

medikalNEWS

International Turkish Health & Medical Magazine Yıl: 11 - Sayı: 116 - Kasım 2025

ISSN:2149-1992



BURGEON

Burgeon Biyoteknoloji Kurucu Ortağı Levent Mete Özgürbüz ve Novuma'nın yaratıcısı Derya Özgürbüz:

**"Startup'tan Global Oyunculuğa:
Bilim, Vizyon ve Dönüşümün Hikayesi"**



GE HealthCare



Imaging Insights

Gelişmiş veri erişimi.
Uygulanabilir içgörüler.
Daha iyi çıktılar.

GE HealthCare'in dijital analitik platformu üzerine kurulu olmakla beraber ekipman ve radyoloji bilgi sistemlerinden gelen verileri birleştirerek kapsamlı ve uygulanabilir içgörüler sunar.



Operasyonel Verimlilik

- Hasta akışını artırın ve yığılmaları azaltmaya yardımcı olun.
- Personel performansındaki farklılıkları belirleyin.



Klinik Mükemmeliyet

- Protokolleri standardize ve optimize etmeye yardımcı olun.
- Doz yönetimi uygulamalarını geliştirmeye yardımcı olun.



Finansal Büyüme

- Çekim tiplerini anlayın ve sevkleri daha verimli yönetin.
- Hasta ve sağlayıcı bağlılığını izleyin ve deneyimleyin.
- Sermaye yatırımları için proaktif olarak plan yapın.



DoseWatch™

Görünmezi görünür kılın

DoseWatch™, radyasyon doz verilerini¹ takip etmek, analiz etmek ve raporlamak için web tabanlı, bulutta kurulu bir doz yönetimi yazılımıdır.

Temel Özellikler



Yüksek doz protokollerini ve trendlerini tespit etmek



Farklılıkları anlamak için protokolleri karşılaştırmak



Çekimlerde önceden belirlenmiş doz eşikleri geçildiğinde uyarı almak



Protokol optimizasyon çalışmalarının çıktılarını ölçümlemek



Rapor oluşturup çıktıları yönetimle paylaşabilmek

¹. GE Healthcare, gizlilik endişelerini azaltmak için hasta tanımlayıcıları değil, yalnızca çekim numarasını ve karşılık gelen protokol parametrelerini ve dozimetrik bilgileri toplar.



- Buharlı Sterilizatör
- Yıkama Dezenfeksiyon Cihazı
- Düşük Isı Sterilizatörü
- Ultrasonik Yıkayıcı
- Merkezi Sterilizasyon



Sterilizasyonda güven...

Buharlı Sterilizatör



Yıkama Dezenfeksiyon Cihazı



Düşük Isı Sterilizatörü



www.sterilmed.com.tr
info@sterilmed.com.tr





Ecz. Yusuf KÜRKÇÜOĞLU

yusuf@medikalnews.com

@yusufkurkuoglu

yusufkurkuoglu

yusufkurkuoglu

TIBBİ TEKNOLOJİNİN GÜVENLİ İŞLEYİŞİNDE BİYOMEDİKAL MÜHENDİSLİĞİ FAKTÖRÜ

GÖRÜNMEYEN KAHRAMANLAR

Hastanelerdeki tıbbi teknolojilerin verimli, güvenli ve etkin bir şekilde çalışması Biyomedikal Mühendisleri ve teknikerlere bağlı. Biyomedikal Mühendisliği çalışanlarına görünmeyen kahramanlar, tıbbi cihazların sessiz koruyucuları da diyebiliriz. En kaliteli hasta bakımının sağlanması için olmazsa olmaz olan hastane ekipmanlarının bakımı ve iyileştirilmesinde hayati önem taşırlar. Mühendislik ve tıp arasında adeta köprü kurarak modern sağlık hizmetlerinin şekillenmesinde önemli bir rol oynarlar. Hastanelerin sorunsuz bir şekilde çalışmasında önemli büyüktür.

İnovasyonu her zaman ön plana çıkaran Biyomedikal Mühendisliği çalışanlarının çalışmaları hastalara sunulan sağlık hizmetlerinin kalitesini de önemli ölçüde etkiliyor. Doktorlar, hemşireler ve diğer sağlık profesyonelleriyle yakın bir şekilde çalışan Biyomedikal Mühendisleri ekip çalışmasına da büyük önem vermekteler.

DAİRE BAŞKANLIĞI KURULDU

Biyomedikal Mühendisliği ekipleri, sağlık çalışanlarına en son teknolojiler hakkında eğitim vererek yeni cihazların nasıl doğru şekilde kullanacağını da anlatırlar. Ayrıca hastaneye alınacak tıbbi cihazlarda da görüşlerine başvurulur. Biyomedikal Mühendisliği son yıllarda hastane ekosisteminin vazgeçilmez üyeleri haline geldi. Hatta geçtiğimiz aylarda Kamu Hastaneleri Genel

Müdürlüğü'ne bağlı olarak Biyomedikal Mühendislik Hizmetleri Daire Başkanlığı kuruldu. Önemi bu kadar artan bir mühendisliğin kongresi de olmalıydı ve geçtiğimiz yıl ilki gerçekleştirilen Biyomedikal Kongresi'nin bu yıl ikincisi yoğun bir katılım ile 27-30 Kasım tarihleri arasında Marmaris'te düzenlenecek. Kongreye Sağlık Bakanlığı'ndan ve Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu'ndan çok sayıda Bürokrat da katılıyor. Dopdolu bir programın gerçekleşeceği kongrede medikal firmalar da stant açarak ürünlerini tanıtacaklar.

OHSAD'DAN ÖNEMLİ BİR ADIM...

