çıkardıklarını söyledi. Böylece tıbbi cihaz ihracatımızın ithalatı karşılama oranı yaklaşık 20 puanlık artışla yüzde 43'e yükselmiş oldu. Sayın Memişoğlu'nun, "Tıbbi cihaz sektöründe 25 bine yakın işletmemizle küresel bir üretim ve tedarik merkezi olma yolundayız" sözü ise tıbbi cihaz sektörünü ne kadar önemsediklerinin bir ifadesiydi. Bu önemli zirvenin hayata geçmesinde Başta TÜMDEF, SEİS ve ARTED olmak üzere tüm emeği geçenleri kutlarım. Zirve'yi takip eden tek sektör dergisi ise Medikal News idi. Zirve'nin ayrıntılı

haberini dergimizde bulabilirsiniz.

2 MİLYAR DOLARLIK KÜRESEL PAZARDA TÜRKİYE HAMLESİ

Türkiye, sağlık teknolojilerinde dışa bağımlılığı azaltacak ve küresel pazarda rekabet gücünü artıracak stratejik bir yatırımı daha hayata geçirdi. SEM Grup tarafından 20 milyon dolarlık yatırımla kurulan SEM Biotech Vakumlu Steril Kan Alma Tüpü Üretim Tesisi İstanbul'da faaliyete geçti. Küresel vakumlu kan tüpü pazarı 2 milyar doların üzerinde büyüklüğe sahip. Bu yatırım, Türkiye'nin; yüksek katma değerli üretimde derinleşmesini, sağlık teknolojilerinde ihracatçı ülke konumuna geçmesini ve bölgesel üretim üssü olmasını sağlayacak. Türkiye'de yıllık yüz milyonlarca adet kan tüpü tüketilirken, bu ihtiyacın büyük bölümü bugüne kadar ithalata karşılanıyordu. SEM Biotech yatırımı ile; ithalat önemli ölçüde azalacak, Türkiye yüksek kaliteli kan tüpü üretiminde yerli üretim gücü kazanacak ve Avrupa, Orta Doğu ve Afrika başta olmak üzere geniş bir coğrafyaya ihracat yapılacak duruma gelecek. SEM Biotech Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Yavuz Eroğlu'nu bu önemli yatırımları için tebrik ederim.

DR. MUSTAFA IŞIK'TAN YENİ BİR ESER

Köşe yazarımız Dr. Mustafa Işık'ın uzun süredir üzerinde çalıştığı, "Sağlıkta Dijital Dönüşüm: Yapay Zekânın Rolü ve Sağlık Ekosisteminin Geleceği" isimli kitabı Nobel Akademik Yayıncılık tarafından yayınlandı. Sayın Işık'ın, sağlık sektörünün dijitalleşme, yapay zekâ, veri analitiği ve yeni nesil sağlık teknolojileriyle nasıl yeniden şekillendiğini anlattığı kitabı; sağlıkta dijitalleşmenin yalnızca bugünü değil, aynı zamanda yarının sağlık hizmetlerini de şekil-

lendiren temel bir dönüşüm alanı olduğunu güçlü biçimde ortaya koymakta.

KAPAK KONUĞUMUZ: GÜRDAL ŞAHİN

Dergimizin bu ayki kapak konusu Araştırmacı Tıp Teknolojileri Üreticileri Derneği (ARTED) Yönetim Kurulu Başkanı Gürdal Şahin oldu. ARTED olarak, Türkiye'nin 'Sağlık Teknolojileri' ekosistemine değer katmaya devam ettiklerini söyleyen Sayın Şahin, Türkiye'yi medikal teknoloji ekosisteminde hem ulusal hem de uluslararası düzeyde sürdürülebilir bir aktör haline getirmek vizyonuyla çalıştıklarını anlattı. Gürdal Şahin'in ayrıntılı röportajını dergimizde bulabilirsiniz.

Bir diğer röportajımızı ise Eraser firmasından Ecz. Füsün Kolat ile yaptık. Sayın Kolat röportajında, merkezi aseptik IV ilaç hazırlama sistemlerinin hasta güvenliği, ilaç güvenliği, enfeksiyon kontrolü ve sağlık kaynaklarının verimli kullanımı açısından giderek daha stratejik hale geldiğini belirtiyor. Sağlık sektöründe "kağıtsız hastane" vizyonu bir hedef olmaktan çıkıp zorunluluğa dönüşürken, süreç ve doküman yönetimi alanında kurumsal yazılım çözümleri geliştiren Paperwork Satış Direktörü Tolga Eşiz ile de yapay zekânın tıbbi süreçlerdeki kritik rolü ve Intelivus teknolojisinin sunduğu yeni imkânları konuştuk.

İLKO İlaç Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Cem Öncel de Wellcare'in 10. yılını dergimize anlattı.

Yeni bir sayıda buluşmak dileğiyle,
Esen Kalın...

Yusuf Kırkcüoğlu

Robotik Cerrahide Seçme Özgürlüğü

Da Vinci 5, Da Vinci SP, Da Vinci Xi, Da Vinci X



Da Vinci 5



Da Vinci SP



Da Vinci Xi



CORDAMED
BIOMEDICAL ENGINEERING

DAVINCI

02 BAŞYAZI

Ecz. Yusuf KÜRKCÜOĞLU

TÜRKİYE, TIBBİ CİHAZ SEKTÖRÜNDE KÜRESEL BİR ÜRETİM VE TEDARİK MERKEZİ OLMA YOLUNDA

09 AKTÜEL

BAKAN IŞIKHAN: 2025 YILINDA SAĞLIK ÖDEMELERİ İÇİN 1 TRİLYON 353 MİLYAR LIRAYI AŞAN ÖDEME GERÇEKLEŞTİRDİK

19 AKTÜEL

BAKAN MEMİŞOĞLU: EBE VE HEMŞİRELERİMİZİN MESLEKİ DEĞERLERİNİ DAHA DA YÜKSELTMEK İÇİN ADIMLAR ATMAYA DEVAM EDECEĞİZ

20 HASTANE

60 ÜNİTLİK NİĞDE AĞIZ VE DİŞ SAĞLIĞI HASTANESİ HİZMETE GİRDİ

24 AKTÜEL

TÜSEB, ÜRETEK SAĞLIK PORTALI İLE TÜRKİYE'NİN SAĞLIKTA YERLİ ÜRETİM HAMLESİ DİJİTAL EKOSİSTEME TAŞINIYOR

28 ATAMA

ABDİ İBRAHİM ULUSLARARASI PAZARLAR PAZARLAMA DİREKTÖRÜ BURAK ŞEN OLDU

29 AKTÜEL

ÜROLOJİDE ROBOTİK CERRAHİNİN KULLANIM ALANI HIZLA GENİŞLİYOR...

30 KİŞİSEL GELİŞİM

Gürkan KÖROĞLU

ÇATIŞMA YÖNETİMİ: İŞ HAYATININ KAÇINILMAZ GERÇEĞİ VE FIRSATI

31 AKTÜEL

SEM BIOTECH'İN VAKUMLU STERİL KAN ALMA TÜPÜ ÜRETİM TESİSİ HİZMETE GİRDİ

32 AKTÜEL

TÜRKİYE'DEKİ NÜFUSUN YARIDAN FAZLASI SAĞLIK OKURYAZARLIĞI AÇISINDAN "YETERSİZ" VEYA "SORUNLU-SINIRLI" SEVİYEDE

35 İLAÇ

ÜRETİMDE MÜKEMMELLİK VE VERİ BÜTÜNLÜĞÜ: VİNDER VE PPS İLAÇ SEKTÖRÜNÜN GELECEĞİNE REHBERLİK EDİYOR

36 MAKALE

Dr. Mustafa IŞIK

ÜLKE SAĞLIK SİSTEMLERİNDE "SAĞLIK HİZMETLERİ ENDEKSİ'NE" GÖRE BAŞARI SEVİYESİ: ÇOK HARCAMAK MI, DOĞRU YÖNETMEK Mİ?

40 AKTÜEL

SAĞLIKTA KRİTİK ROL HEMŞİRELERDE?

41 LANSMAN

DR. TERZİLER'DEN YENİ NESİL YOUNGVEİTY DÖNEMİ

42 AKTÜEL

YERLİ VE MİLLİ SAĞLIK TEKNOLOJİLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ HEDEFLENİYOR!

44 YASAL BAKIŞ

Av. Muhittin Ertuğrul ERTÜRK

GELENEKSEL VE TAMAMLAYICI TIP UYGULAMALARI YÖNETMELİĞİ

45 AKTÜEL

MEDİKATON GİRİŞİM HIZLANDIRMA PROGRAMI'NIN DÖRDÜNCÜSÜ GERÇEKLEŞTİ



06

"ARTED OLARAK, TÜRKİYE'NİN 'SAĞLIK TEKNOLOJİSİ' EKOSİSTEMİNE DEĞER KATMAYA DEVAM EDİYORUZ"

Araştırmacı Tıp Teknolojileri Üreticileri Derneği (ARTED) Yönetim Kurulu Başkanı Gürdal Şahin: ARTED'in vizyonu, Türkiye'yi medikal teknoloji ekosisteminde ulusal ve uluslararası düzeyde sürdürülebilir bir aktör haline getirmektir. Bu hedef sadece teknolojiyi geliştirmekle değil, doğru stratejiler, etik ilkeler ve güçlü iş birlikleriyle mümkün olur.

10

SAĞLIKTA YERLİ ÜRETİM VİZYONUNA GÜÇLÜ BİR ADIM DAHA ATILDI

Sağlık Bakanı Prof. Dr. Kemal Memişoğlu'nun katılımıyla gerçekleştirilen "Renkli Doppler Ultrasonografi Cihazı Geliştirme Projesi İmza Töreni", Türkiye'nin sağlık teknolojilerinde üretim gücünü artırma hedefinde önemli bir dönüm noktası oldu.

12

TIBBİ CİHAZ YÖNETİŞİM ZİRVESİ 2.0, ANTALYA'DA BAŞARIYLA GERÇEKLEŞTİRİLDİ

Tıbbi Cihaz Yönetişim Zirvesi'nde, tıbbi cihazdan ilaca, kamudan sektöre kadar sağlık ekosisteminin tüm paydaşları aynı zeminde buluşarak, mevcut durumu ve geleceğe yönelik yol haritasını birlikte değerlendirme imkânı buldu.

16

GELECEĞE NEFES,
ADINIZA BİR
FİDAN

22

ECZ. FÜSUN KOLAT:
"MERKEZİ ASEPTİK İV İLAÇ HAZIRLAMA,
HASTANELERDE GÜVENLİ VE İZLENEBİLİR
TEDAVİNİN YENİ STANDARDI OLACAK"

15

SAĞLIK BAKANI MEMİŞOĞLU: KAMU TIBBİ CİHAZ ALIMLARINDA YÜZDE 24 OLAN YERLİ ÜRETİM ORANI YÜZDE 31 OLDU

Tıbbi Cihaz Yönetişim Zirvesi'ne Online olarak katılan Sağlık Bakanı Prof. Dr. Kemal Memişoğlu, tıbbi cihaz ihracatının ithalatı karşılama oranının yaklaşık 20 puanlık artışla yüzde 43'e yükseldiğini söyledi.



26

"WELLCARE; 10 YILDIR, BİLİMİN GÜCÜYLE KORUYUCU SAĞLIKTA BÜTÜNSEL BİR YAKLAŞIM VE GÜVEN SUNUYOR"

İLKO İlaç Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Cem Öncel: Hedefimiz, tüketici sağlığı alanında yalnızca ürün sunan bir marka olmak değil; doğru içerik, doğru form ve güvenilir üretim anlayışıyla yaşam kalitesini destekleyen bir yapı kurmak. Önümüzdeki dönemde de hem ürün çeşitliliğimizi hem de bu alandaki etki gücümüzü artırmayı sürdüreceğiz.



34

SAĞLIKTA DİJİTAL DÖNÜŞÜMÜN GÖRÜNMEZ KAHRAMANI: SÜREÇ VE BELGE YÖNETİMİ

Sağlık sektöründe "kağıtsız hastane" vizyonu bir hedef olmaktan çıkıp zorunluluğa dönüşürken, süreç ve doküman yönetimi alanında kurumsal yazılım çözümleri geliştiren Paperwork Satış Direktörü Tolga Eşiz, yapay zekânın tıbbi süreçlerdeki kritik rolü ve Intelivus teknolojisinin sunduğu yeni imkânları anlattı.



28

ENİS SONEMEL ORTA VE DOĞU AVRUPA İLE ORTA ASYA BÖLGELERİNİN BAŞINA GEÇİYOR



38

SAĞLIKTA DİJİTAL DÖNÜŞÜM: YAPAY ZEKÂNIN ROLÜ VE SAĞLIK EKOSİSTEMİNİN GELECEĞİ



İmtiyaz Sahibi

Yasemin KÜRKÇÜOĞLU

Genel Yayın Yönetmeni

Yusuf KÜRKÇÜOĞLU
yusuf@medikalnews.com

Sorumlu Yazışleri Müdürü ve Reklam Koordinatörü

Yasemin KÜRKÇÜOĞLU

Görsel Tasarım

Biriz Ajans

Danışma Kurulu

Metin DEMİR
Av. Muhittin Ertuğrul ERTÜRK
Kazım ERYAŞAR
Dr. İsmail HIZLI
Dr. Mustafa IŞIK
Prof. Dr. İbrahim KELEŞ
Op. Dr. Orhan KOÇ
Abdurrahman KÜLÜNK
Prof. Dr. Cengizhan ÖZTÜRK
F. A. Tolga SÖZEN
Prof. Dr. Haydar SUR
Kemal YAZ

Mali Müşavir

Ali Haydar BALCI

Medikal News Yönetim Yeri

Barbaros Hayrettin Paşa Mah.
1993 Sk. Papatya Residence 2.
No: 35 A Blok, Ofis No: 109
Esenyurt / İstanbul
Tel: 0212- 853 63 05

Baskı: Akademi Basım Yayın Ltd.Şti.

Davutpaşa Cad. Güven İş Merkezi. D Blok. No: 114.
Topkapı. Fatih /İSTANBUL Tel: 0212- 493 24 67
Matbaa Sertifika No: 47610

Dağıtım: Mojistik Medya

Yayın Türü: Aylık süreli yayın.

Baskı Tarihi: 02 Haziran 2026

www.medikalnews.com

Dergide yer alan makalelerdeki fikirler yazarlarına aittir.
Yayınlanan ilanların sorumluluğu ilan sahiplerine aittir.
Yazılar kaynak gösterilerek yayımlanabilir.

medikalNEWS

ARTED'in stratejik yaklaşımı, sağlık ekosisteminin dönüşümüne liderlik ederken Türkiye'nin küresel konumunu güçlendiriyor.



Araştırmacı Tıp Teknolojileri Üreticileri Derneği (ARTED) Yönetim Kurulu Başkanı Gürdal Şahin:

"ARTED olarak, Türkiye'nin 'Sağlık Teknolojisi' ekosistemine değer katmaya devam ediyoruz."

Gürdal Şahin: ARTED'in vizyonu, Türkiye'yi medikal teknoloji ekosisteminde ulusal ve uluslararası düzeyde sürdürülebilir bir aktör haline getirmektir. Bu hedef sadece teknolojiyi geliştirmekle değil, doğru stratejiler, etik ilkeler ve güçlü iş birlikleriyle mümkündür.



Yusuf KÜRKCÜOĞLU

Araştırmacı Tıp Teknolojileri Üreticileri Derneği (ARTED) Yönetim Kurulu Başkanı Gürdal Şahin ile ARTED'in vizyonu, stratejileri ve kamu iş birliklerinin Türkiye sağlık ekosistemine katkılarını konuştuk.

Bize biraz ARTED'i anlatır mısınız?

Hangi anlayış ile hareket ediyorsunuz? ARTED Türkiye'de yenilikçi, yüksek teknoloji odaklı ve araştırmacı tıbbi cihaz sektörünün gelişimini desteklemek amacıyla faaliyet gösteren, Avrupa Med-Tech Europe derneğinin Türkiye'deki tek temsilcisi olan sivil toplum kuruluşudur. Öncelikle şunu söylemek isterim; dernekler sadece aynı sektörde çalışan insanların bir araya geldiği yapılar değildir.

Bizim için ARTED, sektörün geleceğine birlikte yön vermenin ve kamu, özel sektör ile toplum arasında köprü kurmanın en güçlü yollarından biri. Bugün geldiğimiz noktada, üyelerimizin bilgi birikimini ortak akla dönüştüren, sektörün gelişimine katkı sağlayan ve uluslararası ölçekte temsil gücünü artırmayı hedefleyen bir yapı oluşturduk. Bugünümüz kadar, geleceği de planlayan ve dönüşüme yön vermeye çalışan bir anlayışla hareket ediyoruz. Özellikle teknoloji, sürdürülebilirlik, regülasyonlar ve uluslararası iş birlikleri gibi alanlarda sektörümüzün gelişimine katkı sunmayı çok önemsiyoruz.

Ülkemizde faaliyet gösteren ve sağlık teknolojileri alanında küresel bilgi birikimine sahip firmaları aynı çatı altında buluşturan derneğimiz, sağlık sisteminde sürdürülebilirlik, inovasyon, ileri teknoloji yatırımları, dijital dönüşüm, değer ve hasta odaklı

sağlık hizmetlerinin yaygınlaştırılması hedefleri doğrultusunda çalışmalar yürütüyor.

Faaliyet alanlarınız içerisinde neler var?

Medikal teknolojilerin yalnızca bir sanayi alanı olarak görmeyip; aynı zamanda sağlık sistemlerinin verimliliğini, hasta güvenliğini ve yaşam kalitesini doğrudan etkileyen stratejik bir güç olduğuna inanarak kamu kurumları, sağlık profesyonelleri, akademi, yatırım ekosistemi ve uluslararası paydaşlarla yakın iş birlikleri geliştirerek sektörün sürdürülebilir büyümesine katkıda bulunuyoruz.

ARTED' in faaliyet alanları arasında sağlık teknolojilerinde ileri teknoloji yatırımları, klinik araştırmalar, sağlık verisi ve dijital sağlık politikaları, yapay zeka destekli sağlık çözümleri, değer bazlı sağlık hizmetleri, geri ödeme ve satın alma modelleri, sürdürülebilir finansman mekanizmaları ve kamu-özel sektör iş birliklerinin güçlendirilmesi gibi kritik başlıklar yer almaktadır. Aynı zamanda sektörün küresel rekabet gücünü artıracak politika önerileri geliştirilmekte; etik, şeffaf ve çağdaş standartlara uygun bir sağlık teknolojileri ekosisteminin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Genel Kurul sonrasında Ankara'da bir dizi temas ve ziyaretlerde bulundunuz. Biraz bunlardan bahsedebilir misiniz?

ARTED Yönetim Kurulu, Genel Kurul toplantımız akabinde 2026 yılı içerisinde gerçekleştirdiği Ankara temasları kapsamında sağlık teknolojileri sektörünün stratejik önemini üst düzey kamu paydaşlarıyla kapsamlı şekilde değerlendirme fırsatı

bulmuştur. T.C. Sağlık Bakanlığı, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Kamu Hastaneleri Genel Müdürlüğü, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Sağlık Bakanlığı USHAŞ ve TÜSEB ile gerçekleştirilen görüşmelerde Türkiye'nin sağlık teknolojilerinde küresel ölçek konumunun korunması hakkında stratejik adımlar ele alınmıştır. Söz konusu temaslarda; ileri teknolojilerin sağlık sistemine entegrasyonu, sağlık hizmetlerinde verimlilik ve sürdürülebilirlik, kamu-özel sektör diyalogunun güçlendirilmesi, sağlık teknolojilerinde inovasyon kapasitesinin artırılması, uluslararası iş birlikleri ve yatırım ortamının geliştirilmesi başlıkları ön plana çıkmıştır. ARTED üyelerinin temsil ettiği teknoloji gücü, küresel deneyim ve bilgi birikiminin Türkiye sağlık sistemine sunduğu katkı kamu paydaşlarıyla detaylı şekilde paylaşılmıştır.

Sağlık Bakanı Sayın Prof. Dr. Kemal Memişoğlu'nu ziyaretinizde neler konuşuldu?

Sayın Sağlık Bakanımız Prof. Dr. Kemal Memişoğlu ile görüşmemizde Sağlık Bakanlığı stratejileri ve "Üreten Sağlık" modeli doğrultusunda sağlık teknolojilerinde sürdürülebilirlik, sistem verimliliği ve ülkemizin bölgesel liderlik vizyonuna sektörümüzün sağlayabileceği katkılar kapsamlı şekilde değerlendirildi. Türkiye'nin güçlü insan kaynağı, nitelikli hekim altyapısı ve üretim kapasitesiyle sağlık teknolojilerinde bölgesel bir merkez olma hedefi doğrultusunda; kamu-özel sektör iş birliğini güçlendirmeye ve sağlık sistemine sürdürülebilir katkı sunmaya yönelik çalışmalarımızı Sayın Bakanımızla paylaştık.



Gürdal Şahin: ARTED çalışma gruplarımız ile tüm uluslararası mevzuatları çok yakından takip ederek, ülke uyumlaştırılması anlamında paydaşlarımız ile yakın temaslar gerçekleştiriyoruz. Tüm gruplarımızdaki aktif projelerimiz ile sektör ve kamu paydaşlarımız ile beraber çalışıyoruz.



Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi bir ziyaretiniz olmuştu...

Evet. Gerçekleştirilen önemli görüşmelerden biri de Yatırım Ofisi Başkanı Sayın A. Burak Dağlıoğlu ve ekibi ile olmuştu. Bu görüşmede Türkiye'nin tıbbi teknolojiler alanındaki yatırım potansiyeli, küresel rekabet gücü ve geleceğe yönelik stratejik fırsatları, ARTED üyelerinin Türkiye'de yarattığı yüksek katma değer, sağlık teknolojilerinde Ar-Ge ve inovasyon kapasitesinin artırılması değerlendirilmiştir. Türkiye'nin sağlık teknolojilerinde bölgesel üretim ve inovasyon merkezi olma hedefi doğrultusunda kamu ve özel sektör arasında geliştirilecek stratejik iş birliklerinin önemi üzerinde mutabakata varılmıştır. Toplantıda yatırım ortamının güçlendirilmesi, uluslararası yatırımcıların sağlık teknolojileri sektörüne ilgisinin artırılması, ileri teknoloji yatırımlarının teşvik edilmesi ve inovasyon ekosisteminin geliştirilmesi konularında kapsamlı değerlendirmelerde bulunulmuştur. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi tarafından yatırım ortamını iyileştirme amacıyla yürütülen çalışmalar ve stratejik yaklaşımlar paylaşılmış; sağlık sektörüne ilişkin karşılıklı değerlendirmeler gerçekleştirilmiştir.

ARTED'in Ankara temasları, sağlık teknolojilerinin Türkiye'nin ekonomik kalkınması, sağlık hizmetlerinin sürdürülebilirliği ve küresel rekabet gücü açısından taşıdığı stratejik değeri bir kez daha ortaya koymuştur. ARTED üye firmalarının deneyimi ve teknoloji gücüyle Türkiye'nin sağlık teknolojileri ekosistemine katkı sunmaya, kamu paydaşlarıyla güçlü iş birlikleri geliştirmeye ve sektörün geleceğine yön verecek çalışmaları kararlılıkla sürdürmeye devam etmektedir.

İkincisi düzenlenen Tıbbi Cihaz Yönetişim Zirvesi'ne de katıldınız. Zirve nasıl geçti?

Sağlık Bakanlığı, SGK, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı gibi kurumlarla yürütülen ortak çalışmalar, tıbbi cihaz düzenlemelerinden geri ödeme süreçlerine, klinik protokollerin oluşturulmasına kadar geniş bir alana yayılan yapısal reformları destekliyor. Özellikle Tıbbi Cihaz Yönetişim Zirvesi gibi ortak platformlarda kamu kurumları ve sektör temsilcileriyle bir araya gelerek, politika ve uygulamalarda uyumlu ve ilerici yaklaşımlar geliştiriyor. Bu tarz etkinlikler, sektörel stratejilerin kamu politikalarıyla uyumlu bir şekilde ilerlemesine katkı sunuyor. Bu stratejik iş birliklerinden doğan katma değer hem klinik etkinlik hem de ekonomik büyüme açısından ortaya çıkıyor.

Biraz da çalışma gruplarınızdan bahsedebilir misiniz?

ARTED çalışma gruplarımız ile tüm uluslararası mevzuatları çok yakından takip ederek, ülke uyumlaştırılması anlamında paydaşlarımız ile yakın temaslar gerçekleştiriyoruz. Tüm gruplarımızdaki aktif projelerimiz ile sektör ve kamu paydaşlarımız ile beraber çalışıyoruz. İş birliğinin gücüne yürekte inanıyoruz, güven ve doğru bir iş birliği olmadan hiçbir çalışmanın başarısı olacağını düşünmüyoruz. Üye firmalarımızın teknolojilerini hastalarla buluşturacak her türlü çalışma içerisinde yer almaya devam edeceğiz. ARTED olarak Çevre ve Sürdürülebilirlik Çalışma Grubumuzu da kurduk. Bu yapı ile amacımız; sektörde sürdürülebilirlik odağını güçlendirmek, dönüşüme yön vermek ve güçlü bir iş birliği zemini oluşturmak.

Sağlıkta sürdürülebilirliğin anahtarı nedir?

Sağlıkta sürdürülebilirlik, yalnızca mali dengeleri korumakla değil; aynı zamanda kaliteli hizmete kesintisiz erişimi güvence altına almakla mümkündür. Bunun için de değer bazlı sağlık politikalarına geçiş ve finansal sürdürülebilirlik kritik bir adımdır. Sağlık sisteminde yalnızca maliyetleri değil; tedavinin hastaya sağladığı klinik faydayı, yaşam kalitesini ve uzun vadeli kazanımları esas alan bir yaklaşım benimsenmeli. Bu, kaynakların daha etkin kullanılmasını sağlar. Ayrıca, dijitalleşme ve veri odaklı yönetim olmazsa olmazdır. Sağlık verisinin doğru analiz edilmesi kaynak planlamasından hastalık yönetimine kadar pek çok alanda verimlilik sağlar. Bu da hem maliyet kontrolü hem de hizmet kalitesinde iyileşme anlamına gelir. Sonuç olarak, sürdürülebilirliğin anahtarı daha az harcamak değil, harcanan her kaynaktan maksimum sağlık değeri üretmektir.

Son olarak söylemek istedikleriniz var mı?

ARTED olarak, üyelerimizin hayata geçirdiği çalışmaların Türkiye'de hastalara doğru fayda sağlamasını ve sağlık hizmetlerinin etkinliğini artırmasını destekleyecek adımları attık ve atmaya devam edeceğiz. Ayrıca eğitim programları, yenilikçi iş birliği modelleri ve stratejik projeler aracılığıyla üyelerimizin bu teknolojileri en etkin şekilde geliştirmelerine ve ülke çapında erişilebilir hâle getirmelerine katkı sunmayı hedefliyoruz.

Bu röportajın da hem derneğimizin vizyonunu hem de önümüzdeki döneme dair hedeflerimizi paylaşmak adına güzel bir fırsat olduğunu düşünüyorum, teşekkürler.



Bakan Işıkhan: 2025 yılında sağlık ödemeleri için 1 trilyon 353 milyar lirayı aşan ödeme gerçekleştirdik



Calışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Prof. Dr. Vedat Işıkhan, Sosyal Güvenlik Kurumu'nda (SGK) düzenlenen Sosyal Güvenlik Haftası Programı'na katıldı. Programda konuşan Bakan Işıkhan, sosyal güvenlik sisteminin güçlenmesi, vatandaşların huzur ve güven içerisinde geleceğe bakabilmesi için büyük bir özveriyle çalışan tüm SGK personeline ve emek veren tüm paydaşlara teşekkür etti.

Işıkhan konuşmasında, "Bu özel gün ve haftaların ortak bir noktası var o da 'İnsanı merkeze alan bir anlayış.' Çünkü sosyal güvenlik insanı koruyan, aileyi ayakta tutan, çalışanı güvence altına alan, hastaya umut olan, engelli vatandaşlarımıza destek olan büyük bir dayanışma sistemidir. Bu seneki sosyal güvenlik haftasının teması 'Kayıtdışılık ile Mücadele' Sloganımız ise 'Sigorta ile iş güvende, işçi güvende gelecek güvende.' Gerçekten de sosyal güvenlik güçlü bir devlet ile güçlü millet arasındaki en önemli güven köprüsüdür. Sosyal güvenlik sosyal devletin en somut tezahürüdür. Sosyal güvenlik bir ülkenin vicdanıdır." ifadelerini kullandı.

Bakan Işıkhan, insanlık tarihi boyunca güvenlik ihtiyacının, en temel ihtiyaçlardan biri olduğuna değinerek, şöyle devam etti: "Dünyada, sosyal güvenlik anlayışı sanayi devrimi sonrası hızla gelişmiş zamanla sağlık sigortası, emeklilik, iş kazası, işsizlik ve sosyal yardımlar gibi alanları kapsayan büyük bir sisteme dönüşmüştür. Türkiye'de ise sosyal güvenlik sistemi uzun yıllar parçalı ve dağınık bir yapı içerisinde ilerlemiştir. SSK, Bağ-Kur ve Emekli Sandığı şeklindeki bu dağınık yapı farklı standartlar, farklı uygulamalar ve ciddi mağduriyetler üretmiştir. O

yılları hepimiz çok iyi hatırlıyoruz. Hastane kuyrukları, ilaç kuyrukları, sosyal güvencesi olmadığı için tedavi olamayan vatandaşlarımız, hastaneye para ödemediği için rehin kalan vatandaşlarımızı... İşte bu vaziyetten bir dönüm noktası olarak, Saygıdeğer Cumhurbaşkanımızın güçlü iradesi ve liderliğiyle Cumhuriyet tarihimizin en büyük sosyal devlet reformlarından birini hayata geçirmişti."

"Bugün Türkiye Dünyanın En Kapsayıcı Genel Sağlık Sigortası Sistemlerinden Birine Sahiptir"

2006 yılında gerçekleştirilen sosyal güvenlik reformu ile SSK, Bağ-Kur ve Emekli Sandığı'nın tek çatı altında birleştirildiğini, norm ve standart birliği sağlandığını, Genel Sağlık Sigortası sisteminin kurulduğunu, sosyal güvenlik kapsamının tüm vatandaşları içine alacak şekilde genişletildiğini hatırlatan Işıkhan, "2002 yılında sosyal güvenlik kapsamı yaklaşık yüzde 70 seviyesindeyken bugün nüfusumuzun tamamı sosyal güvenlik şemsiyesi kapsamındadır. Bugün Türkiye dünyanın en kapsayıcı Genel Sağlık Sigortası sistemlerinden birine sahiptir. Vatandaşlarımızı kamu, üniversite ve özel hastanelerden eşit şekilde yararlanabilmektedir. Bugün artık Türkiye'de sağlık hizmetine erişemediği için mağdur olan bir vatandaş profili değil dünyanın gıpta ile takip ettiği örnek alınan bir sosyal güvenlik sistemi bulunmaktadır." diye konuştu.

Dijital Dönüşüm

Bakan Işıkhan, sosyal güvenliğin aynı zamanda sağlık güvencesi de olduğunu belirterek, "Bugün SGK olarak 2 bin 500'e yakın hastane, 30 bin eczane, 8 bin optik merkezi, 5 bin medikal market üzerinden vatandaş-

larımıza sağlık hizmeti sunuyoruz. MEDULA sistemimiz sayesinde günlük 2,5 milyon provizyon, 12 milyon tedavi işlemi, 2,2 milyon e-reçete işlemini kesintisiz bir şekilde gerçekleştirmekteyiz. Sadece 2025 yılında sağlık ödemeleri için 1 trilyon 353 milyar lirayı aşan bir ödeme gerçekleştirdik. Geri ödeme kapsamına alınan ilaç sayımızı sürekli artırıyoruz. Kanser ilaçlarından SMA tedavilerine kadar çok sayıda kritik ilacı, SGK tarihinde ilk kez vatandaşlarımızın erişimine sunduk." şeklinde konuştu.

Dijital dönüşüm alanında da tarihi bir değişim gerçekleştirdiklerine işaret eden Işıkhan, şunları kaydetti: "Türkiye Yüzyılı vizyonu, sosyal güvenlik hizmetlerini dijital yapının altyapısıyla yeniden şekillendiriyoruz. Bugün SGK, e-Devlet üzerinde en çok kullanılan kamu kurumlarından birisidir. 2025 yılı içerisinde SGK uygulamaları e-Devlet'e toplam 1,5 milyardan fazla görüntü sağlamıştır. Şu anda e-Devlet üzerinden 183 farklı uygulamayla vatandaşlarımıza hizmet sunuyoruz. ALO 170 hattımıza yalnızca 2025 yılında 17,7 milyon çağrı gelmiştir. 2025 yılı içerisinde vatandaşlarımıza 647 milyonun üzerinde SMS bilgilendirmesi gerçekleştirdik. Şimdi ise yapay zekâ destekli yeni sistemlerimizi devreye alıyoruz. Kayıp-kaçakla mücadelede, sahte sigortalılık tespitinde, risk analizlerinde ve sağlık harcamalarının daha etkin yönetilmesinde yapay zekâ tabanlı sistemleri kullanıyoruz" şeklinde konuştu.

"Sosyal Güvenlik Sistemimizi Gençlerimiz İçin Daha Güçlü Hale Getireceğiz"

"Önümüzdeki dönemde hedefimiz daha kapsayıcı, daha sürdürülebilir, daha dijital ve daha insan odaklı bir sosyal güvenlik sistemini oluşturmaktır." diyen Işıkhan, sözlerini şöyle sürdürdü: "Biz kayıt dışı istihdamı azaltmayı, aktif sigortalı sayısını artırmayı, sosyal güvenlik sistemimizin mali sürdürülebilirliğini güçlendirmeyi, sağlık hizmetlerinde kaliteyi yükseltmeyi, dijitalleşmeyi daha ileri seviyeye taşımayı, yapay zekâ destek hizmet modellerini yaygınlaştırmayı hedefliyoruz. Aynı zamanda sosyal güvenlik sistemimizi, gençlerimiz için daha güçlü hale getirmek istiyoruz. Çünkü bugün attığımız her adım değerli çalışma arkadaşlarımız sadece bugünün değil, gelecekte çocuklarımızın ve torunlarımızın sosyal güvenlik hakkını koruyacaktır. Türkiye Yüzyılı'nın güçlü ekonomisiyle, güçlü üretimiyle, güçlü istihdamıyla ve güçlü sosyal devlet yapısıyla inşallah hep birlikte inşa edeceğiz." diye konuştu. Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanı Yunus Elitaş da Sosyal Güvenlik Haftası Programında açılış konuşmalarını gerçekleştirdi.

Sağlıkta yerli üretim vizyonuna güçlü bir adım daha atıldı

Renkli Doppler Ultrasonografi Cihazı Geliştirme Projesi İmza Töreni, Türkiye'nin sağlık teknolojilerinde üretim gücünü artırma hedefinde önemli bir dönüm noktası oldu.



rasisiyle, insan gücüyle, gelişmişliğiyle ve çevresinde savaşlar yaşanırken sergilediği istikrarla dünya yatırımcılarının göz bebeği olması gerektiğinin altını çizdi. Bakan Memişoğlu, dünyadaki yatırımcılara seslenerek "Türkiye'nin bugün sizler için yatırımın, ortaklığın en iyi olabileceği ülke olduğunu özellikle belirtmek istiyorum. Çünkü ülkemiz insan gücüyle, altyapısıyla bunu başaraabilecek bir ülkedir." dedi.

Yüzde 70 yerlilik oranıyla geliştirilecek

Sağlık Bakanı Kemal Memişoğlu, yüzde 70 yerlilik oranıyla geliştirilecek renkli doppler ultrasonografi cihazından bahsederek, "Yurt dışından doppler ultrasonografi üretimini beraber yapmayı, Türkiye'ye güvenerek yatırım yapmayı kabul eden ve bizim paydaşımız olan, ortağımız olan iki firmaya ve ülkeye teşekkür etmek istiyorum." şeklinde konuştu.

Bilim insanlarının fikrini ve bilgisini ürüne dönüştürmek amacıyla son bir buçuk yıldır bir ekosistem oluşturmak için çalıştıklarını aktaran Bakan Memişoğlu, Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı (TÜSEB) koordinasyonunda dijital mecrada devreye aldıkları "Üreten Sağlık Portalı, uretensaglik.gov.tr" hakkında bilgiler paylaştı.

Türkiye, sağlıkta sadece hizmette değil, üretimde de söz sahibi olma yolunda kararlılıkla ilerliyor. Sağlık Bakanı Prof. Dr. Kemal Memişoğlu'nun katılımıyla gerçekleştirilen "Renkli Doppler Ultrasonografi Cihazı Geliştirme Projesi İmza Töreni", Türkiye'nin sağlık teknolojilerinde üretim gücünü artırma hedefinde önemli bir dönüm noktası oldu.

TÜSEB koordinasyonunda yürütülen proje kapsamında; yüksek yerlilik oranına sahip, ileri teknolojiye dayalı cihazın geliştirilmesi için paydaşlarla iş birliği protokolü imzalandı.

Sağlık Bakanı Memişoğlu, törende yaptığı konuşmada, Türkiye'nin yeni teknoloji, cihaz ve malzeme üretimi ile yeni adımlar attığını kaydederek "Ben şuna inanıyorum ki sağlık sektörü Türkiye'nin lokomotif sektörü hâline gelecektir. Bizim hedefimiz 10 yılda 50 milyar dolarlık bir ihracattır. Ve biz bunu rahatlıkla başarabileceğimize eminiz.

Çünkü hem insan gücümüz hem siyasi irademiz hem de lider vizyonumuz bu konuda bunu başarmamız için yeterli." ifadelerini kullandı.

"Üretimde de söz sahibi olacağız"

Bakan Memişoğlu, Türkiye'nin sağlık alanındaki insan gücü ve altyapısıyla hem ulaşılabilirlik hem de yaygınlık anlamında dünyada en iyi sağlık hizmeti sunan ülkelerinden biri olduğunu belirterek "COVID-19 salgını, daha sonra da 6 Şubat depremleri. Türkiye'nin insan gücü, altyapısı ve sağlık sistemi şunu gösterdi ki; ülkemizin artık sadece hizmette değil, üretimde de dünyada söz sahibi olması gerekiyor. İşte bu vizyon ve Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın iradesiyle biz de koordinasyonu ve motivasyonu sağlayarak birçok şeyin başlangıcını yaptık." diye konuştu.

Bu başarılarla imza atarken sağlık alanında dünyanın sayılı paydaşlarıyla iş birliği yapabilecek güçte olduklarını söyleyen Sağlık Bakanı Memişoğlu; Türkiye'nin demok-





TEMİZ İMHA MÜHENDİSLİĞİ

Tıbbi ürün imhası ve cihazların geri dönüşümü, yalnızca çevre güvenliği değil; aynı zamanda insan sağlığı, yasal uyumluluk ve veri güvenliği açısından da kritik öneme sahiptir. Uygun olmayan yöntemlerle yapılan imha & geri dönüşüm , biyolojik riskler ve hukuki yaptırımlar doğurabilir.

SCRAP olarak biz, imhayı sadece yok etmek değil, mühendislik temelli, kontrollü ve izlenebilir bir süreç olarak ele alıyoruz. Deneyimli ekibimizle yürüttüğümüz imha operasyonlarında; güvenlik, çevreye duyarlılık ve düzen önceliğimizdir.

Sağlık sektöründe güvenilir imha için: Temiz İmha Mühendisliği.

0850 346 72 72

SCRAP
CLEAN.GREEN

www.scrap.com.tr



Tıbbi Cihaz Yönetişim Zirvesi 2.0, Antalya'da başarıyla gerçekleştirildi

"Stratejiden Dönüşüme, İş Birliğinden Küresel Vizyona" mottosuyla düzenlenen Tıbbi Cihaz Yönetişim Zirvesi'nde, tıbbi cihazdan ilaca, kamudan sektöre kadar sağlık ekosisteminin tüm paydaşları aynı zeminde buluşarak, mevcut durumu ve geleceğe yönelik yol haritasını birlikte değerlendirme imkânı buldu.

Yusuf KÜRÇÜOĞLU

Stratejiden Dönüşüme, İş Birliğinden Küresel Vizyona" mottosuyla düzenlenen Tıbbi Cihaz Yönetişim Zirvesi 2.0, Antalya'da 10-13 Mayıs tarihleri arasında Antalya'da başarıyla gerçekleştirildi. Zirve boyunca; sektörün mevcut durumu ve geleceği, finansman, tedarik süreçleri, regülasyonlar, yerli üretim, teşvikler, ithalat-ihracat, gümrük uygulamaları, KİK mevzuatları, dijital sağlık, yapay zekâ, ilaç sektörü ve ecza depolarının mevcut durumu, erken tanının ekonomiye katkısı ve değer odaklı sağlık modelleri başta olmak üzere hızla gelişen medikal estetik

teknolojileri ile sektörün tüm kritik başlıkları bütüncül bir yaklaşımla ele alındı. Granada Luxury Belek Antalya'da düzenlenen ve Mehmet Necati Şentürk'un sunuculuğunu yaptığı zirvenin açılışına; Cumhurbaşkanlığı Sağlık Politikaları Kurulu Üyesi Dr. İhsan Şahin, Devlet Malzeme Ofisi (DMO) Genel Müdürü Şinasi Candan, DMO Genel Müdür Yardımcısı Dr. Mehmet Koca, Tüm Tıbbi Cihaz Üretici ve Tedarikçi Dernekleri Federasyonu (TÜMDEF) Başkanı Kemal Yaz, Sağlık Endüstrisi İşverenleri Sendikası (SEİS) Başkanı Metin Demir, TOBB Türkiye Medikal Meclisi Başkanı Levent Mete Özgürbüz ile kamu kurum ve kuruluşlarının yetkilileri, sivil toplum kuruluşlarının başkanları, hastane yöneticileri ve firma yetkilileri katıldı. Sağlık Bakanı Prof. Dr. Kemal Memişoğlu ve TÜSEB Başkanı Prof. Dr. Ümit Kervan da Zirve'ye online olarak katılarak mesajlarını paylaştılar.

"Sistemin hiçbir parçası birbirinden bağımsız değil"

TÜMDEF Başkan Vekili ve EGEDER Başkanı Onur Akgün açılıшта yaptığı konuşmada; "Geçtiğimiz yıl bu zirvenin ilkinin gerçekleştirirken aslında hepimiz aynı ihtiyacı hissettik... Uzun yıllardan sonra sağlık ekosisteminin farklı yapılarını yeniden aynı masa etrafında buluşturabilmek. Belki farklı düşünüyorduk. Belki farklı sorunlar taşıyorduk.

Ama sağlık sisteminin geleceği söz konusu olduğunda, birlikte hareket etme kültürünü yeniden hatırlamamız gerektiğini gördük. Bugün burada ikinci kez aynı çatı altında buluşuyor olmamızın bence en kıymetli tarafı da tam olarak budur" dedi.

Zirvenin sadece oturumlardan, konuşmalardan ya da program akışından ibaret olmadığını ifade eden Akgün, "Aslında sağlık sisteminin zaman zaman birbirinden uzaklaşan parçalarının yeniden aynı zeminde konuşabilme iradesidir. Ve açık konuşmak gerekirse; buna gerçekten ihtiyacımız vardı. Çünkü artık sağlık sistemi yalnızca sağlık hizmeti sunulan bir yapı değil... Üretimin,



Kemal Yaz



Onur Akgün



TÜMDEF Başkanı Kemal Yaz: Son yıllarda ülkemizde sağlık alanında gerçekleştirilen dönüşüm ve atılan stratejik adımlar, tıbbi cihaz sektörüne de önemli bir ivme kazandırdı. Yerli üretimin desteklenmesi, teknoloji yatırımlarının artırılması ve düzenleyici süreçlerin güçlendirilmesi yönünde atılan bu adımları memnuniyetle takip ediyoruz.



Metin Demir

tedarikin, finansmanın, kamu yönetiminin, regülasyonun ve sahadaki emeğin aynı anda dengede kalmaya çalıştığı çok büyük bir yapı. Son yıllarda hepimiz kendi bulunduğumuz yerde farklı yükler taşıdık. Kimi üretmeye devam etmeye çalıştık, kimi sistemi ayakta tutmaya, kimi bütçeyi yönetmeye, kimi tedariki sürdürülebilmeye... Bazen birbirimizi yeterince duyamadık. Bazen aynı soruna farklı yerlerden baktık. Ama zaman bize çok önemli bir gerçeği gösterdi: Bu sistemin hiçbir parçası birbirinden bağımsız değil" diye konuştu.

"Güçlü sektörler yalnızca ticaretle değil; birlikte hareket edebilme kültürüyle büyür"

Onur Akgün konuşmasını şöyle sürdürdü: "Burada özellikle kıymetli sivil toplum kuruluşlarımıza ayrı bir parantez açmak istiyorum. Çünkü yıllar sonra ilk kez sektörümüzün farklı yapıları yeniden aynı masa etrafında bir araya gelme iradesi gösterdi.

Bu, bence yalnızca bir organizasyon başarısı değil; sektörümüz adına çok önemli bir eşittir. Farklı görüşlerin aynı zeminde konuşabilmesi, çoğulcu yapının korunabilmesi ve sektörün ortak bir söz oluşturabilmesi kolay bir şey değil. Ama inanıyorum ki sektörümüzün geleceği açısından en değerli adımlardan biri de budur. Bu birlikteliği sürdürülebilmek, aynı masada kalabilmek ve birbirimizi kaybetmeden ilerleyebilmek artık hepimizin ortak sorumluluğu. Çünkü güçlü sektörler yalnızca ticaretle değil; birlikte hareket edebilme kültürüyle büyür ve artık bu zirve yalnızca konuşmaların yapıldığı bir alan değil... Nasıl ki farklı branş kongreleri kendi alanlarında güçlü ekosistemler oluşturuyorsa; Tıbbi Cihaz Yönetişim Zirvesi de artık sektörümüzün kendi geleceğini konuşabildiği, ticari yönünü şekillendirebildiği, kamu ile doğrudan temas kurabildiği ve ortak yol haritası oluşturabildiği özel bir zemine dönüşmeye başladı. Bu yıl ilk kez ilaç sektörümüzü, ecza depolarımızı ve sağlık sisteminin farklı alanlarını da bu ortak zemine dahil ettik. Çünkü artık mesele yalnızca kendi alanımızı korumak değil; sağlık sisteminin tamamını birlikte sürdürülebilir halde tutabilmek. Ortak aklın güçlendiği, birlikte hareket etme kültürünün büyüdüğü ve sağlık sistemimizin geleceğine değer katacak nice buluşmalarda yeniden bir arada olmayı temenni ediyorum."

"Tıbbi cihaz sektörü, hem yenilikçi teknoloji hem de rakamsal boyutuyla hızla gelişmekte ve büyümektedir"

"Sağlık sistemlerinin sürdürülebilirliği, erişilebilirliği ve kalitesi; yalnızca sağlık hizmeti sunumuyla ilgili değildir. Bu hizmetlerin



Sadrettin Dai

temel yapı taşlarından biri olan tıbbi cihazların etkin yönetimiyle doğrudan ilişkilidir" diyerek sözlerine başlayan TÜMDEF Başkanı Kemal Yaz da konuşmasında şu görüşleri paylaştı: "Bugün burada düzenlenen yönetim kavramı, yalnızca mevzuat ya da yönetim çerçevesi değildir; aynı zamanda şeffaflık, hesap verebilirlik, sürdürülebilirlik ve ortak aklın hayata geçirilmesidir. Dünyada ve ülkemizde tıbbi cihaz sektörü, hem yenilikçi teknoloji hem de rakamsal boyutuyla hızla gelişmekte ve büyümektedir. Tıbbi cihaz sektörü; hızla gelişen teknolojiler, artan hasta beklentileri ve küresel rekabet ortamı içerisinde kritik bir dönüşüm sürecinden geçmektedir. Yapay zeka destekli tanı sistemlerinden ileri görüntüleme teknolojilerine kadar uzanan geniş bir yelpazede yenilikler, sağlık hizmetlerini kökten değiştirmektedir. Bu değişimin doğru okunması ve yönetilmesi gerekmektedir. Bu noktada bizlere düşen görev; kamu, özel sektör ve



DMO Genel Müdürü Şinasi Candan zirvede yaptığı konuşmada, kamu alımlarının, tedarik süreçlerini başarılı bir şekilde gerçekleştirmenin ötesinde; sektörlerin gelişmesinde önemli bir rol oynayan, yerli üretimi destekleyen ve rekabeti güçlendiren stratejik bir alan olduğuna dikkat çekti.



Şinasi Candan

akademi iş birliğini güçlendirmek, kararla alma süreçlerini veri temelli hale getirmek ve yerli üretimi destekleyen, rekabetçi ve sürdürülebilir bir ekosistem oluşturmaktır.

"Yerli üretimin gerçekten korunduğu tıbbi cihaz politikalarının izlenmesi gerekmektedir"

Son yıllarda ülkemizde sağlık alanında gerçekleştirilen dönüşüm ve atılan stratejik

adımların, tıbbi cihaz sektörüne de önemli bir ivme kazandırdığını hatırlatan Başkan Yaz, "Yerli üretimin desteklenmesi, teknoloji yatırımlarının artırılması ve düzenleyici süreçlerin güçlendirilmesi yönünde atılan adımları memnuniyetle takip ediyoruz. Sağlıkta bağımsızlık; yalnızca hizmet sunumuyla değil, üretim, teknoloji ve tedarik gücüyle mümkündür. Bu doğrultuda; Yerli üretimin gerçekten korunduğu tıbbi cihaz politika-

larının izlenmesi gerekmektedir, Sürdürülebilir finansman yapısının oluşturulması ve üniversite ve kamu hastanesi ödenekleri düzenli hale getirilmelidir, Sağlığa ve tıbbi cihaza ayrılan bütçenin artırılması, Ar-Ge ve inovasyon yatırımının gelişmiş ülkeler seviyesine gelmesinin sağlanması, gerek KİK ile yapılan gerekse DMO üzerinden yapılan toplu alımların hızlı bir şekilde gözden geçirilmesi gerekmektedir. Kamu-özel sektör iş birliğinin güçlendirilmesi ve bürokrasi yerine üretim odaklı çözüm modellerinin sağlam temellere oturtulması sektörümüz açısından hayati öneme sahiptir.

Sektörümüzün daha güçlü, daha rekabetçi ve daha yenilikçi bir yapıya kavuşması için hep birlikte çalışmaya devam edeceğimizi bir kez daha vurgulamak istiyorum" şeklinde konuştu.

"İnsan sağlığına hizmet etmeyi bir ibadet gibi görüyoruz"

SEİS Başkanı Metin Demir de konuşmasında; "İnsan sağlığına hizmet etmeyi bir ibadet gibi görüyoruz" dedi. Değer zincirinde var olan herkes çok kıymetlidir. Sektör son 20 yılda azımsanmayacak kadar önemli bir yok katetti. Üreten Türkiye mottosu çok önemli ama var olan üreticilerimizi de korumamız gerekiyor. Sağlıkta geldiğimiz nokta gerçekten son derece kıymetli. Tıbbi cihaz endüstrimiz için güçlü bir vizyon, sağlıklı bir diyalog ve sürdürülebilir iş birliği zemini oluşturmayı amaçlayan bu önemli organizasyonun sektörümüzün gelişimine önemli katkılar sunacağına inanıyorum. Bütün paydaşların birbirine maksimum destek vermesi temennisiyle güzel bir zirve diliyorum" dedi. ARTED Başkan Yardımcısı Serhan Acar da zirvede bir konuşma yaptı.

"Yerli üreticilerin geldiği nokta son derece kıymetli"

DMO Genel Müdürü Şinasi Candan da zirvede yaptığı konuşmada, kamu alımlarının, tedarik süreçlerini başarılı bir şekilde gerçekleştirmenin ötesinde; sektörlerin gelişmesinde önemli bir rol oynayan, yerli üretimi destekleyen ve rekabeti güçlendiren stratejik bir alan olduğuna dikkat çekti. Candan, bu yapıda, tedarikçilerin en önemli unsurlardan birisi olduğunu vurgulayarak, "Kamu, sağlık sektöründe sadece denetleyici değil, aynı zamanda piyasayı düzenleyen, sürdürülebilirliği yöneten ve stratejik kapasite oluşturan bir aktöre dönüşmektedir. Devlet Malzeme Ofisi bu dönüşümün önemli bir parçasıdır" dedi. DMO'nun köklü geçmişi ve kurumsal birikimiyle kamu alımları alanında ülkemizin merkezi satın alma kurumu olarak faaliyetlerini sürdürdüğünü belirten Genel Müdür Şinasi Candan, 100. yılın getirdiği sorumlulukla birlikte dijitalleşme çalışmalarına hız verildiğini; Sağlık Market, Firma Portalı ve elektronik uygulamaların tedarikçilere önemli kolaylıklar sağladığını ifade etti. Candan, yerli üreticilerin geldiği noktanın son derece kıymetli olduğunu kaydetti.



"Türkiye Tıbbi Cihaz Ekosisteminin Bugünü ve Yarını"

Açılış konuşmalarından sonra, "Türkiye Tıbbi Cihaz Ekosisteminin Bugünü ve Yarını" Oturumu yapıldı. Oturumda: Cumhurbaşkanlığı Sağlık Politikaları Kurulu Üyesi Dr. İhsan Şahin ve TOBB Türkiye Medikal Meclisi Başkanı Levent Mete Özgürbüz birer konuşma yaptılar. Özgürbüz, Türkiye tıbbi cihaz sektörünün bugünü ve yarını başlıklı bir sunum gerçekleştirdi. TÜSEB Başkanı Prof. Dr. Ümit Kervan da oturuma online olarak katıldı. Prof. Dr. Kervan, konuşmasında; sektörün büyük bir aile, büyük bir ekosistemden oluştuğunu söyledi. Tıbbi cihaz sektörünün 2 yıldır TÜSEB'e önemli destek sağladığını anlatan Prof. Dr. Kervan, "TÜSEB olarak; sağlık alanında yerli ve milli üretimi destekleyen, AR-GE ekosistemini güçlendiren ve yenilikçi sağlık teknolojilerinin geliştirilmesine katkı sunan çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürmeye devam ediyoruz. Üreten Sağlık modelimizin meyvelerini almaya başladık. Her bir adımımızı sektörle atacağız. 2026 yılında tıbbi cihaz sektöründen 400 başvuru aldık. Bütçemizin yüzde 30'unu tıbbi cihaz sektörüne ayırmış durumdayız" dedi. MASSİAD Başkanı C. Sadrettin Dai de düzenlenen bir oturumda; "Türkiye'de Sağlık Finansmanı ve Mevcut Yapısal Durumu" başlıklı bir sunum gerçekleştirdi. SEİS Yönetim Kurulu Üyesi Gülşah Sönmez'in, "Yerli Malı Tebliği'ne Yerli Üretici Perspektifinden Bakış" başlıklı sunumu da ilgi gördü. Birçok oturumun gerçekleştiği zirve başarıyla tamamlandı.



adımların, tıbbi cihaz sektörüne de önemli bir ivme kazandırdığını hatırlatan Başkan Yaz, "Yerli üretimin desteklenmesi, teknoloji yatırımlarının artırılması ve düzenleyici süreçlerin güçlendirilmesi yönünde atılan adımları memnuniyetle takip ediyoruz. Sağlıkta bağımsızlık; yalnızca hizmet sunumuyla değil, üretim, teknoloji ve tedarik gücüyle mümkündür. Bu doğrultuda; Yerli üretimin gerçekten korunduğu tıbbi cihaz politika-



Kamu tıbbi cihaz alımlarında yüzde 24 olan yerli üretim oranı yüzde 31 oldu

Sağlık Bakanı Kemal Memişoğlu, tıbbi cihaz ihracatının ithalatı karşılama oranının yaklaşık 20 puanlık artışla yüzde 43'e yükselmiş olduğunu söyledi.



Sağlık Bakanı Prof. Dr. Kemal Memişoğlu, "Stratejiden Dönüşüme, İş Birliğinden Küresel Vizyona" temasıyla Antalya'da düzenlenen "Tıbbi Cihaz Yönetişim Zirvesi 2.0" programına video konferans sistemi üzerinden katıldı.

Sağlık Bakanı Kemal Memişoğlu, katılımcılara hitaben yaptığı konuşmada, "Sağlıklı Türkiye Yüzyılı" vizyonuyla sağlıklı Türkiye'nin lokomotif sektörlerinden biri hâline getirmek için çalıştıklarını belirterek "Ülkemizin tecrübesi, yatırım kapasitesi, üretim kapasitesi, insan gücü ile bunlara çok rahatlıkla ulaşacağımıza eminim" dedi.

"Üreten Sağlık" modeli kapsamında tamamlanan ve devam eden çalışmalar hak-

kında bilgi veren Sağlık Bakanı Memişoğlu, "Bu adımların bir neticesi olarak kamu tıbbi cihaz alımlarında yüzde 24 olan yerli üretim oranımızı yüzde 31'in üzerine çıkardık. Tıbbi cihaz ihracatımızın ithalatı karşılama oranı yaklaşık 20 puanlık artışla yüzde 43'e yükselmiş durumda" şeklinde konuştu.

"Ödeme süreçlerini iyileştirmeye yönelik adımlar atılacak"

Bakan Memişoğlu, "Tıbbi cihaz sektöründe 25 bine yakın işletmemizle küresel bir üretim ve tedarik merkezi olma yolundayız. Bakanlık olarak sizlere destek olmak için varız" diyerek TÜSEB, TİTCK ve USHAŞ iş birliğinde AR-GE'den finansmana, kamu alım garantisinden ihracat desteğine kadar her aşamada yanlarında olduklarını kaydetti.

Geliştirdikleri dijital çözümler ve takip sistemleriyle hem cihazları hem de malzemeleri takip edebilir durumda olduklarını söyleyen Bakan Memişoğlu, "Şu anda Ürün Takip Sistemimizle yaklaşık 5,3 milyonluk bir cihaz takibi yapabilir hâldeyiz" dedi. Sağlık Bakanı Kemal Memişoğlu, kamu kurumları ile iş birliğiyle, özellikle cihaz alımları ve ödeme süreçlerini iyileştirmeye yönelik adımlar atılacağını vurguladı.

"Ülkemizde yeni üretim alanları oluşturabilir"

Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı (TÜSEB) üzerinden yaptıkları, "Türkiye'de Sağlık Hizmetlerinde Geri Ödeme Modelleri" proje çağrısından bahseden Sağlık Bakanı Kemal Memişoğlu, Türkiye'nin kendi verileri ve bilişim altyapısıyla yerli ve millî bir geri ödeme sistemi çalışması içinde olduklarını belirtti.

Bakan Memişoğlu, Türkiye'nin yabancı yatırımcılar için açıkladığı yeni yatırım hamlesi ve kapsamlı reform paketi konusuna da değinerek, "Yabancı yatırımcıları Türkiye'ye paydaş olarak alıp ülkemizde yeni üretim alanları oluşturabileceğinizi, yeni ortaklıklar kurabileceğinizi özellikle belirtmek istiyorum. Biz de bu konuda destek vereceğiz" dedi. Bakan Memişoğlu'na kongreye online katılımları için teşekkür eden Tüm Tıbbi Cihaz Üretici ve Tedarikçi Dernekleri Federasyonu (TÜMDEF) Başkanı Kemal Yaz da, "Kongremizin çıktılarının, başta ülkemiz olmak üzere sektörümüze hayırlı olmasını diliyorum" diye konuştu.



Geleceğe Nefes, Adınıza Bir Fidan

SCRAP Danışmanlık Yönetim Kurulu Başkanı Merdan Altınöz'ün kaleminden, kalbinden...