Özel Hastaneler ve Sağlık Kuruluşları Derneği (OHSAD), Newsweek dergisinin her yıl açıkladığı "Dünyanın En İyi Hastaneleri" sıralamasında Türk sağlık kuruluşlarının da yer alabilmesi için çalışmalara başladı. OHSAD, bu amaçla Amerikan Newsweek dergisine "Dünyanın En İyi Hastaneleri" (World's Best Hospitals 2025) sıralamasını yapan uluslararası değerlendirme kuruluşu Statista firması yetkilileri ile görüştü. Bu görüşme Türk sağlık sektörünün küresel ölçekte daha fazla şeffaflık ve görünürlük kazanması açısından önemli bir adım. Newsweek her yıl dünyanın en prestijli hastanelerini "Dünyanın En İyi Hastaneleri" Sıralaması adı altında dünya kamuoyuna ilan ediyor. Türkiye'den ise henüz bu sıralamaya giren bir hastane bulunmuyor.

Statista firması yetkilileri Matthias Hirsch ve Kevin Eka Putra geçtiğimiz ay görüşmeler yapmak üzere OHSAD'ı ziyaret etti. Görüş-

mede, "Dünyanın En İyi Hastaneleri Sıralaması" hakkında sıralamanın metodolojisi, değerlendirme kriterleri ve hastane kalite ölçütleri ele alındı. OHSAD bu konuda Statista firmasının hastanelerin sağlık verilerine ulaşacağı Sağlık Bakanlığı ve sağlık kuruluşları ile görüşmeler yapacak. Bir sonraki "Dünyanın En İyi Hastaneleri" sıralamasında bir Türk hastanesi görmek Türk sağlık sektörü için önemli bir gelişme olacaktır.

KAPAK KONUĞUMUZ METE VE DERYA ÖZGÜRBÜZ

Dergimizin bu ayki kapak konukları Burgeon Biyoteknoloji Kurucu Ortağı Levent Mete Özgürbüz ve Novuma'nın yaratıcısı Derya Özgürbüz oldu. Kısa sürede estetik tıbbın en yenilikçi oyuncularından biri haline gelen Burgeon, bugün 50'den fazla ülkede hekimlerle, distribütörlerle ve bilim insanlarıyla buluşuyor. Burgeon artık yalnızca bir marka değil; estetik biliminin geleceğini şekillendiren bir vizyon. Bu vizyonu Mete Özgürbüz ve Derya Özgürbüz ile konuştuk. Bu önemli röportajı ilgiyle okuyacağınızı umarım. İstinye Üniversitesi Liv Hastanesi Topkapı Medikal Direktörü Prof. Dr. Halil Alış ile de yeni açılan hastane ve robotik cerrahi üzerine bir söyleşi gerçekleştirdik.

Yeni bir sayıda buluşmak dileğiyle,
Esen Kalın...

Yusuf Kırkcüoğlu

novuma®

Collagen Stimulating
Dermal Filler

CaHA

burgeon.me



REVEAL YOUR
Magic




BURGEON

02 BAŞYAZI

Ecz. Yusuf KÜRKÇÜOĞLU

TIBBİ TEKNOLOJİNİN GÜVENLİ İŞLEYİŞİNDE
BİYOMEDİKAL MÜHENDİSLİĞİ FAKTÖRÜ

16 HASTANE

İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ CERRAHİ BİLİMLER
HASTANESİ'NİN TEMELİ ATILDI

18 AKTÜEL

MEME KANSERİNDE FARKINDALIKTAN
SAĞLIKLI BİR YAŞAMA

20 KONGRE

84 ÜLKEDEN GELEN SAĞLIK
PROFESYONELLERİ, JİNEKOLOJİK ENDOSKOPI
ZİRVESİ'NDE BULUŞTU

22 MAKALE

Ferda BAYŞU

TIBBİ CİHAZ SEKTÖRÜNDE GÜÇLÜ DİYALOG
VE ORTAK AKIL İLE SAĞLIĞIN GELECEĞİNİ
ŞEKİLLENDİRİYORUZ...

23 AKTÜEL

GÜLÜŞ TASARIMINDA YENİ DÖNEM: YAPAY
ZEKA İLE ESTETİKTE DEVRİM

26 KİŞİSEL GELİŞİM

Gürkan KÖROĞLU

BİOREZONANS: FREKANSLARLA GELEN
DENGE

28 İLAÇ

KEDRION BİOPHARMA, TÜRKİYE'DEKİ
HASTA ODAKLI VE SÜRDÜRÜLEBİLİR SAĞLIK
VİZYONUNU PAYLAŞTI

30 İLAÇ

RECORDATİ TÜRKİYE, KARIYER.NET İNSANA
SAYGI ÖDÜLÜ'NÜ KAZANDI

31 AKTÜEL

TEKNOLOJİYLE OFTALMOLOJİNİN GELECEĞİ
ŞEKİLLENİYOR

32 AKTÜEL

SIEMENS HEALTHINEERS TEKNOLOJİLERİYLE
GÜÇLENDİRİLEN TÜRKİYE'NİN İLK GİRİŞİMSSEL
MR AR-GE ENSTİTÜSÜ AÇILDI

34 MAKALE

Dr. Mustafa IŞIK

SAĞLIK KURUMLARINDA (KPI) ANAHTAR
PERFORMANS İNDİKATÖRLERİ – 1 –

38 AKTÜEL

TÜRK VE BAE SAĞLIK SEKTÖRÜ TEMSİLCİLERİ
İSTANBUL'DA BİR ARAYA GELDİ

39 AKTÜEL

LONGEVİTY'DEN YAPAY ZEKAYA SAĞLIĞIN
GELECEĞİ TARTIŞILDI

40 MAKALE

Mehmet ATASEVER

GÖRÜNTÜLEME İHALESİNDE AŞIRI DÜŞÜK
AÇIKLAMALARI

44 YASAL BAKIŞ

Av. Muhittin Ertuğrul ERTÜRK

KAMU İHALE KURULU'NUN GÜNCEL
DÜZENLEYİCİ KARARLARI

46 KISA

RİZE ŞEHİR HASTANESİ 2026 YILI SONUNDA
HİZMETE GİRECEK



22

FERDA BAYŞU: TIBBİ CİHAZ
SEKTÖRÜNDE GÜÇLÜ DİYALOG VE
ORTAK AKIL İLE SAĞLIĞIN GELECEĞİNİ
ŞEKİLLENDİRİYORUZ...