İşte adlarına fidan diktiğimiz, sağlık ekosistemimizin omurgasını oluşturan o değerli isimler:

Kurum	Görev	İsim
1 T.C. Sağlık Bakanlığı	Bakan	Sayın Prof. Dr. Kemal MEMİŞOĞLU
2 T.C. Sağlık Bakanlığı	Bakan Yrd.	Sayın Doç. Dr. Şuayip BİRİNCİ
3 T.C. Cumhurbaşkanlığı Sağlık Politikaları Kurulu	Başkan	Sayın Prof. Dr. Serkan TOPALOĞLU
4 DMO	Genel Müdür	Sayın Şinasi CANDAN
5 T.C. Hazine ve Maliye Bak. Kamu Mali Yönetim GM	Genel Müdür Yrd.	Sayın Celalettin SIVACI
6 Kamu Hastaneleri Genel Müdürlüğü	Genel Müdür	Sayın Dr. Muhammed Emin DEMİRKOL
7 Kamu İhale Kurumu	Başkan	Sayın Ceyhan ÇELİK
8 SGK GSS	Genel Müdür	Sayın Doç. Dr. Eren USUL
9 TÜSEB	Başkan	Sayın Prof. Dr. Ümit KERVAN
10 TITCK	Başkan	Sayın Prof. Dr. Ahmet AYAR
11 Hudut ve Sahiller Sağlık	Genel Müdür	Sayın Dr. Osman KAN
12 SEİS	Yönetim Kurulu Başkanı	Sayın Metin DEMİR
13 TOBB Medikal Meclisi	Başkan	Sayın Levent Mete ÖZGÜRÖZ
14 ARTED	Yönetim Kurulu Başkanı	Sayın Gürdal ŞAHİN
15 TUMDEF	Yönetim Kurulu Başkanı	Sayın Kemal YAZ
16 EGEDER	Yönetim Kurulu Başkanı	Sayın Onur AKGÜN
17 DİŞİAD	Yönetim Kurulu Başkanı	Sayın Erkan UÇAR
18 SADER	Yönetim Kurulu Başkanı	Sayın Ayfer TÜRKÖĞLÜ
19 MASSİAD	Yönetim Kurulu Başkanı	Sayın C. Sadrettin DAİ
20 MESTDER	Yönetim Kurulu Başkanı	Sayın Dr. Yaserin SAVAŞ
21 BİYOTED	Yönetim Kurulu Başkanı	Sayın Ufuk KARANFİL
22 OSTİM Medikal	Yönetim Kurulu Başkanı	Sayın Fatih DAĞÇINAR
23 İSEK	Yönetim Kurulu Başkanı	Sayın Prof. Dr. Cengizhan ÖZTÜRK
24 TIPGÖRDER	Yönetim Kurulu Başkanı	Sayın Ertan ÇEMERT
25 MÜSİAD	Sağlık Sektör Kurulu Başkanı	Sayın Dr. İhsan ŞAHİN
26 İTO	Meclis Başkan Yardımcısı	Sayın V. Cengiz BALÇIK
27 MEDİKAL NEWS	Genel Yayın Yönetmeni	Sayın Yusuf KURKÇIOĞLU

Bu isimlerin her biri, sağlığımızın bir bekçisi, sektörümüzün bir çınarıdır. Başta Sağlık Bakanımız Sayın Prof. Dr. Kemal Memişoğlu olmak üzere, kamu kurumlarımızın kıymetli yöneticilerine ve sektör-



Bazı hikâyeler vardır; bir tohumla başlar, koca bir ormana dönüşür. Bazı hayaller vardır; bir vicdanın kıpırtısıyla doğar, bir milletin nefesi olur. İzin verin, size böyle bir hikâyeyi anlatayım. Bizim hikâyemizi...

Ben Merdan Altınöz. SCRAP Danışmanlık Yönetim Kurulu Başkanı olarak değil; bu toprağa, bu göğe, bu geleceğe borcunu ödemeye çalışan bir evlat olarak yazıyorum bu satırları.

Yedi Sektör, Tek Bir Vicdan

SCRAP Danışmanlık olarak biz, başta **tıbbi cihaz olmak üzere tam 7 farklı sektörde**, ulusal ve uluslararası şirketlere imha ve geri dönüşüm danışmanlığı veriyoruz. Hastanelerin sterilize edilmiş koridorlarından dev fabrikaların gürültülü hatlarına kadar; insan eli değmiş her atığın hikâyesini biliyoruz biz.

Ama bir gün şu soruyla yüzleştik: "Doğadan aldığımızı, doğaya geri verebiliyor muyuz?"

İşte "**Geleceğe Nefes, Adınıza Bir Fidan**" projemiz, bu sorunun toprağa eğilmiş bir baş gibi verdiği cevaptır. Bir vicdan muhasebesinin, bir şükran borcunun, bir yarın vaadinin adıdır.

2007'den Bugüne: Sessiz Sedasız Büyüyen Bir Orman

Aslında bu hikâye dün başlamadı. Bu hikâye, tam 2007 yılında, sessiz sedasız bir sözle filizlendi. O günden Tıbbi Cihaz Yönetişim Zirvesi'ne uzanan yolda; imha ve geri dönüşüm hizmeti verdiğimiz her müşterimiz adına, **TEMA Vakfı aracılığıyla tam 5.480 fidanı toprakla buluşturduk**. Beş bin dört yüz seksen kök. Beş bin dört yüz seksen nefes. Beş bin dört yüz seksen sessiz dua...

Ama biz biliyorduk ki bir ağaç dikmek kadar, o ağacın değerini bilecek nesiller yetiştirmek de kıymetlidir. Bu yüzden **1.100'ü**

aşkın öğrenciyi doğa eğitimi ile buluşturduk. Belki bugün o çocukların bazıları büyüdü, doktor oldu, mühendis oldu, öğretmen oldu... Ama hepsinin yüreğinde, bizim ektiğimiz o küçük yeşil tohum hâlâ büyüyor. Çünkü biz inanıyoruz ki; bir fidanı toprağa dikmek bir mevsimlik iştir, ama bir çocuğun yüreğine doğa sevgisini dikmek, bir ömürlük mirastır. İşte Tıbbi Cihaz Yönetişim Zirvesi'nde diktiğimiz **1.300 yeni fidan**, bu 18 yıllık sessiz sedasız emeğin üzerine eklenen yeni bir halkadır. Zincir uzuyor, orman büyüyor, nefes çoğalıyor.

Zirvede Bir Orman Yeşerdi

Tıbbi Cihaz Yönetişim Zirvesi 2.0'a sadece bir sponsor olarak gitmedik. Yüreğimizi, vizyonumuzu ve umudumuzu da yanımıza alarak yola çıktık.

Rakamlar bazen kuru gelir insana. Ama izin verin, bu rakamları yüreğinizle okuyun:

• "**Türkiye Yüzyılı**" vizyonumuzu temsilen, üst düzey protokolümüze **100'er fidan**...

• Sektörü omuz omuza **21. yüzyıla taşıyan 21 paydaş kurumumuza 21'er fidan**...

• Katılımcılarımızın kendi adlarına bağışladığı **300 fidan**...

• Ve elden ele uzattığımız 300 zeytin fidesi...
Toplamda **1.300 ağaç**. Bin üç yüz nefes. Bin üç yüz umut. Bin üç yüz "evet, yarın var" demek.

Devletimizin Çınarlarına, Sektörümüzün Çiğir Açılarına Bir Vefa Borcu

Bir millet, ancak devletin basiretli liderleri ve sektörünün vizyoner temsilcileri sayesinde ayakta durur. Biz de bu yolculukta bizlere ışık tutan, yön veren, omuz veren değerli isimlere "teşekkür ederiz" demenin en kalıcı yolunu seçtik: Onların adına toprağa kök saldık.

Çünkü plaketter tozlanır, çerçeveler eskir; ama bir ağaç, asırlarca rüzgârda o ismi fısıldar.



müzün öncülerine sonsuz şükranlarımızı sunuyoruz. Şimdi adları Anadolu topraklarında yeşerecek; çocukları, torunları, belki tanımadıkları nice insanlar o ağaçların altında serinleyecek. İşte miras dediğimiz şey budur: İsmi, sen yokken bile nefes vermesi.



Bu 1.300 Ağaç Bize Ne Anlatıyor?

Düşünsenize... Bu fidanlar büyüdüğünde: **Her gün 2.600 ile 5.000 insanın nefesi olacaklar.** Belki o nefes, bir hastane odasında yatan bir çocuğun ciğerlerine dolacak. Belki bir annenin iç çekişinde saklı olacak.

Yılda 28,6 ton karbondioksit yutacaklar. Bu, benzinli bir arabanın dünyayı üç kez dolaşmasına denk gelen kirliliği temizlemek demek. Yani çocuklarımıza üç tur daha temiz bir dünya bırakmak demek.

Toprağın suyunu %50 daha fazla tutacaklar, erozyonu %75-90 oranında engel-



leyecekler. Yaz aylarında çevrelerini 8°C'ye kadar serinletecekler. Toprağa kök salmak, aslında geleceğe tutunmak demek.

Ve o 300 zeytin ağacı... Her yıl 6-9 ton zeytin, 1.800 litreye kadar saf zeytinyağı verecek. Sofralara bereket, ellere şifa olacak. Belki yıllar sonra bir torun, dedesinin dikmediği ama bizim diktiğimiz o ağaçtan zeytin toplayacak ve adını bilmeden bize dua edecek.

Ve En Güzel Haber: Orman Genel Müdürlüğü ile El Ele

Zirve bitti, ama bizim için asıl yolculuk yeni başlıyordu. Çünkü biz biliyorduk ki; bir fidan dikmek güzeldir, ama bir ormanı kurumsallaştırmak, onu geleceğe taşımaktır. İşte bu yüzden, zirve sonrasında **Orman Genel Müdürlüğü ile "Geleceğe Nefes, Adınıza Bir Fidan" kampanyamızın protokolünü imzaladık.**

Bu imza, sadece bir kurumsal anlaşmanın mührü değildi. Bu imza; devletimizin asırlık çınarıyla, özel sektörün genç fidanını buluşturan bir sözdü. Bu imza, Anadolu'nun bağrına dikilecek her fidanın artık bir devlet güvencesiyle büyüyeceğinin garantisiydi. Bu imza, "sözümüzü tutuyoruz" demektir yüksek sesle.

Artık adınıza dikilen her fidan, Orman Genel Müdürlüğü'nün koruyucu kanatları altında büyüyecek. Sizin adınız, bu vatanın resmi ormanlarında yaşayacak.

Standımızda Bir QR Kod, Yüreğimizde Bir Söz

Zirvede standımızda küçük bir QR kod vardı: "Okut, adına bir fidan hayat bulsun."

Sadece bir teknolojik detay sanmayın bunu. O QR kodun ardında, isimsiz kahramanların hikâyesi yatıyor. Belki o kodu



okutan bir doktor, ameliyathanede kaybettığı bir hastanın anısına diktiği fidanı. Belki bir mühendis, rahmetli babasının adını yaşatmak istedi. Belki bir genç, henüz doğmamış çocuğuna bir hediye bıraktı toprağa...

İşte SCRAP olarak bizim derdimiz bu: **Görünmeyi görünür kılmak. Geçici olanı kalıcı kılmak. Vicdana ses vermek.**

Neden Yapıyoruz Bunları?

Çünkü biz, 7 sektörde verdiğimiz imha ve geri dönüşüm danışmanlığının sadece teknik bir mesele olmadığını biliyoruz. Bir cihazı parçalarına ayırırken, aslında doğaya verilen bir sözü yerine getiriyoruz. Bir fidanı toprağa dikerken, o sözü mühürlüyoruz. Sektörümüz hayat kurtarıyor. Peki hayat veren bu sektöre hayat veren gezegeni kim kurtaracak? Cevap basit: **Hep birlikte. Ortak akılla. Ve birlikte hareket etme iradesiyle.**

Son Söz: Bir Çağrı

Ve siz, bu satırları okuyan değerli okuyucu...

Bir gün yolunuz Anadolu'nun bir köşesindeki bir fidanlığa düşerse, eğilip o küçük yaprağa dokununuz. Belki onlardan biri, sizin adınıza dikilmiştir. Belki o fidan, sizin nefesinizdir. Belki o yaprağın üzerindeki çiy tanesi, bir vicdanın gözyaşığıdır.

Çünkü biz SCRAP olarak inanıyoruz ki; **geleceğe bırakılacak en güzel miras, toprağa dikilen bir fidan, vicdana dikilen bir umuttur.**

Geleceğe nefes olmaya, adınıza bir fidan dikmeye devam edeceğiz.



MedTech Europe'dan MDR ve IVDR Revizyonu için Güçlü Çağrı



İrem Göçer
ARTED Regülasyon Çalışma Grubu Başkanı



Serlin Çeran
Regülasyon Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı



Ebru Memeti
Regülasyon Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı

Avrupa Birliği'nde tıbbi cihazlar ve in vitro tanı cihazlarına yönelik düzenleyici çerçeveyi oluşturan MDR (Medical Device Regulation) ve IVDR (In Vitro Diagnostic Regulation) mevzuatlarının revizyon süreci yeni bir aşamaya girerken, MedTech Europe tarafından yayımlanan kapsamlı pozisyon belgesi sektörün gelecek vizyonuna ilişkin önemli mesajlar verdi. ARTED (Araştırmacı Tıp Teknolojileri Üreticileri Derneği) Regülasyon Çalışma Grubu tarafından konuya ilişkin yapılan değerlendirmede, Avrupa Komisyonu tarafından başlatılan revizyon sürecinin yalnızca teknik bir mevzuat güncellemesi olmadığı; Avrupa'nın sağlık teknolojilerindeki rekabet gücü, inovasyon kapasitesi ve hastaların yenilikçi teknolojilere erişimi açısından stratejik bir dönüşüm niteliği taşıdığı vurgulandı.

Hasta Güvenliği ve Erişim Birlikte Güçlenmeli

MDR ve IVDR düzenlemeleri yürürlüğe girdikleri tarihten bu yana hasta güvenliği ve ürün kalitesine yönelik önemli kazanımlar sağladı. Ancak geçen yaklaşık on yıllık uygulama deneyimi, sistemin bazı yapısal sorunlarını da ortaya çıkardı. Uzayan belgelendirme süreçleri, yüksek uyum maliyetleri, farklı ülkelerde değişen uygulamalar ve öngörülemez değerlendirme takvimleri özellikle yenilikçi teknolojilerin pazara erişimini zorlaştırırken, sektör yatırımlarının Avrupa dışındaki pazarlara yönelmesine neden oluyor. MedTech Europe tarafından yayımlanan pozisyon belgesinde de vurgulandığı üzere, hasta güvenliğinden ödün vermeden daha etkin, daha hızlı ve daha öngörülebilir bir düzenleyici sistemin oluşturulması artık Avrupa sağlık politikalarının öncelikli gündemlerinden biri haline gelmiş durumda.

Daha Yalın ve Öngörülebilir Bir Sistem

Revizyon sürecinde öne çıkan başlıklar arasında risk temelli uygunluk değerlendirme mekanizmalarının geliştirilmesi, gereksiz idari yüklerin azaltılması, dijitalleşmenin düzenleyici süreçlere entegre edilmesi ve iyi bilinen teknolojiler için daha orantılı değerlendirme yaklaşımlarının benimsenmesi yer alıyor. Sektör açısından özellikle teknik dosyaların dijital ortamda sunulabilmesi, dijital etiketleme uygulamaları, daha etkin değişiklik yönetimi süreçleri ve risk odaklı denetim mekanizmalarının hayata geçirilmesi önemli kazanımlar olarak değerlendiriliyor.

Yapay Zeka ve Yenilikçi Teknolojiler için Yeni Yaklaşım

Avrupa sağlık sistemlerinin dijital dönüşümü hız kazanırken, yapay zekâ destekli tıbbi teknolojilerin düzenleyici sisteme entegrasyonu da kritik önem taşıyor. MedTech Europe, yapay zekâyı ilişkin gerekliliklerin MDR ve IVDR kapsamındaki uygunluk değerlendirme süreçlerine entegre edilmesini desteklerken, bunun net ve öngörülebilir bir takvim çerçevesinde gerçekleştirilmesi gerektiğine dikkat çekiyor. Ayrıca nadir hastalıklar, pediatrik cihazlar ve çığır açıcı teknolojiler için geliştirilecek özel değerlendirme yollarının inovasyonu destekleyerek Avrupa'nın küresel rekabet gücünü artıracığı belirtiliyor.

Avrupa'nın Rekabet Gücü İçin Kritik Reform

MDR ve IVDR kapsamındaki revizyon süreci, Avrupa'nın tıbbi teknoloji alanındaki küresel rekabet gücünü yeniden tanımlayabilecek stratejik bir reform alanı olarak öne çıkmaktadır. Mevcut düzenleyici yapının uygulama deneyimleri doğrultusunda yeniden ele alınması, yalnızca idari süreçlerin iyileştirilmesi değil; aynı zamanda inovasyon kapasitesinin güçlendirilmesi ve sağlık sistemlerinin sürdürülebilirliğinin desteklenmesi açısından da kritik önem taşımaktadır.

Daha öngörülebilir, etkin ve bilimsel gelişmelere uyum sağlayabilen bir düzenleyici çerçeve; hem yenilikçi tıbbi teknolojilerin hastalara daha hızlı ulaşmasına hem de üretim ve tedarik süreçlerinde sürekliliğin sağlanmasına katkı sunacaktır. Bu kapsamda yürütülen müzakerelerin, hasta güvenliği temelinden taviz vermeden inovasyonu teşvik eden, sektörün gelişimini destekleyen ve Avrupa sağlık ekosisteminin dayanıklılığını artıran bir sonuç üretmesi büyük önem taşımaktadır.

"Süreci büyük bir dikkatle takip ediyoruz"

ARTED Genel Sekreteri Ferda Bayşu konuya ilişkin değerlendirmesinde şu ifadeleri kullandı:

ARTED olarak, Avrupa Birliği'nde yürütülen Tıbbi Cihaz Regülasyonu (MDR) ve İn Vitro Tanı Cihazları Regülasyonu (IVDR) revizyon sürecini büyük bir dikkatle takip ediyoruz. Avrupa Komisyonu tarafından başlatılan bu kapsamlı değerlendirme süreci, yalnızca Avrupa Birliği pazarının geleceği açısından değil, AB mevzuatına uyum çerçevesinde ilerleyen Türkiye tıbbi teknoloji sektörü açı-



sından da son derece önemli ve stratejik bir gelişmedir.

Son yıllarda MDR ve IVDR uygulamalarında elde edilen deneyimler, hasta güvenliğini ve ürün kalitesini korurken aynı zamanda yenilikçi teknolojilerin sağlık sistemlerine zamanında erişimini sağlayan dengeli bir düzenleyici yapının ne kadar kritik olduğunu ortaya koymuştur.

Türkiye'de faaliyet gösteren tıbbi teknoloji üreticileri, ithalatçıları ve sektör paydaşlarına, Avrupa Birliği kurumları nezdinde yürütülen müzakerelerin; hasta güvenliğini merkeze alan, yenilikçi teknolojilere erişimi kolaylaştıran, sektörün sürdürülebilir büyümesini destekleyen ve küresel rekabetçiliği güçlendiren sonuçlar doğurmasını temenni ediyoruz.

ARTED olarak, Avrupa Birliği'nde yürütülen düzenleyici gelişmelerin yanı sıra ulusal düzeydeki mevzuat çalışmalarını da yakından takip ediyor; Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu ile sürdürülen süreçleri sektörümüz adına dikkatle izliyoruz. Firmalarımızın regülasyonlara uyumunu desteklemek, yenilikçi tıbbi teknolojilerin hastalarımıza kesintisiz ve zamanında ulaşmasını sağlamak amacıyla her aşamada proaktif bir yaklaşım benimsiyoruz. Önümüzdeki dönemde de MDR ve IVDR başta olmak üzere tüm düzenleyici gelişmeleri yakından izlemeye, üyelerimizi düzenli olarak bilgilendirmeye ve sektörümüzün görüşlerini ilgili ulusal ve uluslararası platformlarda etkin şekilde dile getirmeye devam edeceğiz.



Ferda Bayşu
ARTED Genel Sekreteri

Bakan Memişoğlu: Ebe ve hemşirelerimizin mesleki değerlerini daha da yükseltmek için adımlar atmaya devam edeceğiz

Sağlık Bakanı Prof. Dr. Kemal Memişoğlu, ebelerin mesleki mevzuatlarını güncelleyerek proaktif bir yaklaşımla onları sahanın merkezine konumlandıklarını söyledi.



Sağlık Bakanı Prof. Dr. Kemal Memişoğlu, 12 Mayıs 2026 Salı günü, Bakanlık Bilkent Yerleşkesi'nde düzenlenen Ebe ve Hemşireler Günü etkinliğine katıldı. Sağlık Bakanı Memişoğlu konuşmasında, ebelik ve hemşirelik tarihine değinerek sağlık sistemi açısından ebe ve hemşirelerin daima büyük öneme sahip olduğunu vurguladı. Türkiye'nin tedavi hemşireliğinden acil bakım hemşireliğine, koruyucu hemşirelikten ameliyathane ve yoğun bakım hemşireliğine kadar hemşirelik alanında dünyada yeni ufuklar açabilecek altyapıya ve insan gücüne sahip bir ülke olduğunu ifade eden Sağlık Bakanı Memişoğlu, "Son bir yılda hemşirelik alanında 700'ü aşkın sertifikasyon eğitimi düzenledik. Sertifikasına uygun alanda çalışan ve iş yükü fazla olan hemşirelerimizi daha güçlü şekilde teşvik edecek, destekleyecek bir sisteme geçmek için çalışmalarımızı sürdürüyoruz." dedi. **"Hemşireler inovatif ürün de geliştiriyor"** Bakan Memişoğlu, hemşirelerin bakım hiz-

metleriyle birlikte yenilikçi fikir geliştiren, proje üreten, teknolojiyi sağlık hizmetine dönüştüren ve Türkiye'nin "Üreten Sağlık" vizyonuna yön veren önemli aktörler hâline geldiklerini belirterek, "Sahadaki tecrübe ve birikimleriyle sağlık hizmetlerinde birçok pratik çözüm geliştiriyorlar. Geçtiğimiz yıl hemşirelerimiz tarafından geliştirilen 76 inovatif ürün için patent başvurusu yapılmıştır. TÜSEB aracılığıyla düzenlenen Sağlıkta İnovatif Fikir Yarışması'na sağlık profesyonellerimizin 1.500'ü aşkın projeye katılması 'Üreten Sağlık' vizyonumuzun sahada ne kadar güçlü karşılık bulduğunu göstermektedir. Bu yarışmada en fazla proje üreten sağlık profesyoneli ödülünü 77 projeye bir hemşiremizin alması da bizleri ayrıca gururlandırmıştır." diye konuştu. Ebelerin mesleki mevzuatlarını güncelleyerek proaktif bir yaklaşımla onları sahanın merkezine konumlandıklarını aktaran Bakan Memişoğlu, "Ebeleri doğumhanelerde daha etkin hâle getirdik. Bugün yaklaşık 62 bin ebeyle çok güçlü bir hizmet ağına sahibiz. Gebe okullarımızda düzenlediğimiz eğitimlerle son bir yılda yaklaşık



1 milyon anne adayımıza destek olduk" dedi.

Hemşire ve ebe sayısı 330 bini geçti

Hemşire ve ebe sayısını 330 bin üzerine çıkardıkları bilgisini paylaşan Sağlık Bakanı Memişoğlu, Türkiye'nin sağlık ordusunun her geçen gün daha da büyüyüp güçlendiğini vurgulayarak "Ebe ve hemşirelerimizin çalışma şartlarını iyileştirmek, mesleki değerlerini daha da yükseltmek için adımlar atmaya devam edeceğiz." ifadelerini kullandı.

Sağlık Bakanı Kemal Memişoğlu konuşmasında ayrıca şu sözlere yer verdi: "COVID-19 pandemisinde kendi evladına, ailesine sarılmama pahasına günlerce evine gitmeden hastalarının nefesi olanlar sizlerdiniz. 6 Şubat Kahramanmaraş Depremlerinde gecesini gündüzüne katan, enkaz altında hiç tanımadığı yaralıları koşan, deprem anında kendi canını düşünmeden kuvvetle ve hastalarımıza siper olan kahramanlarımızı aziz milletimiz asla unutmayacaktır." "İlk Nefeste Siz, Her Umutta Siz" temasıyla düzenlenen etkinlik kapsamında "Safiye Hüseyin Elbi Ödül Töreni" yapıldı. Başarılı çalışmalarıyla takdir kazanan ebe ve hemşirelere ödülleri Sağlık Bakanı Memişoğlu takdim etti.



60 Ünitlik Niğde Ağız ve Diş Sağlığı Hastanesi hizmete girdi



Niğde Ağız ve Diş Sağlığı Hastanesi, Sağlık Bakanı Prof. Dr. Kemal Memişoğlu, Niğde Milletvekili Prof. Dr. Cevahir Uzkurt, Niğde Valisi Nedim Akmeşe, Niğde Belediye Başkanı Emrah Özdemir başta olmak üzere protokol üyelerinin katılımı ile açıldı. Modern donanımı ve geniş kapasitesiyle dikkat çeken hastane, bölgenin diş sağlığı üssü olmayı hedefliyor. Sağlık Bakanı Prof. Dr. Kemal Memişoğlu, 60 ünitlik hastanenin resmi açılış töreninde yaptığı konuşmada, Niğde'de son 23 yılda 45 sağlık tesisi yapıldığı, biri eğitim ve araştırma hastanesi olmak üzere ilde 7 hastane olduğu bilgilerini paylaşarak "Fizik tedavi gibi dal hastanesi olan ve sağlıkla ilgili iyi işler yapılan bir şehrimiz" dedi. Bakan Memişoğlu, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın liderliğinde Türkiye'nin sağlık alanında büyük bir gelişim gösterdiğini vurgulayarak "Türkiye bugün 271 bin hasta yatağıyla, 275 ağız ve diş sağlığı hastanesiyle, 138 ağız ve diş sağlığı merkeziyle ve 1.154 genel hastanesiyle dünyada sağlık hizmetlerinin en iyi sunulduğu ülkelerden biridir" diye konuştu.

Türkiye'de 53 bin diş hekimi olduğunu söyleyen Bakan Memişoğlu, diş tedavisinin yanı sıra ağız ve diş sağlığının korunmasını da önemsediklerini dile getirerek "Sağlıklı Hayat Merkezlerimizde diş ünitlerimiz var. Bu merkezlerde çocuklarımıza, gençlerimize ve yaşlılarımıza koruyucu diş hekimliği hizmeti sunuyoruz. Niğde'de 2 tane, Bor'da 1 tane Sağlıklı Hayat Merkezimiz var. Buradaki diş ünitlerinde ilk müdahalenin ücretsiz yapılarak kişinin hastaneye gönderilebileceği ve hastane sonrasındaki kontrollerinin yine burada yapılabileceği bir sistemimiz var." ifadelerini kullandı. Sağlık Bakanı Memişoğlu, Niğde'de hizmete sundukları 400 yataklı hastanenin daha kapsamlı çalışabilmesi için de çalışmalarda bulduklarını söyledi.

Yeni hastane müjdesi

Bakan Kemal Memişoğlu, "Size bir müjde vermek istiyorum." diyerek Niğde'nin Bor ilçesindeki Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Hastanesinin projesini bu yılın sonunda bitirip ihalesini 2027'nin ilk çeyreğinde yaparak hastaneyi en kısa sürede vatandaşların hizmetine sunacaklarını belirtti. Türkiye'nin sağlık alanında artık yeni tek-

nolojiler üreteceğinin altını çizen Sağlık Bakanı Memişoğlu, "Türkiye nasıl sağlık hizmetinde örnek olmuşsa sağlık teknolojisinde de sağlık sanayisinde de aynı savunma sanayisi gibi dünyanın sayılı ülkeleri arasına girecek" dedi.

Sağlık Bakanı Memişoğlu, "Esenlik Mevzuatı" çıkaracaklarından bahsederek "Bu esenlik mevzuatı sadece hastalara sağlık hizmeti sunmak için değil, sağlıklı kalmak için -özel sektörün de olacağı, kamunun da olacağı, üniversitenin de olacağı- sağlıklı insanların sağlıklı yaşamı devam ettirmesi için hizmet sunacak bir mevzuat. İnşallah çok kısa zamanda da uygulamaya geçireceğiz. Bu sadece Türk vatandaşına değil, yurt dışından gelen sağlıklı turistler için de hizmet kapasitesi oluşturacak bir alan" diye konuştu.

12 bin 500 metrekare kapalı alana sahip

Niğde Valisi Nedim Akmeşe ise yaptığı konuşmada, Ağız ve Diş Sağlığı Hastanesi'nin modern fiziki yapısı ve güçlü sağlık kadrosuyla uzun yıllar Niğde'ye hizmet vereceğini söyledi. Akmeşe, "12 bin 500 metrekare kapalı alana sahip hastanemizde hizmet vermeye başlanmasından bu yana 90 binin üzerinde hasta müracaatı gerçekleştirildi. Bu da yatırımın önemli bir ihtiyaca cevap verdiğini gösteriyor" dedi. Sağlık Bakanı Prof. Dr. Kemal Memişoğlu, Niğde il ziyareti programı kapsamında açılış töreninden önce Niğde Valisi Nedim Akmeşe ve yetkililerle Valilikte görüşerek ilin sağlık altyapısı ve hizmetleri hakkında değerlendirmelerde bulundu. Açılış töreninin ardından Niğde Belediyesini ziyaret eden Bakan Memişoğlu, daha sonra Sağlıklı Türkiye Yüzyılı Niğde Sağlık Yöneticileri Toplantısı'na katıldı. Sağlık Bakanı Memişoğlu, akşamüstü ise Ömer Halisdemir Üniversitesi Eğitim ve Araştırma Hastanesinde sağlık çalışanları ve yöneticilerle bir araya geldi.



3. ULUSAL BIYOMEDİKAL KONGRESİ



5-8 KASIM 2026



KREMLIN PALACE OTEL
ANTALYA



www.biyomedikalkongresi.com

   @biyoted

www.biyomedikalkongresi.com

Organizasyon  humanitas
meeting incentive congress events

biyoted@humanitasmice.com



BIYOTED
Biyomedikal Teknikerleri Derneği



Ecz. Füsün Kolat:

“Merkezi Aseptik IV İlaç Hazırlama, Hastanelerde Güvenli ve İzlenebilir Tedavinin Yeni Standardı Olacak”

Ecz. Füsün Kolat, merkezi aseptik IV ilaç hazırlama sistemlerinin hasta güvenliği, ilaç güvenliği, enfeksiyon kontrolü ve sağlık kaynaklarının verimli kullanımı açısından giderek daha stratejik hale geldiğini belirtiyor. Eraser Medikal’in Newlcon IV Aseptik İlaç Hazırlama Robotik Sistemlerini ürün gamına dahil etmesini ise Türkiye’de merkezi aseptik IV ilaç hazırlama kültürünün gelişimi açısından önemli bir adım olarak değerlendiriyor.

Eraser Medikal’in merkezi aseptik IV ilaç hazırlama alanındaki yaklaşımını nasıl değerlendiriyorsunuz?

Eraser Medikal olarak merkezi aseptik IV ilaç hazırlama süreçlerine yalnızca ürün veya cihaz odaklı değil, bütünsel bir sistem yaklaşımıyla bakıyoruz. Bu alanda temel hedefimiz; hastanelerde ilaç hazırlama süreçlerinin daha güvenli, standart, izlenebilir ve sürdürülebilir hale gelmesine katkı sağlamaktır. Sahada gördüğümüz en önemli ihtiyaçlardan biri, IV ilaç hazırlama süreçlerinin kişisel uygulamalardan çıkarılarak kurumsal, kayıtlı ve denetlenebilir bir sisteme dönüştürülmesidir. Aseptik IV ilaç hazırlama; doğru ilacın, doğru hasta için, doğru dozda, doğru teknikle ve kontaminasyon riski en aza indirilmiş şekilde hazırlanmasını hedefleyen kritik bir süreçtir. Bu nedenle konuyu yalnızca teknik bir hazırlama işlemi olarak değil; hasta güvenliği, ilaç güvenliği, enfeksiyon kontrolü ve kalite yönetiminin ayrılmaz bir parçası olarak değerlendiriyoruz.

Eraser Medikal’in Newlcon IV Aseptik İlaç Hazırlama Robotik Sistemlerini ürün gamına dahil etmesini nasıl değerlendiriyorsunuz?

Eraser Medikal’in Newlcon IV Aseptik İlaç Hazırlama Robotik Sistemlerini ürün gamına dahil etmesi, şirketimizin merkezi aseptik IV ilaç hazırlama vizyonunu güçlendiren önemli bir adımdır. Bizim için önemli olan yalnızca robotik bir teknolojiyi sağlık kurumlarına sunmak değildir. Asıl değer; cihaz, yazılım, saf altyapısı, kullanıcı eğitimi, dijital kayıt, izlene-

bilirlik ve saha uygulama desteğini bir arada ele alabilmektir. Newlcon sistemleri; özellikle antibiyotik hazırlama, pediatrik dozlar, yoğun bakım uygulamaları ve yüksek hassasiyet gerektiren IV preparatlar için süreçlerin daha standart, kontrollü ve kayıt altına alınabilir şekilde yönetilmesine katkı sağlayabilecek güçlü bir altyapı sunmaktadır. Bu iş birliğini yalnızca yeni bir teknoloji yatırımı olarak değil; Türkiye’de merkezi aseptik IV ilaç hazırlama kültürünün gelişimine katkı sağlayacak stratejik bir bütünleşmenin parçası olarak görüyoruz.

Bu iş birliği Eraser Medikal’in merkezi aseptik IV ilaç hazırlama vizyonuna nasıl katkı sağlayacak?

Bu iş birliği, Eraser Medikal’in merkezi aseptik IV ilaç hazırlama alanındaki bütünlük çözümü yaklaşımını daha güçlü hale getirecektir. Eraser Medikal olarak uzun süredir kemoterapi, TPN, IV ilaç hazırlama, saf malzeme, dolum sistemleri, kayıt ve izlenebilirlik süreçleri üzerine çalışıyoruz. Newlcon iş birliği, bu birikimi robotik ve dijital teknolojiyle tamamlayan stratejik bir adımdır. Özellikle antibiyotik hazırlama süreçlerinde standardizasyon, doz doğruluğu, aseptik güvenlik ve izlenebilirlik giderek daha büyük önem kazanıyor. Bu alanda robotik teknolojiler, sağlık profesyonellerine destek olurken aynı zamanda kurumların kalite yönetimi ve hasta güvenliği hedeflerine de katkı sağlayabilir. Önümüzdeki dönemde dijitalleşme, otomasyon, veri odaklı yönetim ve izlenebilirlik sağlık hizmetlerinde çok daha önemli hale gelecek. Eraser Medikal olarak bu dönüşümde aktif rol almayı ve hastanelere güvenli, sürdürülebilir ve entegre çözümler sunmayı hedefliyoruz.

Aseptik IV ilaç hazırlama nedir?

Aseptik IV ilaç hazırlama; intravenöz yolla uygulanacak ilaçların, kontrollü ve steril koşullarda, standart prosedürlere uygun olarak hastaya uygulanmaya hazır hale getirilmesidir. Buradaki temel amaç; doğru ilacın, doğru dozda, doğru hasta için, doğru teknikle ve

kontaminasyon riski en aza indirilmiş şekilde hazırlanmasıdır. Bu nedenle aseptik IV ilaç hazırlama yalnızca teknik bir işlem değil; doğrudan hasta güvenliği, ilaç güvenliği ve enfeksiyon kontrolü ile ilişkili kritik bir sağlık hizmetidir.

Son yıllarda merkezi aseptik IV ilaç hazırlama neden bu kadar gündeme geldi?

Çünkü sağlık sistemleri artık yalnızca tedavi başarısına değil; hasta güvenliği, ilaç güvenliği, enfeksiyon kontrolü, izlenebilirlik ve kaynak yönetimine birlikte odaklanıyor. IV ilaç hazırlama süreçleri bu başlıkların tam merkezinde yer alıyor. Özellikle yoğun bakım, pediatri, yenidoğan, onkoloji ve enfeksiyon servislerinde kullanılan ilaçlarda doz hassasiyeti çok yüksek. Hazırlama sürecindeki küçük farklılıklar bile klinik açıdan önemli sonuçlar doğurabiliyor. Bu nedenle dünyada ve ülkemizde, IV ilaç hazırlama süreçlerinin merkezi, standart, kayıt altına alınabilir ve denetlenebilir yapılara taşınması giderek daha fazla önem kazanıyor.

Günümüzde hastanelerde IV ilaçlar çoğunlukla nasıl hazırlanıyor?

Birçok hastanede IV ilaçlar hâlâ servis ortamında, yoğun iş akışı içinde ve büyük ölçüde manuel olarak hazırlanıyor. Bu durum pratikte bazı farklılıkları beraberinde getirebiliyor. Hazırlama teknikleri, sulandırma ve dilüsyon yöntemleri, etiketleme, çift kontrol, saklama koşulları ve kayıt süreçleri kişiden kişiye veya birimden birime değişebiliyor. Elbette sağlık çalışanları büyük bir özveriyle çalışıyor. Ancak sistemin insan faktörüne yoğun şekilde bağlı olması, özellikle yüksek hacimli ve yüksek riskli ilaç hazırlama süreçlerinde standardizasyon ve izlenebilirlik açısından bazı zorluklar oluşturabiliyor.

Bu riskler en çok hangi alanlarda önem kazanıyor?

Özellikle yoğun bakım, pediatri ve yenidoğan servislerinde çok daha kritik hale geliyor. Bu alanlarda hem kullanılan ilaç sayısı fazla hem de doz hassasiyeti yüksektir. Yenidoğan ve

pediatrik hastalarda çok küçük doz farklılıkları bile ciddi sonuçlara neden olabilir. Yoğun bakım hastalarında ise çoğu zaman çoklu ilaç kullanımı, hızlı müdahale ihtiyacı ve klinik durumun hassasiyeti nedeniyle hazırlama süreçlerinin standart olması büyük önem taşır. Ayrıca bağışıklığı baskılanmış hastalarda asepsi çok daha kritik hale gelir. Kontaminasyon riski yalnızca ilaç hazırlama kalitesini değil, doğrudan enfeksiyon kontrolünü de ilgilendirir.

Merkezi aseptik hazırlama üniteleri bu noktada nasıl bir avantaj sağlıyor?

Merkezi aseptik hazırlama üniteleri, IV ilaç hazırlama süreçlerini standartlaştırır ve kontrol altına alır. Bu modelde ilaçlar; uygun fiziksel koşullarda, eğitilmiş personel tarafından, standart operasyon prosedürlerine göre ve kayıt altına alınarak hazırlanır. Böylece hazırlama sürecindeki değişkenlik azalır. Merkezi sistemlerin en önemli avantajları; doz doğruluğunun artırılması, kontaminasyon riskinin azaltılması, hazırlama süreçlerinin kayıt altına alınması, hata riskinin düşürülmesi ve geriye dönük izlenebilirliğin sağlanmasıdır. Bu yaklaşım, hastane içinde ilaç hazırlama sürecini kişisel uygulamalardan çıkarıp kurumsal, ölçülebilir ve denetlenebilir bir kalite sistemine dönüştürür.

İzlenebilirlik neden bu kadar önemli?

Çünkü sağlık hizmetlerinde kaliteyi yönetmek için sürecin ölçülebilir ve geriye dönük takip edilebilir olması gerekir. Bir IV ilacın hangi hasta için, hangi dozda, hangi ilaçtan, kim tarafından, ne zaman ve hangi koşullarda hazırlandığının kayıt altına alınması büyük önem taşır. Olası bir hata, geri çağırma, farmakovijilans bildirimini veya kalite incelemesi durumunda bu kayıtlara ulaşılabilmesi gerekir. Bu nedenle merkezi aseptik hazırlama sistemlerinde dijital kayıt, barkod doğrulama, hasta-ilaç eşleştirme, gravimetrik kontrol, görsel kayıt ve hastane bilgi yönetim sistemleriyle entegrasyon giderek daha kritik hale gelmektedir.

Antibiyotikler neden bu dönüşümün merkezinde yer alıyor?

Antibiyotikler hastanelerde en sık kullanılan IV ilaç gruplarından biridir. Yoğun bakım, enfeksiyon hastalıkları, cerrahi servislere, pediatri ve yenidoğan gibi birçok alanda yoğun şekilde kullanılırlar. Aynı zamanda birçok antibiyotik rekonstitüsyon ve dilüsyon gerektirir. Yani ilacın sulandırılması, doğru hacimle hazırlanması, doğru konsantrasyonda uygulanması ve uygun stabilite koşullarında yönetilmesi gerekir. Yanlış hazırlama, yanlış doz, uygunsuz saklama veya hatalı uygulama yalnızca tedavi başarısını değil, antibiyotik yönetimini ve enfeksiyon kontrolünü de etkileyebilir. Bu nedenle antibiyotik hazırlama süreci, yalnızca eczacılık veya hemşirelik uygulaması olarak değil; aynı zamanda klinik kalite, enfeksiyon kontrolü ve antibiyotik yönetiminin önemli bir parçası olarak değerlendirilmelidir.

Merkezi hazırlama sistemleri antibiyotik direnci ve enfeksiyon kontrolüne katkı sağlayabilir mi?

Dolaylı olarak evet. Merkezi aseptik hazırlama sistemleri; standart doz hazırlama, doğru konsantrasyon yönetimi, uygun saklama koşulları, kontrollü etiketleme ve kayıt altına alma süreçleriyle antibiyotik kullanımının daha kontrollü yönetilmesine katkı sağlayabilir. Ayrıca açık ortamda hazırlama, dökülme,

uygunsuz imha veya kontrolsüz çevresel maruziyet gibi risklerin azaltılması da önemlidir. Antibiyotiklerin doğru hazırlanması ve doğru koşullarda yönetilmesi, enfeksiyon kontrolü ve antimikrobiyal yönetim programlarını destekleyen önemli unsurlardan biridir. Burada temel konu, antibiyotik direncini tek başına bir cihaz veya sistemin çözmesi değildir. Asıl değer; standart, kayıtlı, kontrollü ve denetlenebilir bir ilaç hazırlama altyapısının kurulmasıdır.

Dünyada bu sistemler nasıl uygulanıyor?

Gelişmiş sağlık sistemlerinde yüksek riskli IV ilaçların önemli bir bölümü merkezi aseptik hazırlama ünitelerinde hazırlanıyor. Özellikle onkoloji ilaçları, parenteral nütrisyon ürünleri, pediatrik dozlar, yoğun bakım ilaçları ve antibiyotikler bu yaklaşımın öncelikli alanları arasında yer alıyor. Uluslararası uygulamalarda kontrollü aseptik ortam, personel eğitimi, validasyon, izlenebilirlik, dijital kayıt ve kalite güvence süreçleri giderek daha fazla ön plana çıkıyor. Bu nedenle merkezi aseptik IV ilaç hazırlama, dünyada yalnızca teknolojik bir yatırım değil; hasta güvenliği ve kalite yönetimi açısından stratejik bir dönüşüm olarak görülüyor.

Robotik ve dijital teknolojiler neden önem kazanıyor?

Çünkü manuel hazırlama süreçlerinde hata riskini azaltmak için güçlü kontrol mekanizmalarına ihtiyaç vardır. Robotik ve dijital sistemler; barkod doğrulama, hasta-ilaç eşleştirme, gravimetrik kontrol, görsel kayıt, elektronik iş akışı yönetimi ve geriye dönük raporlama gibi fonksiyonlar sağlayabilir. Özellikle yüksek hacimli antibiyotik hazırlamaları, pediatrik dozlar ve kritik bakım ilaçlarında bu teknolojiler standardizasyonu destekler. İnsan emeğini tamamen ortadan kaldırmak yerine, sağlık profesyonellerinin daha güvenli, kontrollü ve izlenebilir bir sistem içinde çalışmasına yardımcı olur.

İlaç hatalarının sağlık sistemine etkisi nedir?

İlaç hataları hasta güvenliği açısından önemli risklerden biridir. Yanlış ilaç, yanlış doz, yanlış konsantrasyon, hatalı etiketleme veya eksik kayıt gibi durumlar klinik sonuçları etkileyebilir. Bu tür hatalar yalnızca hasta sağlığını değil; hastanede kalış süresini, ek tedavi ihtiyacını, yoğun bakım yükünü ve toplam sağlık maliyetlerini de artırabilir. Bu nedenle ilaç hatalarını azaltmaya yönelik her sistematik yaklaşım, hem klinik kalite hem de sağlık ekonomisi açısından önemlidir.

Merkezi hazırlama sistemleri ekonomik açıdan da avantaj sağlayabilir mi?

Evet, doğru planlandığında sağlayabilir. Merkezi hazırlama sistemleri; ilaç firelerinin azaltılması, stok yönetiminin iyileştirilmesi, sarf tüketiminin kontrol altına alınması, hazırlama tekrarlarının azaltılması ve stabilite verileri uygun olan ilaçlarda planlı kullanım yönetimi açısından avantaj sağlayabilir. Özellikle yüksek maliyetli ilaçlarda ve yüksek hacimli antibiyotiklerde kontrollü hazırlama modeli, kaynakların daha verimli kullanılmasına yardımcı olabilir. Ancak burada ekonomik faydanın ortaya çıkması için sistemin yalnızca cihaz olarak değil; doğru iş akışı, doğru yazılım entegrasyonu, eğitilmiş personel, uygun stok yönetimi ve kalite süreçleriyle birlikte kurulması gerekir.

Hemşire iş yükü açısından nasıl bir etkisi olur?

Hemşireler günlük iş akışı içinde ilaç hazırlamaya önemli zaman ayırırlar. Özellikle yoğun servislerde bu süreç hem zaman hem de dikkat gerektiren ciddi bir iş yükü oluşturuyor. Merkezi hazırlama modeli sayesinde hemşirelerin ilaç hazırlama yükü azalabilir ve hasta bakımına ayırdıkları süre artabilir. Bu durum hem bakım kalitesine hem de klinik iş akışına olumlu katkı sağlayabilir. Ayrıca ilaçların standart şekilde hazırlanmış, etiketlenmiş ve uygulamaya hazır olarak servise ulaşması, hemşirelerin uygulama sürecinde daha güvenli hareket etmesini sağlar.

Merkezi aseptik hazırlama sistemlerinde kalite kontrol nasıl sağlanır?

Kalite kontrol çok katmanlı bir yapıdır. Fiziksel ortamın uygunluğu, aseptik alan validasyonu, personel eğitimleri, çevresel izlem, sıcaklık ve nem takibi, standart operasyon prosedürleri, temizlik ve dezenfeksiyon protokolleri bu yapının temel unsurlarıdır. Bunlara ek olarak dijital sistemler de kalite güvenceye katkı sağlar. Barkod doğrulama, QR kod takibi, gravimetrik doğrulama, görsel kayıt, elektronik onay adımları ve raporlama fonksiyonları, hazırlama sürecinin daha güvenli ve denetlenebilir hale gelmesini destekler. Kalite yalnızca son ürünü kontrol etmekle sağlanmaz. Asıl önemli olan, tüm hazırlama sürecinin baştan sona kontrollü ve kayıtlı şekilde yönetilmesidir.

Sizce gelecekte hastanelerde IV ilaç hazırlama süreçleri nasıl değişecek?

Önümüzdeki dönemde hastanelerde IV ilaç hazırlama süreçlerinin daha merkezi, daha dijital, daha standart ve daha izlenebilir hale geleceğini düşünüyorum. Özellikle yüksek riskli ilaçlar, antibiyotikler, pediatrik dozlar, yoğun bakım ilaçları ve onkoloji preparatları için robotik destekli ve dijital kayıt altyapısına sahip sistemlerin yaygınlaşması bekleniyor. Bu dönüşüm yalnızca teknolojik bir değişim değil; sağlık hizmetlerinde kalite, güvenlik ve verimlilik anlayışının güçlenmesi anlamına geliyor.

Bu sistemlerin temel hedefini nasıl özetlersiniz?

Temel hedef; hasta güvenliğini artırmak, ilaç hatalarını azaltmak, sağlık çalışanlarını desteklemek ve sağlık kaynaklarının daha verimli kullanılmasını sağlamaktır. Aseptik IV ilaç hazırlama, yalnızca ilacın hazırlanması değildir. Aynı zamanda enfeksiyon kontrolü, kalite yönetimi, ilaç güvenliği, çalışan güvenliği ve sürdürülebilir sağlık hizmetinin önemli bir parçasıdır. Bu nedenle merkezi aseptik hazırlama sistemlerini geleceğin hastane eczacılığı ve klinik ilaç yönetimi açısından çok önemli görüyorum.

Kapanış mesajınız nedir?

Merkezi aseptik IV ilaç hazırlama, sağlık hizmetlerinde kalite ve güvenlik çitasını yükselten önemli bir dönüşümdür. Bu dönüşüm yalnızca robotik cihazlarla değil; doğru süreç tasarımı, eğitilmiş personel, dijital izlenebilirlik, klinik ihtiyaç analizi ve sürdürülebilir saha desteği ile başarıya ulaşabilir. Eraser Medikal olarak hedefimiz, hastanelere yalnızca ürün sunmak değil; güvenli, standart, izlenebilir ve uygulanabilir merkezi aseptik IV ilaç hazırlama çözümleri geliştirmektir. Hasta güvenliği, çalışan güvenliği, izlenebilirlik ve kaynakların verimli kullanımı açısından merkezi aseptik hazırlama sistemleri artık geleceğin değil, bugünün ihtiyaçlarından biridir.

TÜSEB, Üreten Sağlık Portalı ile Türkiye'nin sağlıkta yerli üretim hamlesi dijital ekosisteme taşıyor

TÜSEB Üreten Sağlık Portalı, Türkiye'nin sağlık inovasyon ekosistemini dijital ortamda bir araya getiren stratejik bir platform olarak öne çıkıyor.



Türkiye'nin sağlık teknolojilerinde yerli ve milli üretim hedefi, TÜSEB Üreten Sağlık Portalı ile yeni bir dijital zemine taşıyor. Portal; araştırmacı, üniversite, hastane, girişimci, yatırımcı ve vatandaşları aynı platformda buluşturarak sağlıkta fikirden ürüne uzanan süreci hızlandırmayı amaçlıyor. Türkiye'de sağlık alanında son yıllarda güçlenen yerli ve milli üretim vizyonu, yalnızca yeni cihazlar, ilaçlar ya da teknolojiler geliştirmekten ibaret görülüyor. Bu vizyonun kalıcı hale gelmesi; araştırmacıların, sağlık kurumlarının, üniversitelerin, özel sektörün ve yatırımcıların ortak bir zeminde buluşmasına bağlı. Bu ihtiyaca cevap vermek amacıyla hayata geçirilen TÜSEB Üreten Sağlık Portalı, Türkiye'nin sağlık inovasyon ekosistemini dijital ortamda bir araya getiren stratejik bir platform olarak öne çıkıyor.

Sağlıkta Üretim İçin Dijital Buluşma Noktası

Üreten Sağlık Portalı; üniversiteler, hastaneler, Ar-Ge merkezleri, özel sektör firmaları, girişimciler ve araştırmacılar arasında köprü kurmayı hedefliyor. Portalın temel amacı, sağlık alanındaki fikirlerin, buluşların ve bilimsel çalışmaların yalnızca dosyalarda kalmasını önlemek. Platform, bu fikirlerin doğru kişi, kurum, altyapı ve yatırımcıyla buluşarak ürüne dönüşmesine katkı sunuyor. Bu yönüyle portal, klasik bir veri tabanı olmanın ötesine geçiyor. Türkiye'nin sağlıkta üretim kapasitesini görünür kılan, iş birliklerini hızlandıran ve yenilikçi projelerin hayata geçmesini kolaylaştıran

dijital bir ekosistem işlevi görüyor.

Araştırmacı, Yatırımcı ve Kurumlar Aynı Çatı Altında

Üreten Sağlık Portalı'na kamu ve özel sektörden farklı paydaşlar kayıt olabiliyor. Araştırmacılar, yatırımcılar, üniversiteler, hastaneler, teknik altyapıya sahip firmalar ve Ar-Ge merkezleri sistemde yer alarak geniş bir veri havuzu oluşturuyor. Bu yapı sayesinde sağlık alanında proje geliştirmek isteyen bir araştırmacı, ihtiyaç duyduğu teknik altyapıya, iş birliği yapabileceği kuruma ya da yatırım desteği sağlayabilecek paydaşa daha kolay ulaşabiliyor. Aynı şekilde üniversiteler, araştırma merkezleri ve firmalar da sahip oldukları cihaz, sertifika, laboratuvar ve altyapı imkânlarını sisteme kaydederek görünürlük kazanıyor.

"Bir Fikrim Var" Diyen Vatandaş da Sisteme Dahil Olabiliyor

Portalın dikkat çeken yönlerinden biri, yalnızca profesyonel araştırmacılara ya da kurumlara açık olmaması. Vatandaşlar da "Bir Fikrim Var!" butonu aracılığıyla sağlık alanındaki yenilikçi fikirlerini sisteme dahil edebiliyor. Böylece sahadan gelen ihtiyaçlar, günlük hayatta karşılaşılan sorunlar ve çözüm önerileri sağlık inovasyon sürecinin parçası haline geliyor. Fikir aşamasını aşan, üzerinde çalışma yapılan ya da deneme sürecine giren projeler için ise "Buluşum Var" ve "Girişimci Ol" seçenekleri üzerinden daha ileri destek süreçlerine kapı aralanıyor.

Sağlık Teknolojilerinde Dışa Bağımlılığı Azaltma Hedefi

Üreten Sağlık Portalı, Türkiye'nin sağlık

teknolojilerinde dışa bağımlılığını azaltma hedefi açısından kritik bir araç olarak değerlendiriliyor. Tıbbi cihazdan dijital sağlık çözümlerine, klinik araştırmalardan üretim altyapısına kadar birçok alanda yerli kapasitenin görünür hale gelmesi, yeni iş birliklerinin önünü açıyor. Portal; ihtiyaç odaklı eşleştirmeler, araştırma ve iş birliği keşfi, proje görünürlüğü ve alt-yapı paylaşımı gibi başlıklarla sağlıkta üretim sürecini hızlandırmayı amaçlıyor. **Fikirden Ürüne Giden Yol Kısılıyor**

Sağlık alanında birçok yenilikçi fikir, doğru destek mekanizmasına ulaşamadığı için uygulamaya geçemiyor. Üreten Sağlık Portalı bu noktada önemli bir boşluğu dolduruyor. Platform; fikir, buluş, girişim, araştırma, altyapı ve yatırım aşamalarını aynı dijital zeminde buluşturarak fikirden ürüne uzanan yolun daha hızlı ve düzenli ilerlemesine katkı sağlıyor. Bu yapı, özellikle sağlık teknolojilerinde uluslararası rekabet gücünün artırılması açısından stratejik önem taşıyor.

Türkiye'nin Üreten Sağlık Modeli İçin Stratejik Altyapı

Üreten Sağlık Portalı, Türkiye'nin "Üreten Sağlık Modeli" vizyonunun dijital altyapılarından biri olarak konumlanıyor. Sağlıkta dönüşümün artık yalnızca hizmet sunumuyla sınırlı olmadığı; bilgi üretimi, teknoloji geliştirme, klinik araştırma, girişimcilik ve sürdürülebilir inovasyon süreçlerini de kapsadığı vurgulanıyor. Portalın gelecek dönemde yeni modüllerle genişlemesi ve ulusal-uluslararası iş birlikleri açısından daha güçlü bir çekim merkezi haline gelmesi bekleniyor. TÜSEB Üreten Sağlık Portalı, Türkiye'nin sağlık alanında sahip olduğu insan kaynağını, araştırma kapasitesini, teknolojik altyapısını ve girişimcilik potansiyelini aynı çatı altında buluşturuyor. Bu yönüyle portal; yalnızca bugünün ihtiyaçlarına cevap veren bir dijital platform değil, aynı zamanda Türkiye'nin sağlıkta üretim odaklı geleceğine açılan stratejik bir kapı niteliği taşıyor.

Wellcare ile
"Yaşamayı
Sevicien"

İHTİYACIN OLAN
WELLCARE™

SERAMİD KOMPLEKS!

Çinko, biotin ve selenyum ile saç, cilt ve tırnak sağlığına destek*



*TİTCK Gıda ve Takviye Edici Gıdalarda Sağlık Beyanı Kullanımı Hakkında Yönetmelik

- ✓ Şekersiz.
- ✓ Gluten içermez.
- ✓ Koruyucu içermez.
- ✓ Tatlandırıcı içermez.
- ✓ Veganlar için uygundur.

Wellcare™

Sağlıkla yaşama sanatı

🌐 📱 📺 📺 | wellcaretr



İLKO İlaç Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Cem Öncel:

“Wellcare; 10 yıldır, bilimin gücüyle koruyucu sağlıkta bütünsel bir yaklaşım ve güven sunuyor”

İLKO İlaç Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Cem Öncel ile bir söyleşi gerçekleştirdik:

İlko İlaç ve 10. Yılı kutlayan Wellcare'den biraz bahsedebilir misiniz?

İlko İlaç olarak 50 yılı aşkın bir birikim ve tecrübeyi temsil ediyoruz. Kurucumuz Türkiye'nin ikinci nesil eczacılarından Mustafa Öncel. Temellerimiz, Eczacı Mustafa Öncel'in 1960'lı yıllarda majistral ilaç üretimi ile başlayan eczane eczacılığına ve sonrasında ilaç sektöründeki yatırımlarına dayanıyor. Ecz. Mustafa Öncel'in 1973 yılından itibaren ilaç sanayinde yaptığı yatırımlar, uluslararası ortaklıklara satış başarısı ile sonuçlandı. Elli yılı aşkın bu bilgi ve birikim; günümüzde, 2012 yılında faaliyete geçen İLKO İlaç ile devam ediyor. Ecz. Mustafa Öncel, özellikle ilaçta yerli ve milli sanayinin var olması gerekliliğine inanmış ve milli ilaç firmalarının güçlü ve yüksek standartlarda üretim tesislerine sahip olması, global arenada yer alması gerektiğini savunmuştur. İLKO İlaç, bu ilkeler üzerine kuruldu. İlko İlaç olarak katma değerli ve yenilikçi ürünlere odaklanıyoruz. RX, biyoteknoloji, high potent non steril ürünler ile tüketici sağlığı alanlarında faaliyet gösteriyoruz. Biyoteknolojik ilaç geliştirme çalışmalarını İLKOGEN firması, high potent ürünlerin üretim faaliyetlerini İLKO POL firması ve tüketici sağlığı alanındaki faaliyetlerimizi ise WELLCARE markası ile yürütmekteyiz.

Anadolu'da yapılan en büyük ilaç üretim yatırımı olan Üretim Tesislerimiz, yılda 120 milyon kutu üretim kapasitesiyle yerli üretimin güçlü temsilcisi konumunda. İki ayrı Ar-Ge Merkezimiz var. Bir yandan ileri teknolojiye dayalı katma değerli küçük moleküllü jenerik-

ler ürünlerden gıda takviyelerine kadar geniş bir portföy geliştiriyor, diğer yandan biyoteknolojik ürünler üzerinde çalışıyoruz. Ar-Ge'ye en çok yatırım yapan Türk ilaç firmalarından biriyiz. Bugüne kadar yaptığımız Ar-Ge yatırımları 54 milyon Euro'yu aşmış durumda. Ar-Ge'ye altyapı ve teknoloji yatırımı yapmanın yanı sıra insan kaynağımıza da uzun vadeli ve stratejik bir bakış açısıyla yaklaşıyoruz.

İLKO İlaç; kardiyoloji, merkezi sinir sistemi, onkoloji, enfeksiyon ve nadir hastalıklar gibi farklı tedavi alanlarında ürün geliştiren; aynı zamanda biyoteknoloji ve tüketici sağlığı alanlarında da yatırımlarını sürdüren entegre bir sağlık şirketi konumunda. Güçlü üretim altyapımız, Türkiye'de çok az sayıda olan inovatif üretim tekniklerimiz, ileri teknolojiye dayalı Ar-Ge merkezlerimiz ve uluslararası stratejik iş birliklerimizle sektörde sürdürülebilir bir büyüme modeli benimsiyoruz. Çalışmalarımızı, sürekli gelişen bir üretim ve inovasyon yaklaşımıyla ileriye taşımaya odaklanıyoruz. Wellcare ise bu yapının tüketici sağlığı alanındaki yansımaları olarak ortaya çıktı. Markayı hayata geçirirken amacımız; ilaç disiplini geliştirilmiş, güvenilir ve gerçekten ihtiyaçlara karşılık veren ürünlerle tüketici sağlığı alanında kalıcı bir değer oluşturmak. Bugün Wellcare'in 10. yılına baktığımda, bu hedefin önemli ölçüde karşılık bulunduğunu görüyorum. Wellcare; 60'ın üzerinde ürünü barındıran geniş portföyü, Ar-Ge yetkinliği, güçlü saha ve merkez yapılanması ve eczacı-hekim iş birlikleriyle kısa sürede bilinen ve tercih edilen bir marka haline geldi. Bizim için önemli olan nokta, bu başarıyı sürdürülebilir kılmak ve markayı daha geniş bir etki alanına

taşımak. Özetle Wellcare; 10 yıldır, bilimin gücüyle koruyucu sağlıkta bütünsel bir yaklaşım ve güven sunuyor.

Özellikle pandemi ile başlayan süreçte koruyucu sağlık yaklaşımı ve hayat kalitesinin sürdürülebilir şekilde desteklenmesi önem kazanıyor. Wellcare bu alanda neler yapıyor? Hedefleri nelerdir?