06

"STARTUP'TAN GLOBAL OYUNCULUĞA: BİLİM, VİZYON VE DÖNÜŞÜMÜN HİKAYESİ"

Kısa sürede estetik tıbbın en yenilikçi
oyuncularından biri haline gelen Burgeon
Biyoteknoloji, bugün 50'den fazla ülkede hekimlerle,
distribütörlerle ve bilim insanlarıyla buluşuyor.
Bu büyümenin merkezinde ise markanın DNA'sını
şekillendiren iki isim var: Burgeon Biyoteknoloji
Kurucu Ortağı Levent Mete Özgürbüz ve
Novuma'nın yaratıcısı Derya Özgürbüz.

08

SIEMENS HEALTHINEERS MAGNETOM ALTEA İLE KARACİĞER GÖRÜNTÜLEMEDE YAPAY ZEKA ÇAĞI

İnönü Üniversitesi Radyoloji Anabilim Dalı Başkanı
Prof. Dr. Veysel Burulday ile bir araya gelerek, yeni nesil
Siemens Healthineers MAGNETOM Altea'nın sunduğu
avantajları, kliniğe kattığı yenilikleri ve geleceğin
görüntüleme yaklaşımlarını konuştuk.

10

"ROBOTİK CERRAHİ ARTIK GELECEĞİN DEĞİL, BUGÜNÜN STANDARDIDIR"

İstinye Üniversitesi Liv Hastanesi Topkapı
Medikal Direktörü Prof. Dr. Halil Alış ile yeni
açılan hastane ve robotik cerrahi üzerine bir
söyleşi gerçekleştirdik. Prof. Dr. Alış, "Robotik
cerrahi merkezimizde da Vinci Xi sistemi aktif
olarak kullanılmaktadır" dedi.



23

DOĞSAN
BİLİM ÖDÜLLERİ
2025 SAHİPLERİNİ
BULDU

12

MEMORIAL SAĞLIK GRUBU'NUN 25. YILINDA EN KAPSAMLI YATIRIMI GÖZTEPE HASTANESİ HİZMETE AÇILDI

Memorial Göztepe Hastanesi; 81 bin metrekare kapalı alanı, 127 polikliniği, 19 ameliyathanesi, 300'ün üzerinde toplam yatak kapasitesi ve 55 yoğun bakım yatağı ile hizmete girdi. Memorial Sağlık Grubu CEO'su Bora Uludüz, Memorial Göztepe Hastanesi Direktörü Doç. Dr. Bilal Günaydın ve Başhekim Prof. Dr. Erkman Sarı davetlilerle yakından ilgilendiler.



14

TOBB MEDİKAL MECLİSİ TOPLANTISI'NDA YERLİ ÜRETİMİN GELİŞTİRİLMESİ KONUŞULDU

TOBB Medikal Sektör Meclisi Başkanı L.Mete Özgürbüz başkanlığında TOBB Merkezi'nde düzenlenen toplantıya, sektör paydaşları, firma yetkilileri ve sivil toplum kuruluşu temsilcileri katılım sağladı. Katılımcılar, tıbbi cihaz sektörünün ulusal strateji planlarıyla uyumlu şekilde ilerlemesi, ihracat kapasitesinin artırılması ve Avrupa Birliği mevzuatına tam uyumun sağlanması adına yapılacak çalışmalar konusunda görüş alışverişinde bulundu.



42

KANSER HASTALIKLARINDA YENİLİKÇİ TEDAVİLER, HEDEFE YÖNELİK UYGULAMALAR İLE YÜZ GÜLDÜRÜCÜ SONUÇLAR ALINIYOR

Onkoloji ve İmmünoterapi Derneği tarafından düzenlenen 9. Ulusal İmmünoterapi ve Onkoloji Kongresi 29 Ekim- 2 Kasım tarihleri arasında Limak Kibris Deluxe Otel'de gerçekleştirildi. 800'ün üzerinde bilim insanının katıldığı kongrede 30 bilimsel oturum düzenlendi.



24

SAĞLIK SEKTÖRÜNE ÖZGÜ MODELLERLE
DİKKAT ÇEKEN MARKA: SEY
DANIŞMANLIK | SEY AKADEMİ | SEY
DİJİTAL AJANS



46

ZEISS TÜRKİYE'NİN
İNSAN KAYNAKLARI
ÜLKE MÜDÜRÜ
AFRA KARACA OLDU



İmtiyaz Sahibi

Yasemin KÜRKÇÜOĞLU

Genel Yayın Yönetmeni

Yusuf KÜRKÇÜOĞLU
yusuf@medikalnews.com

Sorumlu Yazışları Müdürü ve Reklam Koordinatörü

Yasemin KÜRKÇÜOĞLU

Görsel Tasarım

Biriz Ajans

Danışma Kurulu

Metin DEMİR
Av. Muhittin Ertuğrul ERTÜRK
Kazım ERYAŞAR
Dr. İsmail HIZLI
Dr. Mustafa IŞIK
Prof. Dr. İbrahim KELEŞ
Op. Dr. Orhan KOÇ
Abdurrahman KÜLÜNK
Prof. Dr. Cengizhan ÖZTÜRK
F. A. Tolga SÖZEN
Prof. Dr. Haydar SUR
Kemal YAZ
Ayşenur Asuman UĞUR

Mali Müşavir

Ali Haydar BALCI

Medikal News Yönetim Yeri

Barbaros Hayrettin Paşa Mah.
1993 Sk. Papatya Residence 2.
No: 35 A Blok, Ofis No: 109
Esenyurt / İstanbul
Tel: 0212- 853 63 05

Baskı: PIAMAT SANAYİ DİŞ TİC. A.Ş.

Yakuplu Mahallesi. 194 Sk. No: 1 İç Kapı No: 486
Beylikdüzü/İstanbul
Matbaa Sertifika No: 72135

Dağıtım: Mojistik Medya

Yayın Türü: Aylık süreli yayın.

Baskı Tarihi: 03 Kasım 2025

www.medikalnews.com

Dergide yer alan makalelerdeki fikirler yazarlarına aittir.
Yayınlanan ilanların sorumluluğu ilan sahiplerine aittir.
Yazılar kaynak gösterilerek yayınlanabilir.

medikalNEWS

Kısa sürede estetik tıbbın en yenilikçi oyuncularından biri haline gelen Burgeon Biyoteknoloji, bugün 50'den fazla ülkede hekimlerle, distribütörlerle ve bilim insanlarıyla buluşuyor. Bu büyümenin merkezinde ise markanın DNA'sını şekillendiren iki isim var: Levent Mete Özgürbüz ve Derya Özgürbüz.



BURGEON

Burgeon Biyoteknoloji Kurucu Ortağı Levent Mete Özgürbüz ve Novuma'nın yaratıcısı Derya Özgürbüz:

"Startup'tan Global Oyunculuğa: Bilim, Vizyon ve Dönüşümün Hikayesi"



Türkiye’de doğan ama vizyonu dünyayı kapsayan bir marka: Burgeon Biyoteknoloji.

Kısa sürede estetik tıbbın en yenilikçi oyuncularından biri haline gelen şirket, bugün 50’den fazla ülkede hekimlerle, distribütörlerle ve bilim insanlarıyla buluşuyor.

Bu büyümenin merkezinde ise markanın DNA’sını şekillendiren iki isim var: Levent Mete Özgürbüz ve Derya Özgürbüz. Burgeon Biyoteknoloji Kurucu Ortağı Levent Mete Özgürbüz ve Novuma’nın yaratıcısı Derya Özgürbüz ile bir söyleşi gerçekleştirdik:

Burgeon’un hikayesi nasıl başladı?

Türkiye’den dünyaya uzanan bu yolculukta sizi motive eden şey neydi?

Burgeon’un hikâyesi bir hayalle başladı — Türkiye’den çıkıp dünya estetik sektöründe kendi teknolojisiyle yer alabilen bir marka yaratmak. Kuruluş aşamasında ne kolay bir yol vardı ne de Türkiye’de hazır bir model. Ama biz, güzelliğin yalnızca dışsal değil, aynı zamanda **bilimsel bir denge** olduğunu savunduk. Bu bakış açısı, Burgeon’un **Ar-Ge felsefesinin temeli** haline geldi. Novuma’yı geliştirirken tüm enerjimizi bilimin, inovasyonun ve insanın kesiştiği noktaya odakladık. Bugün geldiğimiz noktada Burgeon artık yalnızca bir marka değil; dünyanın dört bir yanında hekimlerin güvenle uyguladığı, hastaların doğal ve uzun ömürlü sonuçlarla memnuniyet duyduğu bir **bilimsel sistemin adı**.

Novuma kısa sürede uluslararası başarı hikayesine dönüştü. Bu ürünün ortaya çıkış süreci nasıldı?

Novuma’nın doğuşu, uzun soluklu bir bilimsel arayışın sonucu. Estetikte “doğallık” kavramını biyoteknolojik düzeyde yeniden tanımlamak istedik. Bunun için en güvenilir biyoyoumlu içeriklerden biri olan **Kalsiyum**

Hidroksiapatit (CaHA)’yı tercih ettik. Amacımız yalnızca bir dolgu üretmek değil, dokunun kendi kendini onarma ve yenileme gücünü aktive eden bir **biyostimülatör teknoloji** geliştirmektir. Bu vizyonla geliştirilen Novuma, kısa sürede hekimlerin ve hastaların ilgisini çekti. En saf CaHA içeriği, **optimize partikül morfolojisi** ve düşük ekstrüzyon kuvveti sayesinde, yalnızca estetik bir dolgu değil; uzun vadede cilt kalitesini artıran biyostimülatif bir çözüm sunuyor. Bugün Novuma, yalnızca Türkiye’nin değil, Avrupa ve Latin Amerika’nın da **en hızlı büyüyen biyostimülatörlerinden biri**.

Vivacy ile kurulan ortaklık bu globalleşme sürecinde önemli bir dönüm noktası oldu. Bu iş birliği nasıl doğdu?

Vivacy, uzun yıllardır **hyalüronik asit (HA)** bazlı ürünleriyle estetik tıpta referans noktası haline gelmiş köklü bir Fransız markası. Bizim CaHA tabanlı teknolojimiz ile onların HA konusundaki deneyimi arasında doğal bir sinerji vardı. Bu bilimsel ve stratejik iş birliği, iki markanın **“scientifically precise”** bir yapı haline geldi. Bizim **“regeneratif estetik”** yaklaşımımız, Vivacy’nin **“scientific precision”** bakış açısıyla birleşti. Sonuçta, Avrupa estetik pazarında hem bilimsel hem de stratejik olarak yankı uyandıran; global estetik topluluğunda **“geleceğin biyostimülatörü”** olarak anılan bir başarı hikayesi doğdu.

Burgeon’un hızlı büyümesini sadece ürün kalitesiyle değil, güçlü bir vizyonla da açıklıyorsunuz. Bu vizyonun merkezinde ne var?

Bizim için büyüme yalnızca satış rakamlarıyla ölçülmez. Bizi büyüten şey, **bilimsel doğrularla ilerlerken insana dokunan bir marka** olabilmek. Her yeni pazara açıldığımızda önceliğimiz güven ve eğitimidir. Ürünlerimizi kullanan her hekim, arkasında bir **bilimsel referans, etik bir yaklaşım** ve güçlü bir eğitim sistemi bulur. Bu doğrultuda geliştirdiğimiz **Burgeon e-Academy** platformu, dünya genelinde hekimlerin bilgiye ve eğitime sürekli erişimini sağlıyor. Kısacası Burgeon’un global başarısının sırrı; laboratuvarıdan kliniğe uzanan her aşamada **insanı merkeze koyması**.

Sosyal sorumluluk alanında da dikkat çeken bir projeniz var: Renova Touch. Bu proje nasıl doğdu?