Sağlık anlayışı son yıllarda önemli bir dönüşüm geçirmekte. Artık yalnızca tedaviye odaklanan bir yapıdan, sağlıklı kalmayı sürdürülebilir bir yaşam biçimi olarak ele alan daha bütüncül bir yaklaşıma geçiyoruz. Bu noktada koruyucu sağlık yaklaşımı ve yaşam kalitesinin desteklenmesi çok daha merkezi bir hale geldi. Wellcare'i de tam bu dönüşümün içinde konumlandırıyoruz. Ürün geliştirme yaklaşımımızı, bireylerin günlük yaşamına entegre olabilecek, düzenli kullanımda fayda sağlayan ve bilimsel temele dayanan çözümler üretmek üzerine kurduk. Vitamin ve minerallerden probiyotiklere, sindirim sağlığından omega 3'e kadar uzanan portföyümüzle farklı ihtiyaçlara yanıt veriyoruz. Hedefimiz, tüketici sağlığı alanında yalnızca ürün sunan bir marka olmak değil; doğru içerik, doğru form ve güvenilir üretim anlayışıyla yaşam kalitesini destekleyen bir yapı kurmak. Önümüzdeki dönemde de hem ürün çeşitliliğimizi hem de bu alandaki etki gücümüzü artırmayı sürdüreceğiz.

Wellcare ürün grubunda neler var?

Wellcare'in ürün portföyü oldukça geniş ve farklı ihtiyaç alanlarını kapsayacak şekilde yapılandırılmış durumda. Temel amacımız tüketicilere; ilaç hassasiyeti ve ilaç bakış açısıyla



geliştirilmiş, inovatif sağlık ürünleri sunmak. Şu anda Vitamin ve Mineraller, Omega 3, Saç, cilt ve tırnak sağlığı, Burun sağlığı (Sinomarin), Özel Takviyeler, Sindirim sağlığı, Probiyotikler (Provim), Bitkisel ekstreler içeren takviye edici gıdalar ve kadın doğum olmak üzere farklı kategorilerde tamamlayıcı tedavi ve reçeteli kategorilerden oluşan 60'ın üzerinde formda geniş ürün gamımızı hem Türkiye'de hem de uluslararası pazarlarda sağlık profesyonelleri ve tüketiciler ile buluşturuyoruz. Her bir ürünümüz; bilimsel çalışmalara dayalı, etkin dozu doğru belirlenmiş, yenilikçi formülasyonlarla tüketicilere sunuluyor.

Vitamin ve Mineraller çatısı altında kategori yaratıcısı da olduğumuz sprey formda ve koruyucu, katkı maddesi, şeker, tatlandırıcı içermeyen, Vitamin D3 (400 IU-600 IU-1000 IU) Vitamin D3 Intense ile Vitamin D3+K2 ürünlerimiz yer alıyor. Magnezyum+Vitamin B6, Vitamin B12 (500 mcg-1000 mcg), Vitamin C+Selenyum efervesan tablet, Lipozomal Vitamin C, Vitamin C + Çinko çigname tableti ile Mikroenkapsüle Demir içeren Kidsfer ürünlerimiz de yine Vitamin ve Mineraller kategorisi altında bulunuyor. Sindirim sağlığı portföyümüzdeki Gaspas Plus; gaz birikimine bağlı şişkinlik, kramp, ağrı gibi sindirim sistemi sorunlarına 15 dakikada etki başlangıcı olan Türkiye'deki ilk ve tek formülasyona sahip ürünümüz. Kronik ve akut kabızlık problemlerine ise Constipass ile çözüm sunmaktayız.

Probiyotik kategorisinde üç ürünümüz yer alıyor: Provim Shape, etkinliği kanıtlanmış B420 suşu içeriyor. Provim Daily tek kapsülde 5 milyar probiyotik mikroorganizma, B kompleks vitaminler, C vitamini ve Çinko kombinasyonu ile güçlü bir içeriğe sahip. Provim Kids damla ise 2-10 yaş grubu çocuklara yönelik ürünümüz. Provim Kids damla içeriğindeki probiyotik mikroorganizmalar Probiotal S.p.A'nın patentli mikroenkapsülasyon teknolojisi ile üretilmekte. Bitkisel takviyeler kategorimizde Wellcare Immune Şurup, Wellcare Immune Efervesan Tablet ile Wellcare Expera Şurup ürünleri bulunuyor.

Burun Sağlığı kategorimiz ise Sinomarin ürünlerinden oluşuyor. Yüzde 100 Hipertonik Deniz suyu çözeltisi içerikli, etkinliği klinik olarak kanıtlanmış, burun temizliği yanı sıra tıkalı burnu açma özelliğine sahip Sinomarin, benzersiz formülü ile yenidoğandan itibaren her yaş grubuna hitap ediyor.

Çocuklar için likit, yetişkinler içinse kapsül formlarda sunduğumuz Wellcare Omega 3 ürünlerimiz; trigliserid formda ve yüksek Omega 3 içeriyor. Farklı doğal aromalarla formüle edilen Wellcare Omega 3 Şuruplar üstün

lezzet ödülüne sahip iken kapsül formların içerisinde doğal antioksidan özelliği ile bilinen Biberiye ekstresi bulunuyor.

Özel Takviyeler kategorimizde ise Wellcare Flexible, Wellcare Coenzyme Q10, Wellcare Quercetin, Wellcare Çinko Pikolinat ürünlerimiz yer alıyor. Türkiye'de ilk ve tek Silisyum içeren Kolajen takviyeleri markamız Wellcare Collagen Beauty Boost serisi ise Toz Kavanoz, Saşe, Likit ve Tablet formlardan oluşuyor. Yeni ürünlerimizden Wellcare Bromelain Trio; bromelain, kuersetin ve krom içeren formüle sahip. Her tabletinde yer alan 750 mg bromelain, benzer ürünlerden ayrıran bir içerik yoğunluğu sunarken, kuersetin ve krom ile birlikte geliştirilen bu özel kombinasyonumuz Wellcare'in fonksiyonel içerik yaklaşımını yansıtıyor. Wellcare Seramid Kompleks ise; seramid, silisyum, resveratrol, biotin, çinko, bakır ve selenyum içeriğiyle cilt, saç ve tırnak ihtiyaçlarını birlikte ele alan bütünsel bir destek sunuyor.

Lansmanını yeni yaptığımız ürünlerimizden Wellcare NeuroGo; sinir sisteminin normal işleyişini desteklemeye yönelik geliştirilen ve Sitikolin, Fosfatidilserin, Magnezyum L- Treonat, Ginkgo Biloba Ekstresi, Vitamin B6, Vitamin B12 bulunan içeriğiyle ve tablet formuyla dikkat çekiyor. Bu ürünlerimizin yanı sıra yine Wellcare ekiplerimizle çalıştığımız reçeteli ürünlerin yer aldığı farklı endikasyonlarda ürün portföyümüz de bulunmaktadır.

Yeni ürün geliştirirken nelere dikkat ediyorsunuz? Bu yıl piyasaya sunacağınız yeni ürünleriniz olacak mı?

Yeni ürün geliştirme sürecini bizim için belirleyici kılan en önemli unsur, gerçek ihtiyacı doğru analiz etmek. Her ürünün kendi alanında fark yaratmasına odaklanıyoruz. Farklı form seçenekleri, kullanıcı ihtiyaçlarına uygun içerik yapıları ve yüksek kalite standardı, ürün geliştirme yaklaşımımızın temelini oluşturuyor. Ürün geliştirme sürecinde içerik kalitesi, bilimsel dayanak, biyoyararlanım, doğru doz, form seçimi ve kullanıcı deneyimi gibi başlıkları birlikte değerlendiriyoruz. Tüm bu süreci de ilaç üretim disipliniyle yaklaşım ve hassasiyetle yönetiyoruz. Bu yıl da portföyümüzü güçlendirecek yeni ürünler üzerinde çalışıyoruz. Hem mevcut kategorilerde derinleşmeyi hem de yeni ihtiyaç alanlarına cevap verecek ürünlerle portföyümüzü genişletmeyi hedefliyoruz. Ancak burada önceliğimiz hız değil, doğru ürünle doğru ihtiyaca karşılık vermek.

Wellcare ihracatta ne durumda?

Wellcare markasıyla ihracat faaliyetlerimiz istikrarlı şekilde sürdürüyoruz. Başta komşu ülkeler olmak üzere Balkanlar, Afrika ve Uzak

doğu pazarlarında ürünlerimizle yer alıyoruz. Son yıllarda bu alanda belirgin bir ivme yakaladığımızı söyleyebilirim. İhracatı bizim için yalnızca satış hacmi olarak değil, markamızın uluslararası alanda temsil edilmesi ve Türkiye'nin üretim gücünün görünür kılınması açısından değerlendiriyoruz. İLKO İlaç Üretim Tesislerimizin gıda takviyeleri özelinde FDA kaydını tamamlamasıyla sertifikasyon sürecimizi başarıyla sonuçlandırdık. Bu gelişme, ABD ve küresel pazarlarda ihracat faaliyetlerimizin önünü açan stratejik bir adım oldu. Bu yıl itibarıyla ihracat alanında çok daha hızlı bir ivme yakalayacağımızı öngörüyorum. Önümüzdeki dönemde hedefimiz, Wellcare'i daha fazla pazarda konumlandırmak ve bu alandaki büyümeyi sürdürülebilir bir şekilde devam ettirmek. Burada da yine aynı prensiple ilerliyoruz: Güvenilir ürün, güçlü içerik ve doğru konumlandırma.

Wellcare ürünlerinin hem sağlık profesyonelleri hem de tüketiciler tarafından sıkça tercih edildiğini görüyorsunuz. Sizce bunun sebepleri nelerdir?

Wellcare olarak daima tüketici sağlığı alanına yeni, yüksek teknoloji ile geliştirilen ve üretilen inovatif ürünler sunma hedefi ve bakış açısıyla çalışıyoruz. İlaçtaki kalite güvence süreçlerini Wellcare ürünlerimizde birebir uyguluyoruz. Wellcare ürünleri; klinik çalışmaları olan hammaddeler ile üretilen, özellikle doğru etkin doz ve doğru bileşime sahip şekilde geliştirilmiş ürünlerdir. Tüketici ihtiyaçlarını dikkate alarak, kullanıcı uyuncunu gözeten, tat, koku, kullanım kolaylığı gibi özelliklerin de üzerinde titiz ve uzun çalışmalar yaparak ürünlerimizi geliştiriyoruz. Böylece hem sağlık profesyonellerinin güvenle önerebileceği hem de tüketicilerin düzenli kullanabileceği ürünler ortaya koyuyoruz.

Bu yılın başında yeni bir iletişim kampanyasına başladınız. Kampanyadan kısaca bahsedebilir misiniz?

2026 yılına yani 10. yılımıza 'Wellcare ile Yaşamayı Sevicen' temalı 360 derece kurguladığımız yeni iletişim kampanyamızla başladık. Tv, radyo, outdoor ve dijital mecraları kullandığımız kampanyamız tüm yıl devam edecek. Türkiye'de tüketici sağlığı alanı hızla büyürken, bu büyümeye birlikte güven, bilimsel dayanak ve doğru bilgilendirme ihtiyacı da artıyor. Wellcare ile koruyucu sağlığı insanların gündelik yaşam pratikleriyle uyumlu hale getirmeyi hedefliyoruz. Bu kampanyamızda da bu yaklaşımın altını çiziyor; sağlığı bir hedef ya da ideal olarak değil, hayatın doğal ritminin ayrılmaz bir parçası olarak ele alıyoruz.

Gıda takviyelerinin eczanelerden satın alınmasının öneminden de bahsedebilir misiniz?

Tüketici sağlığı ürünlerinde doğru ürün seçimi ve doğru kullanım en az ürünün kendisi kadar önemli. Bu noktada eczaneler, güvenilirlik ve doğru yönlendirme açısından çok kritik bir rol üstleniyor. Eczacılar; ürünlerin içeriğini, kullanım alanlarını ve olası etkileşimlerini değerlendirebilen sağlık profesyonelleri. Bu nedenle tüketicinin ihtiyacına en uygun ürünün belirlenmesinde önemli bir danışmanlık sağlıyorlar. Ayrıca ürünlerin uygun koşullarda saklanması ve doğru şekilde sunulması da eczane kanalının güçlü yönlerinden biri. Bu nedenle biz eczane kanalını, tüketici sağlığı alanında güvenin ve doğru bilginin merkezi olarak görüyoruz.

Enis Sonemel Orta ve Doğu Avrupa ile Orta Asya bölgelerinin başına geçiyor

Siemens Healthineers Türkiye'ye liderlik eden Enis Sonemel, 1 Haziran 2026 itibarıyla şirketin CEECA Bölgesi Başkanı olacak. Sonemel, Siemens Healthineers'ın bölgesel büyüme ve dönüşüm süreçlerine liderlik edecek.



Siemens Healthineers Türkiye'de Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO olarak görev yapan Enis Sonemel, şirket içinde üst düzey bir göreve atandı. Sonemel, 1 Haziran 2026 itibarıyla şirketin Orta ve Doğu Avrupa ile Orta Asya'daki 30 ülkeyi kapsayan, Central Eastern Europe & Central Asia (CEECA) bölgesine liderlik edecek. Yaklaşık 520 milyon

luk nüfusa sahip CEECA bölgesinde sağlık hizmetlerine erişimi artırmayı hedefleyen şirket, bu bölgedeki operasyonlarını 4 bine yakın çalışanıyla yürütüyor. 2019'dan bu yana Siemens Healthineers Türkiye'ye liderlik eden Sonemel, 2023'te Türkiye organizasyonuna ek olarak Bulgaristan, Romanya, İsrail ve Kazakistan'ın sorumluluğunu da üstlenmişti. Sonemel yeni

göreviyle daha geniş bir coğrafyanın stratejik yönetiminden ve dönüşüm süreçlerinden sorumlu olacak.

Siemens Healthineers'taki kariyerine 2005 yılında başlayan Sonemel, 2008'de şirketin Almanya'daki MR merkezinde global pazarlama ekibinde görev aldı. Ardından EMEA Bölgesi İş Yönetimi Direktörü olarak çalışan Sonemel, aynı zamanda Güney Asya Bölgesel İş Yöneticisi olarak da görev yaptı. 2011 yılında Türkiye'ye dönen Sonemel, farklı liderlik rollerinin ardından 2015 yılında Görüntüleme İş Birimi Başkanlığı görevini, 2019'da ise Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO görevini üstlendi.

Boğaziçi Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği mezunu olan Sonemel, iyi derecede İngilizce, Almanca ve İtalyanca konuşuyor. Sonemel, 10 yılı aşkın süredir yerel ve uluslararası mentorluk çalışmaları yürütüyor. 2022-2025 yılları arasında Türk-Alman Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev alan Sonemel, Kasım 2025'ten bu yana TÜSİAD Almanya Çalışma Grubu Başkanlığı görevini sürdürüyor. Siemens Healthineers Türkiye'nin yeni ülke lideri önümüzdeki günlerde açıklanacak.

Abdi İbrahim Uluslararası Pazarlar Pazarlama Direktörü Burak Şen oldu

İlaç sektöründe Türkiye ve farklı coğrafyalarda geniş deneyime sahip olan Burak Şen, Abdi İbrahim Uluslararası Pazarlar Pazarlama Direktörü olarak göreve başladı.

14 yıldır hayatı iyileştirme vizyonuyla faaliyet gösteren Abdi İbrahim, uluslararası pazarlardaki varlığını güçlendirme ve büyüme fırsatlarını değerlendirme hedefleri doğrultusunda organizasyon yapısını deneyimli liderlerle güçlendirmeye devam ediyor. Bu kapsamda Burak Şen, Abdi İbrahim Uluslararası Pazarlar Pazarlama Direktörü olarak göreve başladı. İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Burak Şen, yüksek lisans eğitimini Almanya'da Erlangen-Nürnberg Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme alanında tamamladı. Kariyerine Abdi İbrahim'de Ürün Yöneticisi Adayı olarak başlayan Şen, son olarak Kıdemli Ürün Müdürü olarak görev yaptı. Yaklaşık 7 yıl boyunca Abdi İbrahim'de görev aldıktan sonra Burak Şen, Eli Lilly and Company'de 10 yıl süresince sırasıyla Kıdemli Marka

Müdürü, Satış Müdürü, Satış ve Pazarlama Müdürü, Güney Afrika Pazarlama Müdürü ve Türkiye Kıdemli Pazarlama Müdürü görevlerinde bulundu. Son olarak aynı şirketin Yukarı Körfez Bölgesi (Kuveyt ve Katar) operasyonlarına ülke müdürü olarak liderlik ediyordu.

Pazarlama, satış ve pazar erişimi alanlarında 17 yılı aşkın deneyime sahip olan Şen, kariyeri boyunca ticari operasyonlar, iş stratejisi ve fonksiyonlar arası iş birliklerinin yönetiminde aktif rol aldı. Farklı pazarlarda ekip yönetimi, operasyonel mükemmeliyet ve sürdürülebilir büyüme alanlarında deneyim kazanan Şen, Abdi İbrahim Uluslararası Pazarlar Pazarlama Direktörü olarak yeni görevinde şirketin yurt dışındaki pazarlama stratejilerinin geliştirilmesi, ticari büyüme hedeflerinin desteklenmesi ve organizasyon yapısının güçlendirilmesinden sorumlu olacak.



DMO ve MÜSİAD İş Birliğiyle Tedarikçi Günleri Etkinliği gerçekleştirildi



MÜSİAD ev sahipliğinde "DMO ve MÜSİAD Tedarikçi Günleri Etkinliği" gerçekleştirildi. Devlet Malzeme Ofisi (DMO) Genel Müdürü Şinasi Candan, Genel Müdür Yardımcı Dr. Mehmet Koca, Daire Başkanları ve ilgili birim yöneticilerinin katılım sağladığı etkinlikte, DMO tedarik süreçlerine MÜSİAD üyesi firmaların katılımının artırılarak kamu alımları ekosisteminin güçlendirilmesi ve iş birliği imkânlarının geliştirilmesine yönelik değerlendirmelerde bulunuldu.

MÜSİAD Genel Başkanı Burhan Özdemir, Sektör Kurul Başkanları ve MÜSİAD üyelerinin katılım sağladığı etkinlikte; Sağlık Sektör Kurulu Başkanı Dr. İhsan Şahin, yaptığı açılış konuşmasında, MÜSİAD'ın üretim gücü ve geniş üye ağıyla ekonomiye önemli katkılar sunduğunu belirterek, Tedarikçi Günü gibi organizasyonların kamu ile firma-

lar arasındaki iş birliğini güçlendirdiğini ifade etti. Yerli ve milli üretimin kamu alımları yoluyla desteklenmesinin önemine dikkat çeken Şahin; DMO'nun, geliştirdiği kapasiteyle özellikle sağlık sektörü başta olmak üzere faaliyet alanındaki tüm sektörlerde MÜSİAD'ın önemli bir paydaşı konumunda olduğunu vurguladı.

Genel Müdür Şinasi Candan da yaptığı konuşmada, kamu alımlarının, tedarik süreçlerini başarılı bir şekilde gerçekleştirmenin ötesinde; sektörlerin gelişmesinde önemli bir rol oynayan, yerli üretimi destekleyen ve rekabeti güçlendiren stratejik bir alan olduğuna dikkat çekti. DMO'nun köklü geçmişi ve kurumsal birikimiyle kamu alımları alanında ülkemizin merkezi satın alma kurumu olarak faaliyetlerini sürdürdüğünü belirten Candan, 100. yılın getirdiği sorumlulukla birlikte dijitalleşme çalışmalarına hız verildiğini; Sağlık Market, Firma Portalı ve elektro-



nik uygulamamızın tedarikçilere önemli kolaylıklar sağladığını ifade etti. DMO Daire başkanlarının kurumum yürüttüğü faaliyetler ve tedarik süreçlerine ilişkin yaptıkları detaylı bilgilendirme sunumunun ardından, (B2B) ikili görüşmeler gerçekleştirildi.



Ürolojide robotik cerrahinin kullanım alanı hızla genişliyor...

Tıp alanındaki gelişmelerin cerrahi yöntemleri de kökten değiştirdiğini belirten Özel Sağlık Hastanesi Üroloji Uzmanı Prof. Dr. Şahin Kabay, son teknolojiye sahip robotik cerrahinin özellikle üroloji alanında öne çıktığını söyledi. Robotik cerrahi hakkında bilgi veren Kabay, "Robotik cerrahi, cerrahin ameliyatı bir konsol aracılığıyla yönettiği ileri teknoloji bir yöntemdir. Üç boyutlu yüksek çözünürlüklü görüntü ve hassas hareket kabiliyeti sayesinde klasik ameliyatlara göre çok daha kontrollü operasyonlar yapılmasını sağlar. Kullanım alanları oldukça geniştir ve her geçen gün de artmaktadır. En sık kullandığımız alanlardan biri prostat kanseridir. Bu hastalıkta uygulanan radikal prostatektomi ameliyatı robotik yöntemle oldukça başarılı sonuçlar vermektedir" diye konuştu. Robotik cerrahinin kadın hastalarda da etkin şekilde kullanıldığını dile getiren Kabay, "Kadınlarda idrar kaçırma ve pelvik organ sarkması

gibi durumlarda robotik cerrahiden faydalanıyoruz. Özellikle Burch operasyonu ve sakrokolpopeksi gibi ameliyatlarda robotik sistemlerle daha hassas şekilde yapılabiliyor" ifadelerini kullandı.

Başarılı sonuçlar veriyor

Robotik cerrahinin diğer kullanım alanları hakkında da bilgi veren Prof. Dr. Şahin Kabay şöyle devam etti: "Böbrek kanserinde hem radikal nefrektomi hem de parsiyel nefrektomi ameliyatlarını robotik cerrahiyle başarıyla gerçekleştiriyoruz. Ayrıca böbreküstü bezi hastalıklarında da bu yöntem sıklıkla tercih ediliyor. Üreteropelvik bileşik darlığında yapılan piyeloplasti robotik cerrahinin en başarılı olduğu ameliyatlardan biridir. Bunun yanında üreterovezikal darlıklarda üreteroneosistostomi ve veziköüretal reflü tedavisinde de robotik yöntemleri kullanıyoruz. Taş hastalıklarında genellikle farklı tedavi yöntemleri tercih ediliyor. Ancak bazı özel ve karmaşık vakalarda böbrek ve üreter taşlarının tedavisin-



de robotik cerrahi uygulanabiliyor"

Avantaj sağlıyor

Prof. Dr. Şahin Kabay, robotik cerrahinin yüksek çözünürlüklü görüntüleme özelliği ve esnek hareket kabiliyeti nedeniyle hem doktorlara hem de hastalara birçok avantaj sunduğunu altını çizerek, şunları söyledi: "Daha küçük kesiler, daha az kanama, daha kısa hastanede kalış süresi ve hızlı iyileşme en önemli avantajlardır. Ayrıca ameliyat sırasında sağlanan hassasiyet sayesinde komplikasyon oranları da azalıyor. Robotik cerrahinin ürolojideki kullanım alanları hızla genişliyor. Önümüzdeki yıllarda bu teknolojinin çok daha fazla hastalıkta standart tedavi haline gelmesini bekliyoruz."



Gürkan KÖROĞLU

Mixta Genel Müdür Yardımcısı
Mesleki Yeterlilik Belgesi
Profesyonel Koç
gurkankoroglu@yahoo.com

ÇATIŞMA YÖNETİMİ: İş Hayatının Kaçınılmaz Gerçeği ve Fırsatı



Günümüz iş dünyasında farklı bakış açılarına, deneyime ve kişiliklere sahip insanların aynı çatı altında çalışması kaçınılmazdır. Bu birliktelik zenginlik yaratırken, aynı zamanda düşünce farklılıklarını, beklenti uyumsuzluklarını ve zaman zaman da çatışmaları beraberinde getirir. Çatışma, çoğu kişi tarafından olumsuz bir durum olarak görülse de, aslında doğru yönetildiğinde kurumların gelişimi, yenilikçiliği ve verimliliği için önemli bir katalizör olabilir.

Yöneticiler ve çalışanlar olarak hepimiz şunu kabul etmeliyiz:

Çatışma ortadan kaldırılamaz, ancak etkili bir şekilde yönetilebilir. Önemli olan, çatışmayı bir tehdit olarak görmek yerine, onu fırsatlara dönüştürebilme becerisini geliştirmektir. Yukarıda yazdığım gibi insanlar farklı kültür, din, dil, ırk, karakter, kişilik özellikleri, ihtiyaçlar, değer yargıları, eğitim seviyesi gibi farklı birçok unsurdan oluştuğu için organizmalar içinde çatışma olmasını neredeyse imkansızdır. Önemli olan bu çatışmayı nasıl yöneteceğimizdir.

Çatışma nedir ve neden ortaya çıkar?

Çatışma, iki veya daha fazla taraf arasında amaç, değer, kaynak veya yöntem farklılıklarından kaynaklanan anlaşmazlık halidir. İş ortamında bu durum bireyler arasında olabileceği gibi, ekipler ve departmanlar arasında da sıkça yaşanır. En yaygın nedenleri arasında iletişim kopuklukları, net

olmayan görev tanımları, sınırlı kaynaklar ve farklı çalışma stilleri yer alır.

Örneğin bir proje ekibinde bazı üyeler hızlı hareket etmek isterken, diğerleri detaylı planlama ve risk analizi yapmayı tercih edebilir. Bu tür farklılıklar yönetilmediğinde küçük bir anlaşmazlık, motivasyon kaybına, ekip ruhunun zedelenmesine ve verimlilik düşüşüne dönüşebilir. Ancak aynı farklılıklar, doğru yaklaşımla yaratıcı çözümlerin ve daha güçlü kararların ortaya çıkmasını da sağlayabilir.

Çatışmanın İki Yüzü

Her çatışma mutlaka zarar vermez. Yapıcı çatışmalar, farklı perspektiflerin masaya yatırılmasını sağlar. Çalışanlar kendi fikirlerini savunurken yeni yaklaşımlar keşfeder, mevcut yöntemler sorgulanır ve daha iyi çözümler üretilir. Özellikle rekabetin yoğun olduğu sektörlerde bu tür çatışmalar, inovasyonun ve sürekli iyileşmenin temelini oluşturur.

Öte yandan kontrolsüz çatışmaların maliyeti yüksektir. Uzun süren anlaşmazlıklar stresi artırır, iş birliğini zayıflatır ve en yetenekli çalışanların bile kurumdan uzaklaşmasına neden olabilir. Bu nedenle çatışma yönetimi, hem yöneticilerin hem de çalışanların sahip olması gereken kritik bir yetkinlik haline gelmiştir.

Çatışmayı Nasıl Yönetmeliyiz?

Etkili çatışma yönetimi, sorunun kök nedenini doğru tespit etmekle başlar. Yöneticiler bu süreçte tarafsız bir hakem rolü üstlenmeli, tüm tarafları sabırla dinlemeli ve yargılamadan önce gerçekleri ortaya çıkarmalıdır.

Pratikte sık kullanılan çatışma yönetimi yaklaşımları şunlardır:

- İşbirliği: Tarafların birlikte çalışarak her iki tarafın da kazanacağı çözümler üretmesi. En ideal yöntemdir ancak zaman ve çaba gerektirir.

- Uzlaşma: Herkesin biraz ödün vererek orta yolda buluşması. Hızlı sonuç almak için uygundur.

- Uyum Sağlama: Bir tarafın diğerinin görüşüne öncelik vermesi. Kısa vadeli ilişkileri korumak için faydalıdır.

- Kaçınma: Çatışmanın ertelenmesi veya görmezden gelinmesi. Bazı durumlarda geçici rahatlama sağlasa da sorunu kökten çözmez.

- Yarıştırma: Bir tarafın kendi görüşünü baskın kılmaya çalışması. Acil kararlar gereken kriz anlarında tercih edilebilir.

Yöneticiler için özel bir not verecek olursam.

Çalışanlarınız arasındaki çatışmalara hemen müdahale edin ancak mikro yönetim yapmayın. Onlara sorun çözme becerisi kazandırmaya odaklanın. Çalışanlara ise şunu öneriyoruz: Çatışmayı kişisel bir saldırı olarak algılamayın. Karşı tarafın görüşünü anlamaya çalışın ve "biz" odaklı düşünün.

Çatışma, modern örgütlerin yaşamın doğal bir parçasıdır. Onu yok saymak yerine fark etmek, anlamak ve yönetmek, hem bireysel hem de kurumsal başarı için kritik öneme sahiptir. Güçlü bir iletişim kültürü, karşılıklı saygı ve çözüm odaklı yaklaşım ile çatışmalar, kurumların daha güçlü ve uyumlu bir yapıya kavuşmasını sağlar.

Yöneticiler ve çalışanlar olarak hepimiz, çatışma yönetimini bir "zorunluluk" olmaktan çıkarıp "stratejik bir yetkinlik" haline getiremeliyiz. Çünkü çatışmaları iyi yönetebilen takımlar ve kurumlar, rekabetin yoğun olduğu bu dönemde hep bir adım önde olacaktır.

Gürkan Köroğlu

SEM Biotech'in Vakumlu Steril Kan Alma Tüpü Üretim Tesisi hizmete girdi



Türkiye, sağlık teknolojilerinde dışa bağımlılığı azaltacak ve küresel pazarda rekabet gücünü artıracak stratejik bir yatırımı daha hayata geçirdi. SEM Grup tarafından 20 milyon dolarlık yatırımla kurulan SEM Biotech VACUSEM Vakumlu Steril Kan Alma Tüpü Üretim Tesisi; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Silivri Kaymakamlığı ve Belediyesi, İstanbul Ticaret Odası ve İK-MİB'den yetkililerin katıldığı törenle açıldı. Açılış töreninde konuşan Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Genel Müdür Yardımcısı Dr. İsmail Musab Gülaçar, "Bugün önemli bir açılışı gerçekleştiriyoruz. Dünkü menfur saldırıdan ötürü bir program değişikliği oldu. Biraz dünkü olayla da ilişkilendirirsek fabrikalar gençlerimiz için hem bir iş kaynağı hem de bir yol gösterici. İnşallah bu tip projelerin daha fazlasını ülkemizde her bölgede görürüz. Yavuz Bey ve ekibini tebrik ediyorum." ifadelerini kullandı.

"İhracatta Türkiye'ye önemli fırsatlar

yaratacak"

İstanbul Ticaret Odası Başkanı Şekib Avdağcı ise Türkiye'nin yüksek teknoloji üretiminde önemli bir eşik aştığına dikkat çekerek, "SEM Biotech'in hayata geçirdiği bu yatırım, yalnızca bir üretim tesisi değil; aynı zamanda Türkiye'nin yüksek katma değerli üretim vizyonunun somut bir göstergesi. Bu tür ileri teknoloji ürünlerin geliştirilmesi ve dünyaya sunulması, hem teknik kapasitemizin hem de insan kaynağımızın ulaştığı seviyeyi ortaya koyuyor. Ülkemizin, işine tutkuyla bağlı, yüksek teknolojiye odaklanan firmalara ihtiyacı var. SEM Biotech'in bu alandaki başarısının, Türkiye'ye önemli ihracat fırsatları kazandıracağına inanıyoruz" dedi.

İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (İKMİB) Yönetim Kurulu Başkanı Vefa İbrahim Aracı da söz konusu yatırımın ihracat potansiyeline vurgu yaparak, "İlk ziyaretimi ve fabrika açılışını bu tür yüksek biyoteknoloji üreten bir dostu-

mun tesisinde yapmak büyük mutluluk. Sağlık teknolojileri alanında gerçekleştirdiğimiz bu stratejik yatırımı son derece kıymetli buluyoruz. SEM Biotech'in üretim yaklaşımının ihracat odaklı olması, ülkemiz adına önemli bir kazanım. İKMİB olarak biz de bu sürecin ihracat ayağında her türlü desteği vermeye hazırız. Yüksek kaliteli, yenilikçi biyoteknoloji ürünlerinin uluslararası pazarlarda tanıtılması ve güçlü bir şekilde konumlandırılması için üzerimize düşen tüm sorumluluğu yerine getireceğiz" ifadelerini kullandı.

"Dünyaya sağlık teknolojisi ihraç edecek bir üs kurduk"

SEM Grup ve SEM Biotech Yönetim Kurulu Başkanı Yavuz Eroğlu ise yatırımla ilgili şu değerlendirmede bulundu: "Vakumlu kan tüpleri, doğru teşhis ve isabetli tanının temelini oluşturan; kapalı sistem yapısıyla güvenliği artıran ve kontaminasyon riskini azaltan kritik sağlık ürünleri arasında yer almaktadır. Pandemi döneminde bu ürünün tedarikine dair Avrupa ülkelerinde yaşanan sıkıntılar, sağlığta milli tedarik zincirinin önemini bir kez daha ortaya koymuştur. Bu yatırım bizim için sadece bir üretim tesisi değil; Türkiye'nin sağlık teknolojilerinde dünyaya açılan kapısıdır. Biz burada yalnızca iç pazarı karşılayacak bir üretim kurmadık; Avrupa başta olmak üzere tüm dünyaya yüksek kalite standartlarında biyoteknoloji ürünleri ihraç edecek bir üretim üssü kurduk. Hedefimiz, bugün bu alanda dünya lideri olan firmalarla rekabet eden, hatta birçok alanda onları geride bırakan bir teknoloji geliştirmek. Bu yatırımla birlikte Türkiye'nin medikal alanda ithalat bağımlılığını azaltırken, aynı zamanda yüksek katma değerli ihracatını artıracak bir dönüşümün parçası olacağız. Bu bizim için bir başlangıç. Sağlık teknolojileri alanındaki yatırımlarımız artarak devam edecek."

20 milyon dolarlık yüksek teknoloji yatırım

SEM Biotech tesisi; 20.000 metrekare kapalı alan, 2.000 metrekare ISO 8 temiz oda, yıllık 400 milyon adet üretim kapasitesi ve OECD sınıflamasına göre yüksek teknoloji üretim altyapısı ile Türkiye'nin bu alandaki en ileri üretim merkezlerinden biri olarak konumlanıyor. Tesis aynı zamanda: Dünya'nın en hızlı üretim hatlarından birine sahip. Her bir makine 1 saniyede 9 tüp üretim kapasitesi ile global ölçekte en üst segmentte yer alıyor. İsviçre kalıp teknolojisi, Kanada makine altyapısı, Japon jel teknolojisi ve Alman kimyasal know-how'ı ile entegre üretim yapıyor.



Türkiye'deki nüfusun yarıdan fazlası sağlık okuryazarlığı açısından "yetersiz" veya "sorunlu-sınırlı" seviyede

Sabri Ülker Vakfı'nın sağlık okuryazarlığını desteklemek amacıyla hayata geçirdiği "Sağlık Profesyonellerine Yönelik Beslenme ve Sağlık İletişimi Programı" kapsamında binlerce hekim ve eczacıya ulaşıldı.



Sağlık Bakanlığı'nın Türkiye Sağlık Okuryazarlığı Düzeyi ve İlişkili Faktörleri Araştırması'na göre Türkiye'deki nüfusun yarıdan fazlası sağlık okuryazarlığı açısından "yetersiz" veya "sorunlu-sınırlı" seviyede bulunuyor. Sağlık alanındaki bilgi kirliliğinin arttığı günümüzde bu tablo, bilimsel ve güvenilir bilginin toplumla doğru kanalları aracılığıyla buluşturulmasını her zamankinden daha önemli hale getiriyor. Bu ihtiyaçtan hareketle Sabri Ülker Vakfı, 2022 yılında başlattığı "Sağlık Profesyonellerine Yönelik Beslenme ve Sağlık İletişimi Programı" ile hekim ve eczacıların beslenme ve iletişim alanındaki bilgi birikimini güçlendirerek toplum sağlığına katkı sunuyor. Bugüne kadar yayımlanan 62 farklı eğitimin içeriği 90 bin kez izlendi. Programın çıktıkları, Sabri Ülker Vakfı Genel Sekreteri Begüm Mutuş'un ev sahipliğinde düzenlenen toplantıda paylaşıldı. Sabri Ülker Vakfı Bilim Kurulu üyeleri ile Ankara Aile Hekimliği Derneği (ANKAHED), Türk İç Hastalıkları Uzmanlık Derneği (TİHUD), Ankara Eczacılık Odası ve Pediatri Dünyası Derneği'nden akademisyenler ve uzman isimlerin katıldığı toplantıda açıklanan veriler, sağlık profesyonellerinin bilimsel bilgiyi doğru ve anlaşılır biçimde aktarmasının toplum sağlığında önemli bir çarpan etkisi yarattığını

ortaya koydu.

"Sağlık profesyonellerine yatırım toplum sağlığına uzun vadeli katkı sağlıyor"

Toplantının açılış konuşmasını yapan Sabri Ülker Vakfı Genel Sekreteri ve İcradan Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Begüm Mutuş, Türkiye'de sağlık okuryazarlığının geliştirilmesinde sağlık profesyonellerinin kritik rolüne dikkat çekti. Mutuş şöyle konuştu: "Sağlık alanında doğru bilgiye erişim bugün toplum sağlığı açısından en önemli konulardan biri haline geldi. Bilimsel ve güvenilir bilginin toplumla buluşmasında ise sağlık profesyonelleri en güçlü ve güvenilir kaynakların başında geliyor. Bu nedenle sağlık profesyonellerinin beslenme ve sağlık iletişimi alanında güçlendirilmesini, toplum sağlığına uzun vadeli katkı sağlayan önemli bir yatırım olarak görüyoruz."

2022 yılında başlattığımız Sağlık Profesyonellerine Yönelik Beslenme ve Sağlık İletişimi Programı ile aile hekimlerinden iç hastalıkları uzmanlarına, pediatristlerden eczacılara kadar geniş bir sağlık profesyoneli kitlesine ulaştık. Programı yalnızca bir eğitim çalışması değil, sağlık alanındaki bilgi kirliliğiyle mücadele eden, bilimsel bilgiyi yaygınlaştıran ve toplumda sağlık okuryazarlığını destekleyen uzun vadeli

bir sosyal etki modeli olarak değerlendiriyoruz. Önümüzdeki dönemde de Sabri Ülker Vakfı olarak sağlık okuryazarlığını destekleyen öncü çalışmalar geliştirmeye, bilimsel bilginin toplumla güvenilir kanalları üzerinden buluşmasına katkı sunmaya ve toplum sağlığı için uzun vadeli değer üretmeye devam edeceğiz."

"Bilimsel bilgiyle güçlenen sağlık profesyonelleri toplum sağlığı üzerinde katlanarak etki yaratıyor"

Sabri Ülker Vakfı Bilim Kurulu Üyesi ve Program Koordinatörü Prof. Dr. F. Nur Baran Aksakal ise programın sağlık profesyonelleri üzerindeki etkilerine ilişkin verileri paylaştı.

Aksakal şunları söyledi: "Program kapsamında sunulan eğitimlerin sağlık profesyonellerinin günlük pratiklerine doğrudan katkı sağladığını görüyoruz. Eğitimlere katılan aile hekimlerinin yüzde 88,4'ü, iç hastalıkları uzmanlarının ise yüzde 99,3'ü programın, hastalarına beslenme konusunda daha iyi hizmet sunmalarına katkı sağladığını belirtiyor. Katılımcıların önemli bölümü, edindikleri bilgileri klinik uygulamalarına dahil ettiklerini belirtirken; aile hekimlerinin yüzde 90'ı, iç hastalıkları uzmanlarının ise yüzde 96'sı bu eğitimlerin tıp fakültesi müfredatında yer alması gerektiğini düşünüyor. Beslenme bilgi düzeyinin artırılmasının kronik hastalık yönetimine katkı sağlayacağı görüşü aile hekimlerinde yüzde 96'ya, iç hastalıkları uzmanlarında ise yüzde 99'a ulaşıyor. Tüm bu veriler, sağlık profesyonellerinin bilimsel ve güvenilir bilgiyle güçlendirilmesinin toplum sağlığı açısından güçlü bir çarpan etkisi yarattığını ortaya koyuyor."



Begüm Mutuş

expomed
eurasia



Avrasya'nın
Lider Medikal
Fuarı

15 - 18
Nisan
2027

Daha fazlası için
QR kodunu
tarayın!



www.expomedistanbul.com

[f](#) [X](#) [@](#) [in](#) [v](#) @expomedeurasia



TÜYAP FUAR VE KONGRE MERKEZİ
BÜYÜKÇEKMECE | İSTANBUL

BU FUAR 5174 SAYILI KANUN GEREĞİNCE TOBB (TÜRKİYE ODALAR VE BORSALAR BİRLİĞİ) DENETİMİNDE DÜZENLENMEKTEDİR.

Sağlıkta Dijital Dönüşümün Görünmez Kahramanı: Süreç ve Belge Yönetimi



Sağlık sektöründe “kağıtsız hastane” vizyonu bir hedef olmaktan çıkıp zorunluluğa dönüşürken, süreç ve doküman yönetimi alanında kurumsal yazılım çözümleri geliştiren Paperwork Satış Direktörü Tolga Eşiş, yapay zekânın tıbbi süreçlerdeki kritik rolü ve Intelivus teknolojisinin sunduğu yeni imkânlar ile ilgili sorularımızı cevaplandırdı:

SAĞLIKTA KAĞITSIZ HASTANE DÖNEMİ
Sağlık sektöründe “kağıtsız hastane” ve “dijital arşiv” hedeflerine Paperwork nasıl bir katma değer sağlıyor?

Sağlıkta kağıtsız hastane vizyonu, sadece dokümanları tarayıp bir klasöre atmak değildir. Asıl mesele; klinik ve idari süreçlerin, güvenli erişimin ve sistem entegrasyonlarının tek bir omurgada yönetilmesidir. Biz Paperwork olarak burada üç temel katmanda değer üretiyoruz. İlki, hasta dosyalarından tetkik sonuçlarına kadar tüm

içeriği tekil bir dijital depoda yönettiğimiz Content Server (ECM) katmanı. İkincisi, belgeyi arşive atıp bırakmak yerine hasta kabulden hekim onayına kadar tüm akışı yöneten Süreç Otomasyonu (BPM) katmanı. Sonuncusu ise HBYS ve PACS gibi hastane sistemleriyle API üzerinden konuşan Entegrasyon katmanıdır. Kısacası biz, bu süreci sadece bir IT projesi olmaktan çıkarıp sürdürülebilir bir operasyon modeline dönüştürüyoruz.

INTELIVUS (IDP) İLE TIBBİ RAPORLARDA AKILLI DÖNÜŞÜM

Intelivus Akıllı Belge İşleme (IDP) teknolojisinin karmaşık tıbbi raporlarda ve hasta dosyalarında sağladığı en somut avantajlar neler?

Sağlıkta en büyük zaman hırsızı; belgeyi anlamlandırmak ve veriyi doğru yere aktarmaktır. Intelivus, patoloji raporundan onam formuna kadar her dokümanı türüne göre otomatik sınıflandırıyor. Belgenin içindeki hasta kimliği, protokol numarası veya tetkik parametreleri gibi kritik verileri cımbızla çeker gibi yakalayıp sisteme işliyor. Literatürde “documentation burden” dediğimiz, klinisyenlerin zamanını tüketen o yoğun dokümantasyon yükünü hafifletiyor. Böylece hekimlerimiz zamanını kağıtlara değil, doğrudan hastalarına ayarabiliyor.

VERİMLİLİK VE GÜVENLİK

Tıbbi süreçlerde hata payı kabul edilemez. Yapay zekâ tabanlı sistemleriniz bir “güvenlik kalkanı” olarak nasıl çalışıyor?

Sağlıkta “hız” tek başına yeterli değildir; kontrollü bir hız gerekir. Biz yapay zekâyı süreç kontrolleriyle birleştirerek bir kalkanla dönüştürüyoruz. Örneğin Intelivus bir veriyi çıkardığında; mükerrer rapor, eksik alan veya hatalı protokol numarası gibi du-

rumlarda sistem anında uyarı veriyor. Kritik adımlar, örneğin bir hekim onayı veya komite kararı, workflow üzerinde atlanamaz şekilde tasarlanıyor. Bu yaklaşımımızla “AI veri üretir, BPM doğrular ve yönlendirir, Content Server ise güvenle saklar” prensibiyle hareket ediyoruz.

KVKK VE SAĞLIK VERİSİ GÜVENLİĞİ

Sağlık verileri KVKK kapsamında “özel nitelikli veri” olarak tanımlanıyor. Paperwork bu noktada ne tür güvenceler sunuyor?

Sağlık verisi güvenliği sadece şifreleme ile çözülemez; yetki, izleme ve maskeleyme bir bütün olmalıdır. Paperwork’ta “en az yetki” prensibiyle çalışıyoruz; bir hemşire, hekim veya arşiv görevlisi aynı belgeye kendi yetkisi ölçüsünde erişir. Hatta yetkisi sınırlı personelin operasyonu yürütebilmesi için belgenin hassas kısımlarını maskeleyerek gösteren teknolojiler sunuyoruz. ISO 27799 gibi sağlık bilişimi standartlarıyla tam uyumlu bir mimariyle, “kim, ne zaman, hangi veriye erişti” sorusuna saniyeler içinde kanıt sunabiliyoruz.

GELECEK VİZYONU: KARAR DESTEK SÜREÇLERİNDE YAPAY ZEKÂ

Yapay zekâ gelecekte sadece belgeleri yönetmenin ötesine geçip tıbbi karar destek süreçlerini de besleyecek mi? Paperwork’ün bu konudaki yol haritası nedir?

Kesinlikle evet. Sektör artık “belgeyi sakla” aşamasından, iş akışı içinde öneri ve özet üreten bir yardımcı katmana evriliyor. Bizim yol haritamız; belgeden bilgiye, bildiden ise içgörüyeye giden bir süreç. Ancak burada çok net bir çizgimiz var: “AI karar verir” değil, “AI önerir, insan onaylar, süreç uygular.” Bizim odak noktamız klinisyenin yerine karar vermek değil; ona doğru bilgiyi hızlıca ulaştırarak karar verme sürecini iyileştirmektir. Paperwork, sağlık profesyonellerine en değerli varlıklarını, yani zamanlarını geri kazandırmaya devam edecek.

Yapay Zeka Çözümleri Low Code PaperWork BPM



Üretimde mükemmellik ve veri bütünlüğü: Vinder ve PPS ilaç sektörünün geleceğine rehberlik ediyor



İlaç sektöründe primer ambalaj ürünleri temini ve tedarik zinciri alanında köklü bir geçmişe sahip olan Vinder, küresel çözüm ortağı PPS (Pharma Professional Services) ile güçlerini birleştirerek sektörde yeni bir dönem başlatıyor. İki kurum, Türk ilaç sanayisinin global standartlara uyum sürecini hızlandırmak amacıyla; dijital dönüşüm, teknik bilgi paylaşımı ve regülasyon uyumu odaklı stratejik bir vizyon etrafında birleşti. Bu iş birliğinin ilk somut adımı olarak geçtiğimiz günlerde düzenlenen "CSV & Data Integrity Training Workshop" (Bilgisayarlı Sistemler Validasyonu ve Veri Bütünlüğü Eğitim Programı), sektör profesyonellerini bir araya getirerek yeni nesil kalite anlayışının temellerini attı.

Tedarikten Stratejik Çözüm Ortaklığına
Vinder Kurucu Başkanı Laki Vingas, şirketin yaşadığı bu değişimin temelinde yatan ihtiyacı, sektörün artık sadece doğru ürüne değil, bu ürünlerin arkasındaki güvenilir veriye ve dijital izlenebilirliğe duyduğu ihtiyaç olarak tanımlıyor. Özellikle pandemi sonrası dönemde küresel GxP standartlarına uyumun ve denetim hazırlığının kritik

hale geldiğini belirten Vingas, Vinder'in yalnızca bir tedarikçi olmanın ötesine geçerek, paydaşlarının dijital dönüşüm yolculuğunda yanlarında duran stratejik bir çözüm ortağı olmayı hedeflediklerini vurguluyor.

Küresel Uzmanlık ve Yerel Uygulama Bir Arada

Sam Brooks gibi dünyaca ünlü uzmanların katılımıyla gerçekleşen eğitim atölyeleri, bu yeni vizyonun sahadaki en somut yansıması olarak dikkat çekiyor. Etkinliği sadece teorik bir seminer değil, interaktif ve vaka odaklı bir uygulama platformu olarak kurguladıklarını ifade eden Laki Vingas, küresel regülasyon otoritelerinin (EU, USFDA, MHRA) beklentileriyle Türkiye'nin güçlü üretim potansiyeli arasında güvenilir bir köprü kurmayı amaçladıklarını belirtiyor.

Uluslararası İş Birlikleriyle Dünya Standartları

Vinder'in uluslararası arenadaki en önemli ortaklarından PPS (Pharma Professional Services) ile kurduğu iş birliği, bu vizyonun küresel boyutunu pekiştiriyor. PPS Kurucu Ortağı Karen Carvalho, bu ortaklığın te-

mel amacını şu sözlerle özetliyor: "PPS ve Vinder'in ortak vizyonu, Türk ilaç endüstrisinde üretim mükemmelliğinin ve kalite uyumluluğunun gelişimine doğrudan katkı sağlamaktır. Eğitim atölyelerimiz ve danışmanlık hizmetlerimiz aracılığıyla, küresel uzmanlarla bir bilgi değişim platformu oluşturuyoruz. Amacımız, her kademedeki ilaç sektörü profesyonellerini en güncel pratik uzmanlıkla güçlendirerek Türk ilaç endüstrisini dünya standartlarına taşımaktır."

Sürdürülebilir Kalite ve Dijital Güven

Yeni nesil hizmet modelleriyle ilaç şirketlerine operasyonel güvenilirlik ve rekabet avantajı sağlamayı hedefleyen Vinder, sistem validasyonunu tek seferlik bir proje değil, bir yaşam döngüsü olarak görüyor. Laki Vingas, çalışanların sadece "ne yapacaklarını" değil, "neden yaptıklarını" anladıkları bir kültürel değişime rehberlik etmek istediklerini ifade ediyor. Vinder'in nihai hedefi; Türkiye ilaç sektörünü kalite, dijital uyum ve veri güvenliği alanlarında bölgesel ve uluslararası ölçekte güçlü bir referans noktası haline getirmek.





Dr. Mustafa IŞIK
Memorial Sağlık Grubu
Satın Alma Direktörü

Ülke Sağlık Sistemlerinde "Sağlık Hizmetleri Endeksi'ne" Göre Başarı Seviyesi: Çok Harcamak mı, Doğru Yönetmek mi?

Sağlık sistemleri ülkelerin aynasıdır. Dünyada sağlık sistemleri uzun yıllardır aynı temel sorunun etrafında tartışılmaktadır: Bir ülkenin sağlık sistemi gerçekten neye göre başarılı sayılır? Daha fazla hastane yapmasına mı, kişi başına daha fazla sağlık harcamasına mı, ileri teknolojiye daha hızlı ulaşmasına mı, yoksa vatandaşın ihtiyaç duyduğu anda kaliteli, erişilebilir ve sürdürülebilir sağlık hizmeti sunabilmesine mi?

Yayınlanan 2026 Sağlık Hizmetleri Endeksi bu soruyu yeniden gündeme taşıyor. Numbeo verilerine dayanan endeks; tıbbi kalite, ekipman, sağlık personeli, doktorlar, altyapı, bekleme süreleri ve maliyet gibi başlıklar üzerinden ülkelerin sağlık sistemlerine ilişkin genel bir algı ve deneyim puanı sunmakta. Bu nedenle tabloyu yalnızca bir "en iyi-en kötü ülkeler" listesi olarak değil, sağlık sistemlerinin hangi alanlarda güçlü veya kırılgan olduğunu gösteren yönetsel bir gösterge paneli olarak okumak gerekir.

Türkiye bu tabloda 71,3 puanla 26. sırada yer almakta; Singapur, İsviçre, Birleşik Arap Emirlikleri ve Malezya ile aynı performans bandında değerlendirilmektedir. Bu sonuç, Türkiye'nin sağlık altyapısı, hizmet erişim kapasitesi, tıbbi teknoloji kullanımı, uzman insan gücü ve maliyet avantajı bakımından uluslararası karşılaştırmalarda güçlü bir noktada bulunduğunu göstermektedir.

Görsel 1. Ülkelere Göre Sağlık Hizmetleri Endeksi ve Kişi Başı Sağlık Harcamaları



Kaynak: Numbeo; World Bank; Commonwealth Fund; Visual Capitalist, "Ranked: The Countries With the Best and Worst Health Care in 2026". Görselde Türkiye satın 71,3 endeks puanı ile düzeltilmiş olarak kullanılmıştır. <https://www.visualcapitalist.com/ranked-the-countries-with-the-best-and-worst-health-care-in-2026/>

Harcama Büyüklüğü Başarıyı Tek Başına Açıklamıyor

Sıralamada Tayvan, Güney Kore, Hollanda ve Japonya gibi ülkeler en üst performans grubunda yer almaktadır. Tayvan'ın 87,1, Güney Kore'nin 82,9, Hollanda'nın 81,5 ve Japonya'nın 80,1 puanlık skorları, bu ülkelerde sağlık hizmeti organizasyonunun yalnızca teknoloji veya bütçe ile değil, erişim, hizmet sürekliliği, hasta deneyimi ve sistem verimliliğiyle birlikte yönetildiğini düşündürmektedir.

Türkiye'nin 71,3 puanla 26. sırada bulunması ise iki açıdan önemli bir husus olarak karşımıza çıkmaktadır. Birincisi, Türkiye üst sıralardaki ülkelerin gerisinde olmakla birlikte ilk 30 ülke bandında güçlü bir konumdadır. İkincisi, Türkiye'nin bu konumu kişi başı sağlık harcaması çok daha yüksek olan bazı ülkelerle karşılaştırıldığında dikkat çekici bir kaynak kullanım verimliliğine işaret etmektedir.

Tablo 1. Numbeo 2026 sağlık bakım endeksi sıralaması: İlk 27 ülke

Rank	Country	Health Care Index	Health Care Exp. Index
1	Taiwan	87.1	160.3
2	South Korea	82.9	151.7
3	Netherlands	81.5	149.4
4	Japan	80.1	145.9
5	Austria	78.9	144.0
6	Ecuador	77.7	141.0
7	Finland	77.6	141.6
8	Thailand	77.5	141.1
9	Denmark	77.2	141.7
10	Spain	77.2	141.7
11	France	77.0	140.5
12	Belgium	76.4	138.9
13	Czech Republic	76.0	139.4
14	Norway	75.8	138.2
15	Lithuania	75.4	137.5
16	Estonia	75.2	138.0
17	Luxembourg	74.2	134.5
18	Qatar	73.6	134.2
19	Israel	73.4	134.5
20	United Kingdom	72.7	133.3
21	Germany	72.4	131.7
22	Mexico	72.3	130.3
23	Portugal	72.0	130.8
24	Australia	72.0	130.3
25	Singapore	71.9	133.4
26	Turkey	71.3	128.5
27	Switzerland	71.2	132.8
40	United States	67.0	122.8

Kaynak: Numbeo Health Care Index by Country 2026.

ABD örneği, "çok harcamak" ile "iyi sistem olmak" arasındaki farkı çarpıcı biçimde ortaya koymaktadır. Kişi başına sağlık harcaması yaklaşık 13,5 bin dolar seviyesinde olan ABD, genel sıralamada 40. sırada ve 67 puanla Birçok Avrupa ve gelişmiş ülkelyle birlikte Türkiye'nin gerisinde kalmaktadır. Bu durum, sağlık sistemlerinde performansın yalnızca bütçe büyüklüğüyle değil; finansman modelinin kapsayıcılığı, hizmet sunumunun örgütlenmesi, birinci basamağın gücü, maliyet kontrolü ve hasta deneyimiyle birlikte değerlendirilmesi gerektiğini göstermektedir.

Tablo 2. Türkiye'nin 2026 sağlık bakım endeksindeki karşılaştırmalı konumu

Karşılaştırma grubu	Ülkeler	Türkiye'nin durumu
En üst grup	Tayvan 87,1; Güney Kore 82,9; Hollanda 81,5; Japonya 80,1	Türkiye bu ülkelerin belirgin şekilde gerisindedir.
Güçlü Avrupa grubu	Avusturya, Finlandiya, Danimarka, İspanya, Fransa, Belçika	Türkiye yaklaşık 5-7 puan geridedir.
Türkiye'ye yakın grup	Singapur 71,9; İsviçre 71,2; BAE 70,8; Malezya 70,7	Türkiye aynı performansa bandındadır.
Türkiye'nin üzerinde olduğu ülkeler	Çin, Kanada, İsviçre, ABD, Hindistan, İtalya vb.	Türkiye algısal sağlık bakım endeksinde bu ülkelerin üzerindedir.
Düşük performans grubu	Romanya, Gürcistan, Ukrayna, İran, Mısır, Irak, Suriye	Türkiye bu grubun dışında üzerindedir.

Kaynak: Numbeo Health Care Index by Country 2026, Visual Capitalist (görsel ve kullanıcı beklentileri karşılaştırma tablosu esas alınarak düzenlenmiştir).

Bu tablo Türkiye açısından stratejik bir mesaj taşımaktadır: Türkiye sağlık sistemi, yüksek maliyetli ama düşük verimli bir model görüntüsü vermemektedir. Aksine, görece sınırlı kişi başı harcamaya rağmen erişim, altyapı, özel sektör kapasitesi, uzman insan gücü ve maliyet avantajı sayesinde orta-üst gelirli birçok ülkeye göre güçlü bir sağlık hizmeti algısı üretmektedir.

Tablo 3. Seçilmiş ülkelerde sağlık hizmetleri endeksi ve kişi başı sağlık harcamaları

Rütbe	Ülke	Sağlık Hizmetleri Endeksi	Kişi Başına Sağlık Harcamaları 2023	Bölge
1	tw Tayvan	87,1	2.400 dolar	Asya-Pasifik
2	kr Güney Kore	82,9	3.100 dolar	Asya-Pasifik
3	nl Hollanda	81,5	6.800 dolar	Avrupa
4	jp Japonya	80,1	3.600 dolar	Asya-Pasifik
5	at Avusturya	78,9	6.700 dolar	Avrupa
6	ec El Salvador	77,7	509 dolar	Amerika kıtası
7	fi Finlandiya	77,6	5.500 dolar	Avrupa
8	th Tayland	77,5	327 dolar	Asya-Pasifik
9	dk Danimarka	77,2	6.700 dolar	Avrupa
10	es İspanya	77,2	3.100 dolar	Avrupa
26	tr Türkiye	71,3	840 dolar	Avrupa
40	us ABD	67,0	13.500 dolar	Amerika kıtası

Kaynak: Numbeo, World Bank, Commonwealth Fund, Visual Capitalist

Finansman modeli: Aynı hedefe farklı yollarla

Sağlık sistemlerinin finansman yapıları ve modelleri ülkeden ülkeye değişmekte; aynı finansman yöntemi kullanılsa bile ödeme yöntemleri, hizmet sunum organizasyonu ve hizmete erişim kuralları farklılaşabilmektedir. Dolayısıyla sağlık sistemlerinde tek bir ideal model olmadığı; her modelin kendi avantajları ve riskleriyle birlikte değerlendirilmesi gerektiği bir gerçektir.

Tablo 4'te yer alan ve ülkelerin sağlık sistemlerini sınıflandıran modellere baktığımızda her modelin kendine has özelliklerinin olduğu görülecektir. Örneğin; Beveridge modelinde sağlık hizmetleri büyük ölçüde vergilerle finanse edilerek ve devletin karar alma gücü yüksek bir yapı sunarken, Bismarck modelinde sosyal sigorta fonları ve prim temelli finansmanın öne çıktığını görürüz. ABD tipi özel sigorta ağırlıklı modelde piyasa mekanizması güçlüdür; ancak kapsayıcılık ve maliyet kontrolü temel sorun alanlarıdır. Küba gibi merkezi planlı sistemlerde ise kamu finansmanı ve birinci basamak odaklı yaklaşım belirgindir. Türkiye ise Genel Sağlık Sigortası, merkezi bütçe, SGK geri ödeme mekanizmaları, cepten ödemeler ve tamamlayıcı/özel sigorta unsurlarını bir arada barındıran karma bir sağlık sistemi modeline sahip ülkeler arasında yer almaktadır.

Tablo 4. Sağlık sistemlerinde temel finansman modelleri ve ülke örnekleri

Model	Finansman kaynağı	Örnek ülkeler	Yönetimsel yaklaşım
Beveridge	Genel vergiler ve kamu bütçesi	İngiltere, Danimarka, Finlandiya, Norveç, İspanya	Kapsayıcılık güçlüdür; beklenen sistemi ve kaynak tabanlı kritik yönetim alanları.
Bismarck	Çalışan/üveren primleri ve sosyal sigorta fonları	Almanya, Fransa, Belçika, Hollanda	Sürdürülebilir prim tabanlı, yapılan nüfus ve maliyet kontrolü belirleyicidir.
Özel sigorta ağırlıklı	Özel sigorta ve cepten ödemeler	ABD	Teknik ve uzmanlaşma güçlü; maliyet, erişim ve kapsayıcılık sorunlarıdır.
Karma model	SGK, bütçe, cepten ödeme, özelleştirilmiş sigorta	Türkiye	Genel erişim kapasitesi vardır; sürdürülebilir finansman, kalite standartları ve basamak entegrasyonu önceliklidir.

Kaynak: Işık, M., Kiyak, M., "Analyzing Financial Structure of Turkish Healthcare System in Comparison with U.S., German, British, French and Cuban Healthcare Systems", JBFA, 2015, Tablo 11; Wild ve Gibis, 2003 kapsayıcı model analiziyle temel alanlar karşılaştırması.

Kaynakça

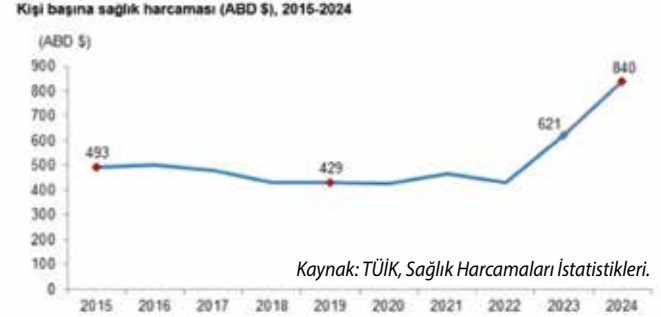
- Numbeo. Health Care Index by Country 2026.
Visual Capitalist. Ranked: The Countries With the Best and Worst Health Care in 2026.
World Bank. Health expenditure and related indicators. Commonwealth Fund. Health system performance and comparative health expenditure data.
TÜİK. Sağlık Harcamaları İstatistikleri, 2024.
Işık, M., Işık, F. ve Kiyak, M. (2015). Analyzing Financial Structure of Turkish Healthcare System in Comparison with U.S., German, British, French and Cuban Healthcare Systems. Journal of Economics, Finance and Accounting, 2(4), 501-518.
Tatar, M. (2011). Sağlık hizmetlerinin finansman modelleri ve ilke uygulamaları.
Wild, C. ve Gibis, B. (2003). Health system model classification.

Türkiye: Güçlü erişim, artan maliyet baskısı

Türkiye'nin sağlık sistemindeki en önemli kazanımlardan biri, Genel Sağlık Sigortası sonrasında nüfusun çok büyük bölümünün sağlık güvencesi kapsamına alınmasıdır. Bununla birlikte sistemin finansmanı SGK kaynakları, merkezi bütçe aktarımları, cepten ödemeler ve özel sigorta unsurlarına dayandığı için mali sürdürülebilirlik sürekli izlenmesi gereken alanlar olarak karşımıza çıkmaktadır. SGK'nın ana alıcı konumu, SUT kuralları ve geri ödeme mekanizmaları sağlık hizmetlerinin yönünü doğrudan belirlemektedir.

Türkiye'de kişi başına sağlık harcaması TÜİK verilerine göre 2023'te 14.582 TL iken 2024'te yüzde 89,2 artarak 27.587 TL'ye yükselmiştir. Dolar bazında kişi başına sağlık harcaması 2023'te 621 dolar iken 2024'te yüzde 35,3 artarak 840 dolar olmuştur. Sağlık hizmeti sunucularına göre yapılan harcamalarda hastaneler ilk sıradadır; 2024 yılında toplam sağlık harcamasının yüzde 54,6'sı hastaneler bünyesinde gerçekleşmiştir. Bu dağılım, Türkiye'de hastane merkezli hizmet üretiminin finansman üzerindeki ağırlığını göstermektedir.

Grafik 1. Türkiye'de kişi başına sağlık harcaması, 2015-2024



Bu noktada Türkiye için kritik soru şudur: Mevcut erişim kapasitesi nasıl daha yüksek kaliteye, daha iyi hasta deneyimine ve daha sürdürülebilir finansmana dönüştürülebilir? Çünkü sağlık sistemlerinde yeni dönem artık yalnızca hizmet hacmini artırma dönemi değildir. Yeni dönem, değer üreten sağlık hizmeti dönemidir. Bu değer; doğru hastaya, doğru basamakta, doğru zamanda, doğru maliyetle ve ölçülebilir klinik sonuçlarla hizmet sunabilmektir.

Türkiye'nin güçlü tarafları arasında yaygın hastane altyapısı, özel sektör dinamizmi, tıbbi teknoloji erişimi, uzman hekim kapasitesi, sağlık turizmi potansiyeli ve maliyet avantajı öne çıkmaktadır. Buna karşılık bekleme süreleri, hasta deneyimi, kamu-özel kalite standardizasyonu, sağlık çalışanı memnuniyeti, klinik kalite göstergelerinin şeffaflığı, birinci basamak entegrasyonu ve finansal sürdürülebilirlik geliştirilmesi gereken temel alanlar olarak karşımıza çıkmaktadır.

Daha çok hizmetten daha değerli hizmete

2026 Sağlık Hizmetleri Endeksi'nin verdiği en güçlü mesaj açıktır: En iyi sağlık sistemi, en fazla para harcayan sistem değildir. En iyi sağlık sistemi; kaynağını akıllıca kullanan, erişimi güvence altına alan, hasta deneyimini önemseyen, klinik kaliteyi ölçen, finansal sürdürülebilirliği koruyan ve toplumsal ihtiyaçlara göre kendini sürekli yenileyen hakkaniyetli bir sistemdir.

Türkiye bugün 71,3 puanla ilk 30 ülke arasında yer alarak önemli bir başarı göstermektedir. Ancak bu başarının kalıcı olması için sistemin odağı erişimden kaliteye, kapasiteden verimliliğe, işlem hacminden sağlık değeri üretimine doğru evrilmelidir. Daha fazla hastane, daha fazla işlem veya daha fazla harcama tek başına yeterli değildir. Asıl mesele, sağlık sistemini bir saat mekanizması hassasiyetinde çalıştırabilmektir: Finansman, insan gücü, teknoloji, birinci basamak, hastane hizmetleri, geri ödeme sistemi ve hasta deneyimi aynı hedefe uyumlu biçimde hareket etmelidir. Yeni teknolojik gelişmeler ışığında Güçlü bir veri altyapısına sahip olan ülkemizin yapay zeka yazılımları, Medikal nesnelerin interneti, dijital ikiz, metaverse, giyilebilir teknolojiler ve 3D teknolojilerinin çıktılarında faydalanarak yeni bir sağlık ekosistemi kurma idealiyle altyapısını güçlendirmesi gerekmektedir.

Sağlık sistemleri ülkelerin aynasıdır. Bu aynada yalnızca hastaneleri, doktorları ve bütçeleri değil; yönetim kapasitesini, sosyal adaleti, ekonomik aklı ve insana verilen değeri görürüz. Türkiye'nin bugün geldiği nokta değerlidir. Bundan sonraki hedef, bu güçlü kapasiteyi daha yüksek kalite, daha adil erişim ve daha sürdürülebilir finansmanla geleceğe taşımak olmalıdır.

Sağlıkta Dijital Dönüşüm: Yapay Zekânın Rolü ve Sağlık Ekosisteminin Geleceği



Sağlık sektörü, dijitalleşme ve yapay zekâ teknolojilerinin etkisiyle tarihinin en hızlı dönüşüm dönemlerinden birini yaşamaktadır. Veri odaklı yaklaşımlar, büyük veri analitiği, yapay zekâ uygulamaları, dijital sağlık teknolojileri ve karar destek sistemleri; teşhis, tedavi, hasta deneyimi, sağlık yönetimi ve operasyonel süreçleri yeniden şekillendirmektedir. Dr. Mustafa Işık tarafından kaleme alınan "Sağlıkta Dijital Dönüşüm: Yapay Zekânın Rolü ve Sağlık Ekosisteminin Geleceği" adlı kitap, sağlık alanında yaşanan bu köklü deği-

şimi bütüncül bir perspektifle ele almaktadır. Nobel Akademik Yayıncılık'tan çıkan eser, dijital dönüşümü yalnızca teknolojik bir gelişme olarak değil; sağlık hizmetlerinin kalitesi, sürdürülebilirliği, erişilebilirliği, verimliliği ve gelecekteki organizasyon yapıları açısından değerlendirmektedir.

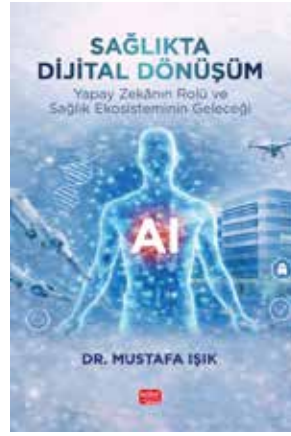
Kitapta, dijital dönüşümün sağlık sistemine etkileri, yapay zekânın sağlık hizmetlerindeki rolü, veri yönetimi, etiketlenmiş veri üretimi, klinik karar destek sistemleri, dijital sağlık uygulamaları ve sağlık profesyonellerinin üretken yapay zekâ araçlarını daha etkin kullanabilmeleri için gerekli yaklaşımlar ele alınmaktadır. Ayrıca sağlık ekosisteminin geleceğine ilişkin fırsatlar, riskler ve yeni dinamikler okuyucuya anlaşılır ve sistematik bir çerçevede sunulmaktadır.

Eserin öne çıkan yönlerinden biri, sağlıkta dijitalleşmeyi yalnızca teorik düzeyde değil, uygulamaya dönük bir bakış açısıyla değerlendirmesidir. Yapay zekânın klinik süreçlerden idari karar mekanizmalarına, hasta güvenliğinden kaynak yönetimine, sağlık profesyonellerinin iş yapış biçimlerinden politika

geliştirme süreçlerine kadar geniş bir alanda oluşturduğu etki kitapta kapsamlı biçimde incelenmektedir.

Dr. Mustafa Işık, sağlık yönetimi, dijital dönüşüm, yapay zekâ uygulamaları ve sağlık ekosisteminin geleceği ekseninde hazırladığı bu çalışmada; sağlık profesyonelleri, yöneticiler, akademisyenler, öğrenciler, araştırmacılar ve politika yapımcılar için yol gösterici bir kaynak ortaya koymaktadır. Kitap, özellikle dijital sağlık çağını anlamak, yapay zekânın sağlık hizmetlerine etkisini değerlendirmek ve geleceğin sağlık sistemine hazırlanmak isteyen tüm paydaşlar için önemli bir başvuru niteliği taşımaktadır.

"Sağlıkta Dijital Dönüşüm", sağlık sektöründe teknolojinin dönüştürücü gücünü anlamak isteyen okuyuculara, bugünün gelişmelerini analiz ederken geleceğin sağlık ekosistemine dair stratejik bir bakış açısı sunmaktadır. Bu yönüyle eser, sağlıkta dijitalleşmenin yalnızca bugünü değil, aynı zamanda yarının sağlık hizmetlerini de şekillendiren temel bir dönüşüm alanı olduğunu güçlü biçimde ortaya koymaktadır.



Vatansever Olmak Suç Mu?



Önemli haberlere imza atmış bir muhabir olarak ün kazandığı meslek hayatında edindiği tecrübeleri daha sonra yöneldiği romancılık alanında başarıyla kullanan gazeteci yazar İbrahim Karahan kitaplarına bir yenisini daha ekledi.

"Sarı Gelin Doğudan Battı Güneş", "Hasan Sabbah'ın Fedailer", "İhtilal Yetimleri", "Erica Ana", "Atilla ve Çınarın Doğuşu" adlı romanlarıyla kısa sürede dikkatleri üzerinde toplayan İbrahim Karahan "Vatansever Olmak Suç mu?" adlı yeni kitabıyla okurlarının karşısına çıktı.

Tarz Yayınlarından çıkan kitapta Payitaht

İstanbul'da Sultan II. Abdülhamit rejiminin 1905'de son bulmasının ardından yaşananları mercek altına alan İbrahim Karahan şu değerlendirmeyi yapıyor: İttihat ve Terakki, yönetimi devraldıktan sonra ülkenin zayıflamasına, karmaşaya sürüklenmesine ve toprak kaybetmesine engel olacak önlemleri almakta yetersiz kalarak hayal kırıklığı yaşanmasına yol açmıştı. Beklenen atılımlar yapılamayınca millet tam anlamıyla düş kırıklığına kapılmıştı. Böylesine bir dönemde köpek balıkları suyu bulandırmaya devam ediyordu... "Vatansever Olmak Suç mu?" demek suretiyle ülkesine ve milleti-

ne sahip çıkan nice isimsiz kahraman "bulanık suda avlanan ve ülkenin varlığını amaçları için istismar eden" bir ayağı Avrupa'da olan varlıklı zümreyle mücadele veriyordu. Eser, İttihatçıların iktidarı ele geçirdiği dönem sonrası yaşanan karmaşayı fırsata çeviren ve kanun dışına çıkan Galata tüccarları ile bir avuç devlet memurunun cansiperane mücadelesini anlatıyor. Kapitülasyonları istismar etmek suretiyle

sonuna kadar kullanan bu kişilerin maharetlerini sergilediği alan ise yurda kaçak yollarla her türlü ürünü sokmak... Devleti zarara uğratmak.

O isimlerin başında yer alan namlı Galata tüccarı Samuel, ticari hayatı boyunca önüne çıkan tüm engelleri bertaraf etmekte başarılıydı.

Ancak bu kez karşısında İttihatçı meşhur silahşor ve deneyimli Munis Bey ile idealist vatansever, gözünü budaktan sakınmayan Rahmi Yüzbaşı vardı! Ülkenin geleceğini karanlık emelleri için tehdit eden şirketlerin evraklarını didik didik eden, devlet

içindeki işbirlikçilerini bulmak için gecesini gündüzüne katan Munis Bey, tezgahın ne kadar büyük olduğunu anlar anlamaz harekete geçecek ve arı kovana çomak sokacaktı. Önüne çıkarılan bürokratik engellere rağmen... Kovuşturmalar, operasyonlar, suikastlar derken sıkılan mermi adres tanımayacaktı! Tehlike, memurların canına ve ailelerinin otağına kadar uzanacaktı! Kan akacaktı! Tarz Yayınları Tel: (0532) 738 89 25



47.



Ulusal Radyoloji Kongresi

TÜRKRAD 2026

24-28 KASIM 2026

PINE BEACH KONGRE MERKEZİ, BELEK-ANTALYA



Sağlıkta kritik rol hemşirelerde!

Uzmanlar, hemşireliğin sağlık sisteminin görünmeyen ama en temel yapı taşlarından biri olarak öne çıktığını söylüyor.



hemşirelik mesleğinin sağlık sistemindeki kritik rolü, hasta bakımındaki etkisi, hekimlerle iş birliği ve mesleğin karşılaştığı zorluklar hakkında bilgi verdi.

Hemşirelik, bilimin ve vicdanın kesiştiği çok özel bir noktada duruyor!

Hemşirelik mesleğinin, sağlık sisteminin görünmeyen ama vazgeçilmez omurgası olduğunu ifade eden Uzman Hemşire Melis Kübra Duran, "Bir hastanenin koridorlarında, yoğun bakımın sessizliğinde ya da bir kliniğin telaşında aslında hayatı ayakta tutan en temel güçlerden biri hemşireliktir. Bu meslek yalnızca tıbbi uygulamaların yerine getirilmesi değil; insanın en kırılgan anında ona eşlik edebilme sanatıdır. Bu yönüyle hemşirelik, bilimin ve vicdanın kesiştiği çok özel bir noktada durur." dedi.

Sağlık sistemindeki rolü açısından hemşireliğin hasta bakımının sürekliliğini sağlayan ana unsur olduğunu aktaran Duran, "Hekim tanı koyar ve tedavi planını oluşturur; ancak bu planın hayata geçirilmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesine katkıda bulunulması büyük ölçüde hemşirelerin sorumluluğundadır. Hastanın yaşam bulgularının takibi, ilaç uygulamaları,

komplikasyonların erken fark edilmesi gibi kritik süreçlerde hemşireler adeta sistemin 'erken uyarı mekanizması' gibi çalışır. Bu nedenle hemşirelik, sadece destekleyici bir rol değil, doğrudan hasta sonuçlarını etkileyen bağımsız bir profesyonel alandır." şeklinde konuştu.

Bir hastanın 'beni anladılar' demesi, çoğu zaman iyileşmenin ilk adımı!

Bir hastanın tedavi sürecinde hemşirenin etkisinin en çok temasın yoğun olduğu anlarda hissedildiğini dile getiren Uzman Hemşire Melis Kübra Duran, "Hasta korktuğunda, ağrı çektiğinde, yalnız hissettiğinde ilk başvurduğu kişi çoğu zaman hemşiredir. Bu noktada hemşirelik yalnızca klinik becerilerle sınırlı kalmaz; psikososyal destek devreye girer. Hastaya güven ver-

mek, onu anlamak, bazen sadece sessizce yanında durmak bile tedavinin ayrılmaz bir parçasıdır. Bir hastanın 'beni anladılar' demesi, çoğu zaman iyileşmenin ilk adımıdır." dedi.

Ancak günümüzde hemşirelik mesleğinin ciddi zorluklarla karşı karşıya olduğuna dikkat çeken Duran, şunları söyledi: "Artan hasta yükü, yetersiz personel sayısı, uzun çalışma saatleri ve zaman zaman mesleki saygınlıkla ilgili yaşanan sorunlar, hemşirelerin iş doyumunu olumsuz etkileyebiliyor. Bunun yanında duygusal olarak yoğun bir meslek olması da tükenmişlik riskini artırıyor. Bu zorlukların çözümü için öncelikle hemşire başına düşen hasta sayısının azaltılması, çalışma koşullarının iyileştirilmesi ve mesleki gelişim fırsatlarının artırılması gerekir. Aynı zamanda hemşirelerin karar süreçlerine daha aktif katılımının sağlanması, onların mesleki kimliğini güçlendirecektir."

Sağlık hizmetinin en ideal hali, hekim ve hemşirenin birbirini tamamladığı noktada mümkün!

Hemşire-hekim iş birliğinin ise hasta bakımının kalitesini doğrudan belirleyen bir denge olduğuna işaret eden Uzman Hemşire Melis Kübra Duran, "Bu ilişki hiyerarşik bir yapıdan çok, karşılıklı saygı ve iletişime dayalı bir ekip çalışması olmalı." dedi. Hekimin klinik bilgisi ile hemşirenin hasta başındaki gözlemleri birleştiğinde, çok daha güvenli ve etkili bir bakımın ortaya çıktığının altını çizen Duran, sağlık hizmetinin en ideal halinin, bu iki meslek grubunun birbirini tamamladığı noktada mümkün olacağını dile getirdi.

Bir hemşirenin şefkati ve bilgisi, ilaçlar kadar etkili!

Tüm bu süreçlerin içinde hemşirelerin tükenmişlik yaşamaması için kurumlara büyük sorumluluk düştüğünü de vurgulayan Uzman Hemşire Melis Kübra Duran, sözlerini şöyle tamamladı: "Adil vardiya sistemleri oluşturmak, dinlenme sürelerini korumak, psikolojik destek mekanizmaları sunmak ve emeği görünür kılmak bu sorumlulukların başında gelir. Ayrıca yöneticilerin empatik bir yaklaşım benimsemesi ve hemşirelerin sesini duyması, kurum içi aidiyeti güçlendirecektir. Sonuç olarak hemşirelik, insan hayatına dokunan en derin mesleklerden biridir. Bir hemşirenin şefkati, bilgisi ve dikkati; bir hastanın iyileşme sürecinde ilaçlar kadar etkilidir. Belki de bu yüzden hemşirelik, sadece yapılan bir iş değil, yaşanan bir anlamdır. Ve bu anlam, sağlık sisteminin kalbinde atmaya devam etmektedir."

Hemşirelerin yalnızca tıbbi uygulamaları değil, aynı zamanda hastanın en kırılgan anlarında psikososyal desteği de üstlendiğini kaydeden Uzman Hemşire Melis Kübra Duran, "Hasta korktuğunda, ağrı çektiğinde, yalnız hissettiğinde ilk başvurduğu kişi çoğu zaman hemşiredir. Bu noktada hemşirelik yalnızca klinik becerilerle sınırlı kalmaz; psikososyal destek devreye girer." dedi. Hekimlerin tanı ve tedavi sürecini planladığını, hemşirelerin ise bu süreci sahada hayata geçirdiğini aktaran Duran, hasta güvenliği, erken müdahale ve sürekli bakımın merkezinde hemşirelerin yer aldığını vurguladı. Üsküdar Üniversitesi NPİSTANBUL Hastanesi Uzman Hemşire Melis Kübra Duran, 12-18 Mayıs Hemşireler Haftası kapsamında,

Dr. Terziler'den Yeni Nesil **Youngevity** Dönemi



Dr. Terziler Exclusive Clinic, gerçekleştirdiği özel bir lansmanla sağlık alanındaki yeni yapılanmasını ve dönüşüm vizyonunu "Reset" programı ile seçkin bir davetle tanıttı. Klinik, uzun yıllara dayanan deneyimini belirli uygulama alanlarıyla sınırlı tutmayarak, bütüncül sağlık ve longevity odağında yeniden konumlandığını özel bir lansmanla kamuoyuna duyurdu. Etiler'de gerçekleşen davet; iş, sanat ve cemiyet dünyasından seçkin isimlerin katılımıyla, sağlık alanında yeni bir yaklaşımın tanıtıldığı prestijli bir buluşmaya dönüştü. Lansmanda, kliniğin yeni döneminin merkezinde yer alan "Reset Program" ilk kez kapsamlı şekilde aktarıldı. Dr. Servet Terziler, yaptığı konuşmada kliniğin geçirdiği bu dönüşümü şu sözlerle ifade etti: "Bugün geldiğimiz noktada odağımız bireyin tüm yaşam kalitesini kapsayan, önleyici, ölçülebilir ve sürdürülebilir bir sağlık yaklaşımıdır. Reset Program ile danışanlarımıza sadece bugünü değil, uzun vadeli sağlık yolculuklarını yönetebilecekleri

bir sistem sunuyoruz" Terziler'in deyiimiyle bu oluşum 'youngevity'. Yeni dönemde Dr. Terziler Exclusive Clinic; bünyesine dahil ettiği genetik, kadın sağlığı ve erkek sağlığı alanında uzman hekimlerle birlikte, çok disiplinli bir sağlık modeliyle hizmet vermeye başlıyor.

RESET PROGRAM: Semptomları Değil, Geleceği Yöneten Proaktif Formül

Geleneksel tıbbın hastalık oluşuktan sonra devreye giren reaktif yaklaşımının aksine Reset Programı; olası riskleri henüz ortaya çıkmadan tespit eden ve sağlık kaybını önleyen proaktif bir yaşam formülü olarak öne çıkıyor. Bireyin mevcut sağlık durumunun 3.2 milyar genom analizine dayanan detaylı genetik haritalandırmalarla incelenmesinden başlayarak, bedeni kusursuz işleyen bir ekosistem olarak ele alıyor. Bu devrimsel süreç; hücresel kodları yenileyen biohacking uygulamaları, kadın ve erkek cinsel sağlığını zirveye taşıyan özel protokoller, sınırları zorlayan ileri anti-aging stratejileri ve kliniğin imzası olan benzersiz saç ve cilt restorasyon tedavilerini tek bir

çatı altında kusursuzca birleştiriyor. Sadece tıbbi bir müdahale sunmanın ötesine geçen programda danışanlar; uzman hekimler, diyetisyenler, spor koçları ve yaşam mentorları eşliğinde bütüncül olarak yeni yaşamlarına hazırlanıyor. Bu ayrıcalıklı dönüşüm yolculuğu, 1 yıla yayılan kesintisiz takip süreciyle her adımda destekleniyor.

Program kapsamında elde edilen tüm veriler, kurulacak araştırma merkezi bünyesinde uluslararası akademik iş birlikleriyle değerlendirilerek longevity alanında bilimsel katkı üretmeyi hedefleyecek; süreçler şeffaf, ölçülebilir ve sürekli geliştirilebilir bir sistemle yönetilecektir.

Youngevity yaklaşımı; hücresel sağlık, yaşlanma karşıtı uygulamalar ve uzun vadeli yaşam kalitesini artırmaya yönelik kişiselleştirilmiş çözümler barındırır. Böylece danışanlara hem dış görünümde gözle görülür bir iyileşme hem de içeriden başlayan sürdürülebilir bir dönüşüm deneyimi sunulması hedeflenir. 35 yılı aşkın deneyimiyle sağlık alanında köklü bir birikime sahip olan Dr. Terziler, bu dönüşümle birlikte Türkiye'nin bütüncül sağlık ve longevity alanında referans merkezlerinden biri olma hedefini ortaya koyuyor.

Geleceğin Estetik Anlayışı: Longevity, Dr. Terziler'e Göre ise: Youngevity

Gecede yapılan sunumda Dr. Servet Terziler, artık estetik uygulamaların yalnızca dış görünümü iyileştirmekle sınırlı olmadığını; hücresel yenilenme, yaşlanma karşıtı çözümler ve uzun vadeli sağlık optimizasyonunu kapsayan bütüncül bir dönüşüm sürecine evrildiğini vurguladı. 35 yılı aşkın deneyimiyle global ölçekte tanınan Dr. Terziler, bu yeni yaklaşımıyla Türkiye'yi estetik ve sağlık turizminin merkezlerinden biri haline getirmeyi hedefliyor.



Yerli ve milli sağlık teknolojilerinin geliştirilmesi hedefleniyor!



Prof. Dr. Ali Kocailik

Üsküdar Üniversitesi sağlık bilimleri alanındaki öncü programlarıyla dikkat çekmeye devam ediyor. Vakıf üniversiteleri arasında ilk ve tek olma özelliği taşıyan Perfüzyon Doktora Programı, alanın akademik ve teknolojik gelişimine yön verecek uzmanlar yetiştirmeyi hedefliyor. Üsküdar Üniversitesi Perfüzyon Bölüm Başkanı Prof. Dr. Ali Kocailik, Perfüzyon Doktora Programı'nın ortaya çıkış sürecini, sağlık alanına sağlayacağı katkıları ve geleceğe yönelik hedeflerini değerlendirdi.

Perfüzyon teknolojisi baş döndürücü bir hızla geliyor

Programın hangi ihtiyaçlardan doğduğunu anlatan Prof. Dr. Ali Kocailik, "Perfüzyon teknolojisi dünyada baş döndürücü bir hızla geliyor. Artık sadece açık kalp ameliyatlarında değil, yapay organlarda ve ileri yaşam destek sistemlerinde de bu bilim dalı hayati bir rol oynuyor. Sektördeki bu hızlı büyüme, en güçlü bilimsel temellerle donatılmış uzman ihtiyacını ve en önemli bu uzmanları eğitecek yetkin akademisyen eksikliğini doğurdu. Üsküdar Üniversitesi olarak bu büyük boşluğu doldurmak amacıyla Türkiye'de vakıf üniversiteleri arasında

ilk ve tek olan doktora programımızı hayata geçirdik" dedi.

Perfüzyonistler artık hastanın hayata tutunma mücadelesinin merkezinde

Kalp ve damar cerrahisi ile yoğun bakım süreçlerinde perfüzyon uzmanlarının rolünün son yıllarda önemli ölçüde değiştiğine dikkat çeken Prof. Dr. Ali Kocailik, "Eskiden perfüzyonistler sadece ameliyathanede, kalp-akciğer makinesini yöneten teknik uzmanlar olarak görülüyordu. Bugün ise kritik yoğun bakım süreçlerinde, ECMO adını verdiğimiz yapay akciğer ve kalp destek sistemlerinin yönetiminde, yani hastanın hayata tutunma mücadelesinin tam merkezinde yer alıyorlar. Rollerini, teknik bir görevden multidisipliner bir klinik ortaklığa dönüştü" diye konuştu.

Yerli ve milli sağlık teknolojilerinin geliştirilmesi hedefleniyor

Programın sağlık hizmetleri ve klinik araştırmalar açısından önemli katkılar sağlayacağını vurgulayan Prof. Dr. Kocailik, "Doktora programımız sayesinde ameliyathanelerde ve yoğun bakımlarda tamamen kanıtla dayalı, yani bilimsel olarak doğruluğu kanıtlanmış yöntemler geliştirilecek. Bu da doğrudan tıbbi hata risklerini minimuma

indirecek hasta güvenliğini en üst seviyeye çıkaracak. Ayrıca yerli ve milli sağlık teknolojilerinin geliştirilmesi için klinik araştırmalara öncülük edeceğiz." şeklinde konuştu.

Yapay zekâ ve dijital sağlık perfüzyon uygulamalarını dönüştürüyor

Geleceğin perfüzyon uygulamalarına dikkat çeken Prof. Dr. Kocailik, şöyle konuştu: "Öncelikli konularımız yapay organ teknolojileri, yeni nesil cihaz tasarımları ve hasta güvenliği protokolleridir. Günümüzde yapay zekâ ve dijital sağlık, perfüzyon uygulamalarını tamamen değiştiriyor. Akıllı sensörler ve veri analitiği sayesinde ameliyat esnasında hastanın tüm hayatı verilerini anlık olarak tahmin edebiliyor ve riskleri önceden öngörebiliyoruz. Doktora programımız tam da bu yeni nesil teknolojileri üretecek beyinleri yetiştirecek."

Türkiye'yi perfüzyon biliminde söz sahibi bir merkez haline getirmeyi hedefliyoruz

Prof. Dr. Ali Kocailik, Türkiye'nin bu alandaki bilimsel gücünü artırmayı amaçladıklarını söyleyerek, sözlerini şöyle tamamladı: "Mezunlarımız sadece hastanelerde klinik liderler olmakla kalmayacak; üniversitelerde yeni nesilleri yetiştirecek akademisyenler ve sağlık politikalarına yön veren danışmanlar olacaklar. Bu programla amacımız, Türkiye'yi perfüzyon biliminde dünyada söz sahibi bir akademik merkez haline getirmektir. Kısacası, perfüzyonun kalbi Üsküdar'da atıyor ve geleceğin sağlık liderleri burada yetişiyor."



Eskişehir Şehir Hastanesi'nde toplam yoğun bakım yatak kapasitesi 217'ye yükseldi

Akfen İnşaat tarafından Kamu-Özel İş Birliği modeliyle hayata geçirilen Eskişehir Şehir Hastanesi, sağlık altyapısını güçlendirmeye devam ediyor. Hastanede Akfen'in bağış ve katkılarıyla yaklaşık 150 günde tamamlanan yeni yoğun bakım ünitesiyle toplam yoğun bakım yatak kapasitesi 217'ye yükseldi.

Toplam 1.877 metrekare büyüklüğündeki mevcut Hasta Uyandırma Alanı yeniden planlanarak 549 metrekarelik alanda arena tipi tasarımla oluşturulan 18 yataklı Hasta Uyandırma Ünitesi hizmete alınırken, kalan 1.328 metrekarelik bölümde kapsamlı yenileme çalışmaları gerçekleştirildi. Yapılan çalışmalar sonucunda, 2 adet izole hasta odası ve her biri yaklaşık 20 metrekare büyüklüğünde 18 yoğun bakım yatağından oluşan toplam 20 yatak kapasiteli yeni 3. Basamak Yoğun Bakım Ünitesi inşa edildi. 24 Aralık 2025 tarihinde yapımına başlanan yeni yoğun bakım alanı, yaklaşık 150 gün gibi kısa bir sürede tamamlanarak tescil ve açılış süreçlerine hazır hale getirildi.