Renova Touch, bizim için yalnızca bir sosyal sorumluluk projesi değil — markamızın kalbini temsil eden bir girişim. Yüz felci ve sinir hasarı gibi nedenlerle yüz dengesini kaybetmiş kişilere destek olmayı amaçlıyor. Bu hastaların yaşadığı zorluklar yalnızca fiziksel değil, aynı zamanda psikolojik olarak da derin. Renova Touch ile onlara hem yeniden yüz dengesini kazandırıyor hem de **kendilerine güvenle bakabilme gücü** veriyoruz. Bu projede bilim ve empati bir araya geliyor. **Nörorejeneratif yaklaşımlar** ve **biyostimülatif tedavi protokolleri** ile desteklenen uygulamalar

sayesinde hastalar hem fonksiyonel hem estetik açıdan güçleniyor. Çünkü bizim için güzellik sadece simetri değil; **kendini yeniden bulabilme cesareti**.

Burgeon kısa sürede uluslararası ödüller de kazandı. Bu başarılar sizin için ne ifade ediyor?

Bu ödüller bizim için yalnızca bir gurur vesilesi değil, aynı zamanda **doğru yolda olduğumuzu göstergesi**. Burgeon olarak, **Amerika MarCom Awards’ta Gold Winner** ve **Communitas Awards’ta Excellence Winner** ödüllerine layık görüldük. Jürilerin özellikle Renova Touch’ı, **“bilimsel inovasyonu toplumsal sorumlulukla birleştiren örnek proje”** olarak tanımlaması bizi son derece mutlu etti. Çünkü biz başından beri şuna inanıyoruz: **Gerçek inovasyon, insanın hayatına dokunabildiğinde anlam kazanır**.

Peki geleceğe baktığınızda Burgeon’u nerede görüyorsunuz?

Burgeon artık yalnızca bir marka değil; **estetik biliminin geleceğini şekillendiren bir vizyon**. Vivacy ile olan stratejik ortaklığımız sayesinde Avrupa’da konumumuzu güçlendirirken, Asya ve Latin Amerika’da da istikrarlı büyümeyi sürdürüyoruz. Önümüzdeki dönemde daha fazla **klinik araştırma, yeni nesil biyoteknolojik ürünler** ve **uluslararası eğitim programları** ile bilimsel varlığımızı pekiştirmeyi hedefliyoruz. Amacımız, estetikteki güzellik anlayışını yeniden tanımlamak — ancak bu kez yüzeyde değil, derinlikte.

“Bilimle doğan, insanla anlam bulan bir hikâye...”

Burgeon’un ilhamı tam da burada: Herkese kendi sihriyi keşfetme cesareti vermek. **Reveal Your Magic.”**



İnönü Üniversitesi'nde Yapay Zeka Destekli MR ile Karaciğer Tanısında Yeni Bir Dönem



Sağlık sektöründe çığır açan yeniliklere öncülük eden Siemens Healthineers, son yıllarda sektöre sunduğu yapay zeka destekli ve yüksek çözünürlüklü görüntüleme teknolojileriyle, tanı ve tedavi süreçlerinde kurumlar, hekimler ve hastalar için önemli faydalar sağlıyor. Bu teknolojiler arasında şirketin MR portföyündeki MAGNETOM Altea (1.5 Tesla), 70 cm geniş gantri açıklığı, yüksek görüntü kalitesi ve entegre yapay zeka özellikleriyle öne çıkıyor. Cihazı ülkemizde kullanan kurumlardan biri de Malatya İnönü Üniversitesi Turgut Özal Tıp Merkezi. Dünyada karaciğer nakli alanında lider konumda bulunan **Karaciğer Nakli Enstitüsü'nü** bünyesinde barındıran üniversite, bugüne kadar yaklaşık 4.200 karaciğer nakli gerçekleştirdi. Daha fazla hastaya hizmet etmek ve tanı-tedavi süreçlerini iyileştirmek amacıyla, Siemens Healthineers'ın 1.5 Tesla gücündeki MAGNETOM Altea sistemini kullanan merkez, aynı zamanda bölgedeki ilk yapay zeka destekli MR

sistemine sahip olan kurum olma özelliği taşıyor. Bu kapsamda, **İnönü Üniversitesi Radyoloji Anabilim Dalı Başkanı Prof. Dr. Veysel Burulday** ile bir araya gelerek, yeni nesil MAGNETOM Altea'nın sunduğu avantajları, kliniğe kattığı yenilikleri ve geleceğin görüntüleme yaklaşımlarını konuştuk. Keyifli okumalar dileriz.

Yeni MR cihazınızın öne çıkan özelliklerinden bahsedermisiniz?

MAGNETOM Altea, 1.5 Tesla gücünde, son derece gelişmiş bir MR cihazı. En önemli farkı, yapay zeka desteğiyle çekim sürecini hızlandırması ve görüntü kalitesini artırması. Hastalar cihaz içinde daha kısa süre kalıyor; bu da konforu ciddi ölçüde artırıyor. Ayrıca cihaz, teknisyenlerimize görüntü optimizasyonunda rehberlik ederek hata payını azaltıyor. MR elastografi özelliği sayesinde karaciğer başta olmak üzere farklı organların sertlik derecelerini ölçebiliyoruz. Bu, özellikle karaciğer fibrozisi ya da nakil sonrası greft takibi gibi durumlar da çok değerli bilgiler sunuyor.

Cihaz, Karaciğer Nakli Enstitüsü'nün çalışmalarına nasıl katkı sağlıyor?

Merkezimiz, karaciğer nakli konusunda dünyada önde gelen merkezlerden biri. Bugüne kadar 4200'e yakın nakil gerçekleştirdik. Yeni cihazımız sayesinde karaciğerin elastikiyetini non-invaziv biçimde ölçebiliyor, fibrozis veya siroz gelişimini erken evrede tespit edebiliyoruz. Ayrıca yüksek çözünürlüklü görüntüler sayesinde damar yapısı, tümörler ve safra yolları gibi detayları çok daha net görebiliyoruz. Bu da hem nakil öncesi değerlendirmelerde hem de sonrasında hastaların takibinde büyük kolaylık sağlıyor.