Modern sağlık standartlarına uygun altyapı

Yeni yoğun bakım ünitesindeki tüm yataklar, gerektiğinde diyaliz hastalarına hizmet verebilecek teknik altyapıya sahip olacak şekilde tasarlandı. Ayrıca yüksek teknolojiye sahip hasta takip sistemleriyle donatılan ünite, izolasyon gerektiren hastaların güvenli şekilde tedavi edilmesine imkân sağlayan özellikleriyle modern sağlık standartlarına uygun olarak hizmet verecek.

Eskişehir Şehir Hastanesi İşletme Müdürü Yalçın Temel, yeni yoğun bakım ünitesinin hizmete alınmasıyla birlikte hastanenin kritik sağlık hizmetlerindeki kapasitesinin önemli ölçüde güçlendiğini belirterek şunları söyledi: "Yeni yoğun bakım ünitemizin hizmete alınmasıyla birlikte toplam yoğun bakım yatak kapasitemizi 217'ye yükselttik. Bu proje sayesinde, özellikle ileri düzey bakım gerektiren hastalarımıza daha hızlı, etkin ve güvenli hizmet sunabilecek güçlü bir altyapıya kavuştuk. Yüksek teknolojiye sahip hasta takip sistemleri, izolasyon odaları ve diyaliz altyapısıyla donatılan yeni ünite-



miz, hem Eskişehir'e hem de çevre illerden gelen hastalara sunulan sağlık hizmetlerinin niteliğini daha da artıracak."

Roche İlaç Türkiye ve TÜSEB'den Türkiye'nin klinik araştırma ekosistemini güçlendirecek iş birliği

Roche İlaç Türkiye ve Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı (TÜSEB), Türkiye'de klinik araştırmaların gelişimine katkı sağlamak amacıyla stratejik bir iş birliği protokolüne imza attı. Ankara'da, T.C. Sağlık Bakanlığı'nda gerçekleştirilen imza törenine TÜSEB Başkanı Prof. Dr. Ümit Kervan ile Roche İlaç Türkiye Genel Müdürü Farid Bidgoli ve Roche İlaç Türkiye Klinik Operasyonlar Ülke Direktörü Mina Nejadamin'in yanı sıra Ülke Terapötik Alan Lideri İrem Akat Kul ve İletişim Ortağı Hande Hazinesaroglu Hatirnaz katıldı.

İş birliği anlaşması kapsamında, Roche İlaç Türkiye tarafından Türkiye'de yürütülmesi planlanan klinik araştırmalar için ülke ve merkez fizibilite süreçlerinin desteklenmesi, uygun araştırma merkezlerinin belirlenmesi için içgörü paylaşımı ve şehir hastaneleriyle yürütülecek araştırma iş birliklerinin desteklenmesi hedefleniyor. Protokol ayrıca, Roche İlaç Türkiye'nin 20 yılı aşkın süredir sürdürdüğü Roche Klinik Çalışmalar Okulu kapsamında verilen temel ve ileri düzey İyi Klinik Uygulamalar (GCP) eğitimlerinin TÜSEB iş birliğiyle düzenlenmesini ve araştırma ekosisteminin

güçlendirilmesine katkı sağlayacak ortak projelerin hayata geçirilmesini kapsıyor.

"Türkiye'nin araştırma potansiyelini daha görünür hale getirmeyi hedefliyoruz"

TÜSEB Başkanı Prof. Dr. Ümit Kervan iş birliğine ilişkin değerlendirmesinde şunları kaydetti: "Türkiye'nin sağlık alanındaki araştırma kapasitesini güçlendirmek, bilimsel üretimi artırmak ve ülkemizi uluslararası araştırma ekosisteminde daha güçlü bir konuma taşımak TÜSEB'in temel öncelikleri arasında yer alıyor. 'Üreten Sağlık' vizyonumuz doğrultusunda kurulan bu iş birliğinin, klinik araştırma altyapısının gelişmesine ve ülkemizin bu alandaki potansiyelinin daha görünür hale gelmesine katkı sağlayacağına inanıyoruz."

"Türkiye'nin klinik araştırmalardaki potansiyelini daha ileriye taşımayı hedefliyoruz"

İmza töreninde konuşan Roche İlaç Türkiye Genel Müdürü Farid Bidgoli şu açıklamalarda bulundu: "Türkiye, güçlü sağlık altyapısı ve deneyimli araştırmacıları ile klinik araştırmalar açısından önemli bir potansiyele sahip. TÜSEB ile gerçekleştirdiğimiz bu iş birliğiyle Türkiye'nin uluslararası kli-



nik araştırmalardaki rekabet gücünü artırmaya, araştırma süreçlerini daha etkin hale getirmeye ve yenilikçi tedavilere erişimi desteklemeye katkı sunmayı hedefliyoruz" Roche İlaç Türkiye Klinik Operasyonlar Ülke Direktörü Mina Nejadamin ise, "TÜSEB ile hayata geçirdiğimiz bu iş birliği kapsamında araştırmacıların yetkinliklerinin geliştirilmesine, araştırma merkezlerinin görünürliğünün artırılmasına ve uluslararası standartlarda klinik araştırmaların ülkemizde daha da yaygınlaşmasına hız kesmeden katkı sağlayacağımıza inanıyoruz" dedi.



Av. Muhittin Ertuğrul ERTÜRK
info@ertugrulerturk.av.tr

GELENEKSEL VE TAMAMLAYICI TIP UYGULAMALARI YÖNETMELİĞİ

2 8.04.2026 tarih ve 33237 sayılı Resmî Gazete'de, insan sağlığına yönelik geleneksel ve tamamlayıcı tıp uygulama yöntemlerini belirlemek, bu yöntemleri uygulayacak kişilerin yetkilendirilmeleri ile bu yöntemlerin uygulanacağı sağlık kuruluşlarının çalışma ve denetlenmesine ilişkin usul ve esasları düzenlemek amacıyla Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulamaları Yönetmeliği yayımlanmış ve aynı gün yürürlüğe girmiştir. Ayrıca 27/10/2014 tarihli ve 29158 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulamaları Yönetmeliği yürürlükten kaldırılmıştır. Mezkur yönetmeliği eki listelerde hangi branşlardaki hekimlerin ve dış hekimlerinin, hangi geleneksel ve tamamlayıcı tıp dallarında uygulama ve tedavi yapmaya yetkili oldukları gösterilmiş olup, yönetmelik ekinin tetkiki gerekmektedir. Yönetmeliğin önemli başlıkları aşağıda şekildedir.

Bilim Komisyonunun kuruluşu ve görevleri;

Bakanlıkça bu Yönetmelikte belirtilen uygulamalar hususunda görüş vermek üzere Bilim Komisyonu oluşturulur. Bilim Komisyonunun görevleri şunlardır: a) Uygulama alanlarının belirlenmesi yanında uygulamaların endikasyon ve oluşabilecek yan etkilerine ilişkin görüş vermek. b) Bakanlıkça yayımlanan bilimsel yayınlarla ilgili gerektiğinde akademik ve teknik destek sağlamak. c) Bu Yönetmelikte tanımlanmamış yeni GETAT uygulama alanları ile ilgili bilimsel ve teknik çalışmaları yapmak ve görüş vermek. ç) İhtiyaç duyulan konularda çalışma yapmak üzere alt komisyonlar kurulmasını tavsiye etmek. d) Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulamalarının Klinik Araştırmaları Hakkında Yönetmelik kapsamında değerlendirilen araştırma başvuruları hakkında gerektiğinde görüş

bildirmek.

Uygulama alanları

Uygulamalar yönetmelik Ek-2'de belirlenen alanlarla sınırlıdır. Ek-2'de yer alan GETAT uygulamalarına yönelik bilimsel çalışmalar, Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulamalarının Klinik Araştırmaları Hakkında Yönetmelik hükümlerine tabidir. GETAT uygulamalarına yönelik yapılan girişimsel olmayan GETAT araştırmaları da dahil olmak üzere tüm araştırma sonuçları Genel Müdürlüğe bildirilir. Gönderilen bu veri ve çalışmalar, kişisel veriler anonimleştirilmeden ilgilinin bilgi ve izni olmaksızın kullanılamaz. Uygulama merkezleri ve uygulama ünitelerinde, uygulama kılavuzlarında belirtilen endikasyonlar dâhilindeki işlemler gerçekleştirilir. Uygulama üniteleri için belirlenen endikasyonlar dahilindeki işlemler uygulama merkezlerinde de gerçekleştirilebilir.

Uygulamaların yapılabileceği yerler ve yetkili kişiler

Uygulamalar, Bakanlıkça yetkilendirilmiş uygulama merkezi veya uygulama ünitelerinde, ilgili uygulama alanında Bakanlıkça tescil edilmiş sertifikaya sahip olan GETAT uygulayıcıları tarafından yapılır. Dış hekimleri; dış hekimliği uygulama ve araştırma merkezlerinde, dış hastanelerinde, ağız ve diş sağlığı merkezlerinde, ağız ve diş sağlığı polikliniklerinde, sağlık tesisleri bünyesindeki dış polikliniklerinde, ağız ve diş sağlığı muayenehanelerinde, sadece dış hekimliği mesleğinin icrası kapsamında sertifikalı oldukları GETAT uygulamalarını yapabilirler. Uygulama merkezi veya uygulama ünitesi açmak isteyen sağlık tesisleri, yönetmelik Ek-1'de yer alan belgelerle birlikte Bakanlıkça belirlenen elektronik sistem üzerinden müdürlüğe başvurur. Uygulama merkezi veya uygulama ünitesi yetkisi bulunan sağlık tesisleri, yetkili oldukları GETAT uygulamalarını ayaktan

fizik tedavi ve rehabilitasyon ünitelerinde de gerçekleştirebilir. Uygulama merkezi ve uygulama ünitesinde, yetkilendirilen alan dışında uygulama yapılamaz.

Eğitim

Bu Yönetmelik kapsamındaki uygulamalara ilişkin sertifikalı eğitimler, ilgili mevzuat kapsamında, ilgili alanda Bakanlıkça eğitim vermek üzere yetkilendirilmiş merkezler tarafından verilir.

Uygulama merkezi ve uygulama ünitelerinin çalışma usul ve esasları

Hastalık durumunda tanı konulması ve tedavi planının oluşturulması, 1219 sayılı Kanun hükümleri uyarınca yalnızca tabip veya dış tabibi tarafından gerçekleştirilir; tabip veya dış tabibi dışındaki GETAT uygulayıcıları, ilgili mevzuatta belirtilen iş ve görev tanımları çerçevesinde uygulama yapabilir. GETAT uygulayıcısı, uygulamanın mevcut tıbbi tedavinin bir alternatifi değil tamamlayıcısı olduğu ve hastalığın devam eden tedavisinin yerine geçmeyeceği hususunu hastaya açık ve anlaşılır bir dille sözlü olarak anlatmak ve yaptığı bilgilendirmeyi hasta bilgilendirme formu ile kayıt altına almakla yükümlüdür. Uygulama merkezleri ve uygulama ünitelerindeki uygulamalar ilgili sağlık tesisinin enfeksiyon kontrol programına ve enfeksiyonların önlenmesine ilişkin mevzuat hükümlerine uygun olarak yürütülür. Tüm hasta kayıtları, ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde muhafaza edilir. Hasta bilgilerinin gizliliği ilkeleri ihlal edilmez. Uygulama öncesinde hasta bilgilendirme formu hazırlanır ve uygulama yapılacak tüm hastalardan rıza alınır. Form, ilgili mevzuat kapsamında arşivlenerek muhafaza altına alınır ve formun bir nüshası hastaya verilir. Uygulama merkezi ve uygulama ünitelerinde yapılan uygulamalara bağlı olarak hastalarda istenmeyen etkilerin ortaya çıkması durumunda yönetmelik Ek-5'te yer

alan istenmeyen etki bildirim formu elektronik ortamda doldurularak yirmi dört saat içinde Bakanlığa bildirilir. Sağlık tesisinin yetki aldığı bir uygulama ile ilgili yetkisini kaybetmesi veya uygulama merkezinin ya da uygulama ünitesinin kapatılması gibi durumlarda mesul müdür veya sağlık tesisi yetkilisi tarafından beş iş günü içinde müdürlüğe bildirim yapılması zorunludur. GETAT uygulayıcısının görev yaptığı sağlık tesisinden ayrılması ve sağlık tesisinde başka GETAT uygulayıcısının bulunmaması hâlinde, üç ay içinde yeni GETAT uygulayıcısının göreve başladığı bildirilmez ise uygulama merkezi veya uygulama ünitesinin yetki belgesi iptal edilir. Uygulama merkezi veya uygulama ünitesi yetkisi bulunan sağlık tesisleri, yataklı servislerinde yatan hastalar için yetkili olunan uygulama alanlarında hizmet sunabilir.

Ücretlendirme

Kamu sağlık tesislerinde yapılacak uygulamaların sağlık hizmet ücret tarifesi Bakanlıkça belirlenerek ilan edilir. Yataklı servislerde, uygulama alanında sunulan

hizmetler için ilgili mevzuata göre ücretlendirme yapılır. Özel sağlık tesislerinde uygulama ücretlerinin uygulama öncesinde hastaya yazılı olarak bildirilmesi zorunludur. Özel sağlık tesislerinde yapılacak uygulamalar için gerek görülmesi hâlinde, uygulamaya ilişkin sağlık hizmetlerinin taban ve tavan ücretleri Bakanlıkça belirlenerek ilan edilir.

Fiziki şartlar

Uygulamalar hekimin hasta muayene ettiği odada veya sağlık meslek mensubunun meslek icrasında bulunduğu uygulama odasında yapılabilir. Sağlık tesislerinin hasta kabul ve bekleme alanı ile arşiv alanı ortak olarak kullanılabilir.

Denetimler ve idari müeyyideler

Uygulama merkezi veya uygulama ünitesi 17/11/2023 tarihli ve 32372 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Özel Sağlık Tesislerinin Denetimi Hakkında Yönetmelik ile belirlenen usul ve esaslara uygun olarak denetlenir. Olağan denetimler, aralarında en az bir GETAT uygulayıcısı tabibin, GETAT uygulayıcısı tabibin bulunmadığı durum-

larda ise tabibin bulunduğu en az üç kişilik bir ekip tarafından, sağlık tesisinin olağan denetimi ile eş zamanlı olarak gerçekleştirilir. Kamu kurum ve kuruluşları tarafından açılan uygulama merkezleri veya uygulama ünitesinde bu Yönetmeliğe aykırılık tespit edilmesi hâlinde; birinci ve ikinci tespitte eksikliğin giderilmesi için otuz gün süre verilerek yazılı uyarı yapılır, üçüncü tespitte kasıt, ihmâl veya kusur şüphesi bulunan ilgililer hakkında ilgili mevzuat kapsamında disiplin hükümleri uygulanır.

Yasaklar

Uygulama merkezi ve uygulama ünitesi Bakanlıktan izin almadan hizmet veremez. Uygulama merkezi ve uygulama ünitesi amacı dışında faaliyet gösteremez. Uygulama merkezi ve uygulama ünitesindeki herhangi bir faaliyet alanı, yetkisi olmayan kişiler tarafından kullanılamaz. İlgili alanda uygulama yetkisi ve çalışma izni bulunmayanlar uygulama merkezi ve uygulama ünitesinde uygulama yapamaz.

MEDİKATON Girişim Hızlandırma Programı'nın dördüncüsü gerçekleşti

MEDİKATON'4 Demo Day'in; girişimciler ile yatırımcıları, sektör temsilcilerini, akademiye ve ekosistem paydaşlarını bir araya getiren önemli bir buluşma noktası olması hedefleniyor.



Sağlık Bilimleri Üniversitesi TEKMER tarafından geleneksel olarak düzenlenen MEDİKATON Girişim Hızlandırma Programı'nın dördüncüsü bu yıl Ankara Kalkınma Ajansı iş birliğiyle daha da güçlenerek gerçekleştirildi. Program kapsamında Türk Patent ve Marka Kurumu Başkanı Prof. Dr. M. Zeki Durak sağlık teknolojileri alanında

girişimcilik, fikri mülkiyet ve ticarileşme süreçlerine ilişkin değerlendirmelerde bulundu. Etkinlikte, sağlık teknolojileri alanında faaliyet gösteren girişimciler jüri üyelerine sunum yaptı; fuaye alanında açılan stantlarda ise yenilikçi fikirlerin ürünleşmesi, yatırım süreçlerine hazırlanması ve üniversite-sanayi iş birliğinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sergilendi.

Finale kalan projeler belirlendi

Program kapsamında yapılan başvuruların değerlendirme süreci tamamlanırken; dijital sağlık, tıbbi cihaz, yapay zekâ destekli sağlık teknolojileri ve yenilikçi çözümler geliştiren girişimler arasından finale kalan projeler belirlendi. Artırılan ödül kapsamı,



genişleyen program içeriği ve eklenen B2B görüşme alanlarıyla MEDİKATON'4 Demo Day'in; girişimciler ile yatırımcıları, sektör temsilcilerini, akademiye ve ekosistem paydaşlarını bir araya getiren önemli bir buluşma noktası olması hedefleniyor.



Kütahya Şehir Hastanesi'nde TÜSEB TTO Şubesi Açıldı



Kütahya Şehir Hastanesi'nde TÜSEB TTO Şubesi açıldı. Açılış programı, TÜSEB Başkanı Prof. Dr. Ümit Kervan, Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ahmet Tekin, TÜSEB Genel Sekreteri Ahmet Zengin, KSBÜ Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Sezgin Zeren, Acıbadem Bayındır Söğütözü Hastanesi Başhekimisi Prof. Dr. Mehmet Ali Özatık, Kütahya Şehir Hastanesi Başhekimisi Uzm. Dr. Halil İbrahim Şişman ile akademik, sağlık ve idari personelin katılımlarıyla gerçekleştirildi. TÜSEB'in "Üreten Sağlık Modeli" vizyonu doğrultusunda hayata geçirilen TÜSEB Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) Kütahya Şehir Hastanesi Şubesi, sağlık alanındaki bilimsel araştırmaların desteklenmesi, proje üretim süreçlerinin geliştirilmesi ve akademik iş birliklerinin güçlendirilmesini amaçlamaktadır. Program kapsamında Kütahya Şehir Hastanesi'nde incelemelerde bulunan TÜSEB Başkanı Prof. Dr. Ümit Kervan, TÜSEB'in sağlık alanındaki çalışmaları ve yeni açılan ofisin faaliyetleri hakkında bilgilendirmelerde bulundu.

Diyarbakır Hani Devlet Hastanesi hizmete başladı



Sağlık Bakanlığı Sağlık Yatırımları Genel Müdürlüğü tarafından Diyarbakır'ın Hani ilçesinde yapımı tamamlanan Hani Devlet Hastanesi hizmete başladı. 10 bin 750 metrekare kapalı alana sahip olan ve 35 yatak kapasitesiyle hizmet verecek hastane, modern sağlık hizmetlerinin vatandaşlara daha erişilebilir şekilde sunulmasına katkı sağlayacak. Diyarbakır'ın sağlık altyapısını güçlendiren yatırım sayesinde Hani ilçesi ve çevresinde yaşayan vatandaşlar, nitelikli sağlık hizmetlerine daha hızlı ve etkin şekilde ulaşabilecek.

Bayer Radyoloji, tıbbi görüntülemenin kanser tedavisindeki rolüne dikkat çekti

Radyolojinin sağlık alanındaki kritik rolü, Bayer'in ev sahipliğinde Avusturya'nın Viyana kentinde gerçekleştirilen 2026 Avrupa Radyoloji Kongresi (ECR) kapsamındaki medya etkinliğinde ele alındı. Etkinlikte konuşmacılar, görüntüleme alanındaki yeni eğilimleri ve kanser tedavisinde hasta sonuçlarını iyileştirmeye yönelik yeni fırsatları değerlendirdi. Bayer Radyoloji Global Medikal İşler Başkanı Dr. Peter Seidensticker, "Tıbbi görüntüleme, yalnızca bir tanı aracı olmaktan çıkarak klinik kararlar için kritik bir bilgi kaynağı haline geldi. Görüntüleme, tümörün yalnızca belirli bir anda nasıl görüldüğünü değil, zaman içinde nasıl seyrettiğini de ortaya koyabiliyor. Bu sayede hastayı merkeze alan, daha hassas ve kişiselleştirilmiş tedavi kararlarının alınmasına katkı sağlıyor. Böylece görüntüleme, hassas onkolojinin daha uygulanabilir ve ölçülebilir hale gelmesine yardımcı oluyor" dedi.



Mehmet Ali Kekeç, AstraZeneca Türkiye Aşı ve İmmün Terapiler İş Birimi Direktörlüğü görevine terfi etti

AstraZeneca Türkiye'de yaklaşık 20 yıldır farklı görevlerde önemli sorumluluklar üstlenen Mehmet Ali Kekeç, Aşı ve İmmün Terapiler İş Birimi Direktörlüğü görevine getirildi. Kekeç, yeni rolüyle birlikte AstraZeneca Türkiye Yönetim Kurulu'na da katıldı. 2006 yılında AstraZeneca Türkiye'de kariyerine başlayan Mehmet Ali Kekeç, Uludağ Üniversitesi Ekonomi bölümü lisans eğitiminin ardından Galatasaray Üniversitesi Pazarlama bölümünde yüksek lisansını tamamladı. Kariyerinin ilk yıllarında Kongre ve Toplantı Departmanı'nda çeşitli görevler üstlenen Kekeç, 2012 yılında Pazarlama Departmanı'na geçerek farklı tedavi alanlarında ürün yöneticiliği yaptı. 2017 yılında Kenya'da "Afrika Sağlıklı Kalpler" projesinde MEA Elçisi olarak uluslararası deneyim kazanan Kekeç, 2018-2021 yılları arasında Bölge Müdürü olarak görev aldı. Bu dönemin ardından Pazarlama ve Lansman Mükemmelliği Müdürü rolünü üstlendi. Başarılı çalışmalarını bölgesel ölçekte paylaşmak üzere, Plan100 kapsamında öncesinde MEA Kardiyovasküler, Renal ve Metabolizma (KVRM) Konsey Liderliği sonrasında da MEA Renal Lansman Liderliği görevlerini yürüttü. 2022 yılından bu yana AstraZeneca Türkiye'de Metabolizma Pazarlama Müdürü olarak görev yapan Kekeç, yeni rolüyle birlikte Aşı ve İmmün Terapiler İş Birimi'ne liderlik edecek.



“Hayatta Uzatmalar Yok, Şimdi Önlemini Al”



Türk Nefroloji Derneği, kronik böbrek hastalığının giderek artan bir halk sağlığı sorunu olduğuna dikkat çekti. “Hayatta Uzatmalar Yok, Şimdi Önlemini Al!” sloganıyla hayata geçirilen KRM United projesine de destek veren dernek, kronik böbrek hastalığına yol açan risk faktörleri ve erken tanının böbrek fonksiyonlarını korumadaki kritik rolünü vurguladı. Gerçekleştirilen basın toplantısı; Türk Nefroloji Derneği Başkanı Prof. Dr. Aydın Türkmen ve derneğin yönetim kurulu üyelerinin katılımıyla, Boehringer Ingelheim Türkiye’nin koşulsuz katkılarıyla düzenlendi. Toplantıda kronik böbrek hastalığına ilişkin toplumsal farkındalığın artırılması, hastalığa yol açan risk faktörleri ve erken tanının böbrek fonksiyonlarını korumadaki kritik rolü hakkında bilgiler paylaşıldı.

Novartis Türkiye, 16 Yıldır MS Yolculuğunda Hastaların Yanında



Dünya MS Günü kapsamında bir açıklama yapan Novartis Türkiye, Multipl Skleroz (MS) alanındaki 16 yılı aşkın köklü geçmişini ve hastaların hayatını iyileştirme taahhüdünü yineledi. Novartis’in MS alanındaki mirası, hastaların karşılanmamış ihtiyaçlarına yönelik geliştirilen yenilikçi çözümlerle şekilleniyor. Bu kapsamda hayata geçirilen projeler arasında en güncel ve aktif olan “Yol Arkadaşısın” platformu, MS hastalarına yol gösteren dijital bir rehber ve destek mekanizması

olarak öne çıkıyor. Novartis Türkiye Ülke Başkanı Serkan Barış, “Novartis Türkiye olarak, tıbbi yeniden tasarlama vizyonumuzun en somut karşılıklarından birini son 16 yıldır MS alanındaki çalışmalarımızla ortaya koyuyoruz. Bu süreçte sadece yenilikçi tedaviler sunmakla kalmadık; aynı zamanda MS ile yaşayan bireylerin hayatlarını bütünsel bir yaklaşımla desteklemeyi önceliğimiz haline getirdik. Türkiye’nin en uzun soluklu ve aktif hasta destek projelerinden biri olan ‘Yol Arkadaşısın’ platformu, bu taahhüdümüzün en güncel ve yaşayan örneğidir. Amacımız, sahip olduğumuz bu köklü mirası dijital çözümler ve güçlü veri analizleriyle birleştirerek, MS hastalarının yaşam kalitesini artırmak ve gelecek yolculuklarında onlara gerçek birer yol arkadaşı olmaya devam etmektir” dedi.

Biogen Türkiye Ülke Müdürü Ömer Faruk Arslan oldu

Biogen Türkiye’nin Ülke Müdürlüğü görevine Ömer Faruk Arslan atandı. İlaç sektöründe yaklaşık 40 yıllık deneyime sahip olan Arslan, yeni görevinde Biogen Türkiye’nin nöroloji ve nadir hastalıklar alanındaki büyüme stratejilerine öncülük ederek, kapsamlı ve iyi yapılandırılmış bir Biogen Türkiye inşaa etmek üzere çalışmalar yürütecek. İstanbul Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Fakültesi’nden mezun olan Ömer Faruk Arslan, ardından İstanbul Üniversitesi’nde MBA yüksek lisans programını tamamladı. Kariyerine Roche bünyesinde başlayan Arslan; satış, pazarlama ve ürün yönetimi alanlarında çeşitli görevler üstlendi. Kariyeri boyunca temel bakım, merkezi sinir sistemi ve nöroloji alanlarında önemli deneyimler edinen Arslan; ticari operasyon yönetimi başta olmak üzere birçok farklı alanda liderlik görevleri üstlenmiştir. Markalı jenerik ürün süreçleri, yeni iş modellerinin geliştirilmesi, omnichannel dönüşüm projeleri ve iş mükemmeliyeti operasyonlarında aktif rol almıştır.



AstraZeneca Türkiye’nin “Yeni Nesil Sağlık Hareketi” büyüyor

AstraZeneca Türkiye’nin İhtiyaç Haritası ve Sağlık Hakkı Derneği iş birliğiyle hayata geçirdiği “Yeni Nesil Sağlık Hareketi” kapsamında düzenlenen eğitmen eğitimleriyle 50’den fazla genç; sağlık okuryazarlığı, sağlık hakkı, doğru bilgiye erişim ve etkili mesaj oluşturma konularında bilgilendirildi. Proje kapsamında eğitim alan gençlerin akranlarına ulaşmasını desteklemek amacıyla interaktif bir web sitesi de hayata geçirildi. Üç yıl boyunca sürececek projede, 18-24 yaş arası gençlerin güvenilir sağlık bilgilerine kolayca erişebilmeleri, böylece kronik hastalıklar, zararlı alışkanlıklar, beslenme, cinsel sağlık, üreme sağlığı, iklim krizi kaynaklı sağlık sorunları ve sağlık hakları gibi konularda farkındalık kazanmaları ve kendilerini geliştirmeleri hedefleniyor. Proje kapsamında 55 gencin ilk eğitmen eğitimleri de başarıyla gerçekleştirildi. Sağlık okuryazarlığı ve farkındalık konularında ortak bir zemin oluşturan üç günlük eğitimlerde, sağlık savunuculuğu odağında vaka çalışmaları gerçekleştirildi ve rol canlandırmalarıyla öğrenimler pekiştirildi. Eğitimlerini tamamlayan elçiler, öğrendikleri bilgileri akranlarına aktarmak üzere sahaya inerek ilk fiziksel akran eğitimlerini İstanbul’da gerçekleştirdi.



Snibe Diagnostic’den Bakan Memişoğlu’na ziyaret



Snibe Diagnostic Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Rao Wei ve Başkan Yardımcısı Ms. Lucy Liu, Sağlık Bakanı Prof. Dr. Kemal Memişoğlu’nu makamında ziyaret etti. Verimli geçen toplantıda; AB&Dİ İşlikler Genel Müdürü Dr. Aziz Alper Biten, Kamu Hastaneleri Genel Müdürü Doç. Dr. Muhammed Emin Demirkol ve Snibe Diagnostic Türkiye Genel Müdürü Hasan Peder de hazır bulundu.



BİRLİKTEN
KUVVET DOĞAR

Tıbbi Cihaz Sektörünün **Referans Noktası**



MA&SiAD

MARMARA TIBBİ CİHAZ ÜRETİCİ
VE TEDARİKÇİLERİ DERNEĞİ

www.massiad.org.tr



Dijitale Dojo imzası!

Sosyal Medya Yönetimi | Web Tasarım | SEO | Dijital Pazarlama



Beştepe Mah. Merhale Cad. 63/A
Yenimahalle/Ankara/Türkiye
www.dojodijital.com
dojodijital@gmail.com
0541 945 37 39



Riester
Profesyonel Tercih...



RVS-100/200 ADVANCED VITAL SIGNS MONITOR



- HBYS Uyumlu, Hasta ID'li
- Dokunmatik ekran
- Tansiyon, SpO2, Ateş ölçer
- Barkod Okuyucu
- Otoskop/Oftalmoskop seti



Standart Otoskop
Muayene Kafası
Muayene+ operasyon lensi



Elit-Vu Otoskop Muayene Kafası
%60 büyük görüntü
Ayarlanabilir çalışma mesafesi



Operasyon Otoskop Kafası
Ayarlanabilir mercek ve
Lens Yönü



Nasal Spekülüm
Açılabilir Kafa Yapısı
Döner Lens



Işık Taşıyıcı
Larenk aynası için
Fiber optik ışık taşıyıcı



Dermatoskop Kafası
10X büyütme lensi
Dereceli Lens



Oftalmoskop Kafası
7 aparatür, 89 lens
4 farklı ışık



Retinoskop Kafası
360° dönerken slit
Işık Nettik ayarı