Yapay zeka teknolojisi MR süreçlerinde nasıl bir fark yaratıyor?

Cihazın entegre yapay zeka yazılımları, çekim süresini kısaltırken görüntü kalitesini optimize ediyor. Ham verilerin görüntüye dönüştürülmesi, görüntü azaltma veya hareket düzeltme gibi işlemler çok daha hızlı gerçekleşiyor. Ayrıca sistem, teknisyenlerimize adeta bir asistan gibi rehberlik ediyor. Hangi protokolün uygulanacağına dair öneriler sunabiliyor ve hataları önceden uyarabiliyor. Bu sayede çekimler hem tutarlı hem de yüksek kalitede oluyor.

Yeni MR ünitesi hizmet kapasitenizi nasıl etkiledi?

Yeni cihazın devreye girmesiyle birlikte artık 4 MR cihazıyla çalışıyoruz ve 7/24 kesintisiz hizmet veriyoruz. Bu sayede çekim kapasitemizi yaklaşık %40 artırmayı hedefliyoruz. Önceden 45 dakika süren bir inceleme, yapay zeka destekli hızlandırma sayesinde yaklaşık yarım saate iniyor. Bu hem hastalarımızın konforunu artırıyor hem de daha fazla hastaya daha kısa sürede hizmet verebilmemizi sağlıyor.

Bu teknolojinin üniversitedeki eğitim ve araştırmalara katkısı nasıl olacak?

Tıp fakültesi öğrencilerimiz ve radyoloji asistanlarımız artık en güncel teknolojiler üzerinde eğitim alabiliyor. Bu, onların mesleki gelişimine büyük katkı sağlıyor. Araştırma açısından ise artık elimizde çok güçlü bir araç var. Karaciğer dokusundaki değişimleri uzun vadeli izleyebilecek, yapay zeka temelli projeler geliştirebileceğiz. Bu da hem akademik üretkenliği hem de bilimsel katkırı artıracak. Bu cihazın kazandırılmasında emeği geçen üniversite yönetimize, radyoloji bölümümüze ve Karaciğer Nakli Enstitüsü'ne teşekkür ederim. Yeni MR ünitemizin hem hastalarımıza şifa getirmesini hem de bilimsel çalışmalara ilham olmasını diliyorum.

**MAGNETOM Altea
BioMatrix Sistemi**

**Güvenle
görüntüleyin**

siemens-healthineers.com/tr



Klinik rutinde % 50'ye kadar daha hızlı tarama! ¹

Yeni 1.5T geniş hasta tüneline sahip MR sistemimiz MAGNETOM Altea, size hergün ihtiyaç duyduğunuz verimliliği, tekrarlanabilirliği ve hasta memnuniyetini güvenle sunmanızı sağlıyor.

Üstün MR teknolojimizle geliştirdiğimiz MAGNETOM Altea, benzersiz BioMatrix teknolojimizi yeni syngo MR XA yazılım platformumuz ve benzersiz Turbo Suite çözümümüz ile bir araya getirerek hastalarınıza sunduğunuz görüntüleme hizmetlerini yeni baştan tanımlıyor.

¹ Yayınlanmamış veriler

SIEMENS
Healthineers

“Robotik cerrahi artık geleceğin değil, bugünün standardıdır”



İstinye Üniversitesi Liv Hastanesi Topkapı Medikal Direktörü Prof. Dr. Halil Alış ile yeni açılan hastane ve robotik cerrahi üzerine bir söyleşi gerçekleştirdik: **Biraz kendinizden bahsedebilir misiniz?**

Ben Prof. Dr. Halil Alış, genel cerrahi uzmanıyım. Tıp eğitimimi Karadeniz Teknik Üniversitesi Tıp Fakültesi'nde tamamladıktan sonra, 2001 yılında İstanbul Üniversitesi'nden genel cerrahi uzmanlığımı aldım. 2010 yılında doçent, 2016 yılında profesör unvanını kazandım.

Uzmanlık sürecimden bu yana özellikle sindirim sistemi kanserlerinin laparoskopik ve robotik cerrahisi, karaciğer, pankreas, safra yolları cerrahisi, metabolik ve obezite cerrahisi gibi ileri cerrahi alanlarında çalışıyorum. Bugün, İstanbul Aydın Üniversitesi Tıp Fakültesi Dekanı olarak akademik çalışmalarına devam ediyorum, aynı zamanda İstinye Üniversitesi Liv Hastanesi Topkapı'da Medikal Direktör olarak görev yapıyorum.

Yeni açılan hastaneniz hakkında kısaca bilgi verir misiniz?

İstinye Üniversitesi Liv Hastanesi Topkapı, kısa süre önce hizmete açılan, yüksek teknolojiye sahip ve akademik temelli bir sağlık merkezi. Hastanemiz, İstinye Üniversitesi'nin bilimsel altyapısı ile Liv Hospital markasının hasta memnuniyeti odaklı hizmet anlayışını bir araya getiriyor. Amacımız sadece tedavi sunmak değil; aynı zamanda araştırma, eğitim ve yenilikçi uygulamaların birlikte yürütüldüğü bir referans merkez

oluşturmak. Her branşta güçlü akademik kadromuzla, hasta güvenliğini ve multidisipliner yaklaşımı ön planda tutuyoruz.

Hastanenizin kuruluş vizyonu ve sunduğu temel hizmetler nelerdir?

Kuruluş vizyonumuzun merkezinde bilim, etik değerler ve teknoloji bulunuyor. Bizim için en önemli ilke, hastaya doğru tanı, doğru tedavi ve doğru zamanda müdahaleyi sunmak. Hastanemiz, genel cerrahi, onkoloji, gastroenteroloji, kardiyoloji, kalp-damar cerrahisi, nöroloji, ortopedi, kadın-doğum, çocuk sağlığı ve hastalıkları, beyin cerrahisi gibi birçok branşta hizmet veriyor. Ayrıca robotik cerrahi merkezi, endoskopi – kolonoskopi üniteleri, yoğun bakım ve gelişmiş görüntüleme merkezleriyle donatılmış durumda.

Bunun yanında, onkoloji alanında yürütülen klinik araştırmalar da hastanemizin en güçlü yönlerinden biri. Bu çalışmalar sayesinde hem hastalarımıza yeni tedavi seçenekleri sunabiliyor hem de tıp biliminin gelişimine katkı sağlıyoruz.

Hastanenizi diğer sağlık kuruluşlarından ayıran temel özellikler nelerdir?

En büyük farkımız, akademik bilgi birikimini ileri teknolojiyle birleştiren bir sağlık anlayışına sahip olmamız. Her branşta alanında deneyimli akademisyen hekimler görev alıyor ve hastalarımızın tedavi süreçleri multidisipliner konseyler tarafından planlanıyor. Cerrahi alanlarda da Vinci Xi robotik sistem, 3D laparoskopik görüntüleme, hibrit ameliyathaneler, 3 Tesla MR, PET-CT ve gelişmiş laboratuvar altyapısı kullanıyoruz.

Ayrıca her hastaya, bilimsel veriler ışığında kişiselleştirilmiş tanı ve tedavi yaklaşımı sunuyoruz. Bu yapı, Topkapı'yı yalnızca modern bir hastane değil; aynı zamanda bir bilim, eğitim ve teknoloji merkezi haline getiriyor.

Açıldığınız bölge açısından bu hastanenin sağlık hizmetlerine ne gibi katkılar sunacağını düşünüyorsunuz?

Topkapı, İstanbul'un hem Avrupa hem Anadolu yakasından kolay erişilebilen merkezi bir bölgede yer alıyor. Bölge halkı için ileri düzey sağlık hizmetine erişimi kolaylaştırırken, aynı zamanda Türkiye'nin dört bir ya-

nından ve yurt dışından gelen hastalara da hizmet veriyoruz.

Hastanemiz, karmaşık cerrahi vakaların yönetildiği, klinik araştırmaların yürütüldüğü ve akademik eğitimin sürdürüldüğü bir merkez olarak, bölgenin sağlık kapasitesine önemli katkı sağlayacak. Böylece Topkapı yalnızca tedavi hizmeti sunan bir bölge değil, aynı zamanda tıbbın geliştiği bir merkez haline geliyor.

Hastanenizde hangi ileri teknolojik tıbbi cihazlar bulunuyor?

Hastanemiz, en güncel ve kapsamlı teknolojilerle donatıldı. Bu teknolojiler arasında; Da Vinci Xi robotik cerrahi sistemi, 3D laparoskopik görüntüleme üniteleri, İntraoperatif görüntüleme sistemleri, 3 Tesla MR, PET-CT ve 128 kesitli BT cihazları, Tam dijital yoğun bakım altyapısı, Akıllı hasta izleme sistemleri yer alıyor. Bu altyapı sayesinde tanı, tedavi ve takip süreçleri uluslararası güvenlik standartlarında yürütülüyor. Ayrıca cerrahi alanlarda kullanılan sistemler, hem hasta konforunu hem cerrahi hassasiyeti üst düzeye çıkarıyor.

Robotik cerrahi konusunda hastanenizde kullanılan sistemler nelerdir?

Robotik cerrahi merkezimizde de Vinci Xi sistemi aktif olarak kullanılmaktadır. Bu ileri teknoloji sistem, cerraha üç boyutlu ve büyütülmüş bir görüş alanı ile milimetrik hassasiyet sunar. Böylece özellikle sindirim sistemi kanserleri, karaciğer, mide, kolon ve safra yolları cerrahisi gibi kompleks ameliyatlarda üstün sonuçlar elde edilmesine olanak tanır. Ayrıca üroloji ve kadın hastalıkları cerrahisinde de yaygın olarak kullanılmaktadır. Prostat, böbrek ve mesane ameliyatlarında; aynı şekilde jinekolojik onkoloji, rahim ve tüp ameliyatlarında robotik sistemin sağladığı yüksek hassasiyet, hastalarımıza daha güvenli ve konforlu bir cerrahi deneyim sunar. Robotik cerrahi sayesinde hastalarımızda daha küçük kesiler, daha az ağrı, daha kısa hastanede kalış süresi ve hızlı iyileşme mümkün olmaktadır. Bizim için robotik cerrahi artık geleceğin değil, bugünün standardıdır. Deneyimli ekibimizle bu teknolojiyi hem yerli hem yabancı hastalarımız için etkin biçimde uygulamaktayız.



CERRAHİDE DÖNÜŞÜM

Da Vinci ile Seçim Sizin: **X, Xi, SP** veya **5**



Da Vinci 5

Da Vinci SP

Da Vinci Xi



CORDAMED
BIOMEDICAL ENGINEERING



Memorial Sağlık Grubu'nun 25. yılında en kapsamlı yatırımı Göztepe Hastanesi hizmete açıldı

Memorial Göztepe Hastanesi; 81 bin metrekare kapalı alanı, 127 polikliniği, 19 ameliyathanesi, 300'ün üzerinde toplam yatak kapasitesi ve 55 yoğun bakım yatağı ile sadece İstanbul'un değil, bölgenin ve Türkiye'nin sağlık standartlarını yeniden tanımlamayı hedefliyor.

Memorial Sağlık Grubu, bugüne kadarki en büyük ve en kapsamlı yatırımı olan Memorial Göztepe Hastanesi'ni hizmete açtı. Memorial Sağlık Grubu, 25. yılında en kapsamlı yatırımı Memorial Göztepe Hastanesi ile sağlıkta yeni bir dönemin kapısını aralıyor. İstanbul Anadolu yakasının kalbinde konumlanan Memorial Göztepe Hastanesi; 81 bin metrekare kapalı alanı, 127 polikliniği, 19 ameliyathanesi, 300'ün üzerinde toplam yatak kapasitesi ve 55 yoğun bakım yatağı ile sadece İstanbul'un değil, bölgenin ve Türkiye'nin sağlık standartlarını yeniden tanımlamayı hedefliyor.

Hastanenin açılış törenine; Memorial Sağlık Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Turgut Aydın, Memorial Sağlık Grubu CEO'su Bora Uludüz, Memorial Göztepe Hastanesi Başhekimisi Prof. Dr. Erkan Sanrı, Memorial Göztepe Hastanesi Direktörü Doç. Dr. Bilal Günaydın ile çok sayıda davetli ve basın mensubu katıldı.

"Bu yatırım, Türkiye'nin sağlıkta küresel rekabet gücünü artıracak"

Memorial Göztepe Hastanesi'nin yatırım değerinin yanı sıra sağlıkta verimlilik, kalite ve sürdürülebilirliği artıracak yeni bir dönüm noktası olduğunu belirten Memorial Sağlık Grubu CEO'su Bora Uludüz şöyle dedi: "Memorial Göztepe, çeyrek asırlık büyüme yolculuğu-

muzda yalnızca Memorial Sağlık Grubu'nun değil, Türkiye'nin sağlık ekonomisinin geleceği açısından da stratejik bir yatırım. 25. yılımızda hayata geçirdiğimiz bu yatırım, Türkiye'nin sağlık sektörüyle birlikte istihdam ve teknoloji ekosistemine de güçlü bir katkı anlamı taşıyor. 25 yıllık bilgi birikimimizi ileri teknoloji, bilimsel mükemmeliyet ve insan odaklı hizmet anlayışıyla birleştirerek, ülkemizin sağlıkta bölgesel güç olma vizyonunu destekliyoruz".

Bilim, teknoloji ve uzmanlığın buluşma noktası

Memorial Göztepe, yüksek uzmanlık gerektiren branşlarda uluslararası hastalara da hizmet verecek. Doğu Avrupa ve Orta Doğu'daki yeni





tıp merkezi projeleriyle bilgi, insan kaynağı ve teknoloji transferi sağlanarak global ölçekte güçlü bir sinerji yaratılması planlanıyor. Romanya'daki mevcut yatırımların, bu vizyonun ilk adımı olarak Memorial Göztepe ile entegre biçimde ilerleyeceğini söyleyen Bora Uludüz; "Memorial Göztepe Hastanesi, İstanbul'un en dinamik bölgelerinden birinde, sağlıkta erişim ve kaliteyi bir araya getirerek hem toplumsal fayda hem ekonomik değer üreten bir model sunuyor. Türkiye'nin sağlık hizmetlerinde ulaştığı noktayı bir üst seviyeye taşıyacak bu yeni hastanemizi, güçlü hekim kadrosu, yapay zekâ destekli tanı sistemleri, robotik cerrahi uygulamaları, dijital sağlık çözümleri, sürdürülebilir altyapı ve yüksek hasta güvenliği standartlarıyla yalnızca bir hastane değil; bilgi, teknoloji ve nitelikli insan gücünün buluştuğu bir sağlık üssü olarak kurguladık. Memorial ailesi olarak, her yatırımda olduğu gibi Göztepe Hastanemizle de finansal büyümeden öte ülkemizin geleceğine, istihdama ve sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlamayı hedefliyoruz" dedi.

Memorial Göztepe ile yüzde 20 büyüme
Memorial Sağlık Grubu'nun yılda yaklaşık 3 milyon hastaya hizmet verdiğini ve grubun geçtiğimiz yılı 19 milyar TL ciroyla kapattığını belirten Bora Uludüz, "Memorial Sağlık Grubu olarak 2025 yılında yüzde 45-50 büyüme sağlamış olacağız. Önümüzdeki dönemde Göztepe Hastanemizin de katkısı ile toplam hasta hizmet kapasitemizin yüzde 20 oranında artacağını öngörüyoruz" diye konuştu. Memorial Sağlık Grubu, geçtiğimiz Temmuz ayında da 17.000 metrekarelik alanda kurulan 50 poliklinik, 7 ameliyathane ve 148 yatak kapasitesiyle faaliyet gösteren Bodrum Hastanesi'ni hizmete açmıştı.

Geleceğin sağlık anlayışını bugüne taşıyor
Memorial Göztepe Hastanesi, tıbbi kadrosunun tecrübesini ileri teknolojik donanımı ile birleştirerek geleceğin sağlık anlayışını günümüzle buluşturuyor. MR Linac, da Vinci XI Robotik Cerrahi Sistemi, Hibrit Ameliyathane, Tomosentez Mamografi, Lokomat Robotik

Yürüme Rehabilitasyon Cihazı ve 512 Kesitli Bilgisayarlı Tomografi (CT) ile sanal kalp anjiyosunun yanı sıra Yapay Zekâ destekli olan 3 Tesla MR, 4D Ultrason ve Dijital PET/CT gibi dünya standartlarındaki teknolojiler tanı-tedavi süreçlerinin etkinliğini üst düzeye taşıyor. Hastane, gün ışığı alan yoğun bakım üniteleri, modern doğumhaneler, ileri teknolojik donanıma sahip king süit, süit ve standart odaları, tek alanda tüm tetkikleri kapsayan Check Up Merkezi ile hasta odaklı hizmet anlayışının yeni nesil örneğini sergiliyor.

Kanser tedavisinde yeni bir referans merkezi

Memorial Göztepe Kanser Merkezi, ileri teknolojik altyapısı, deneyimli uzman kadrosu ve insan odaklı yaklaşımıyla kanser tedavisinde bölgenin en kapsamlı referans noktası olarak öne çıkıyor. Aynı anda 40'in üzerinde hastaya kemoterapi hizmeti verilebilen merkezde, tedavi planları; tıbbi onkoloji, radyasyon onkolojisi, nükleer tıp, cerrahi, patoloji, tıbbi genetik, psiko-onkoloji ve beslenme uzmanlarının bir araya geldiği multidisipliner konseylerde oluşturuluyor. Her hastanın genetik yapısı, yaşam tarzı ve klinik özellikleri dikkate alınarak kişiye özel tedavi protokolleri uygulanıyor. Bünyesindeki Klinik Araştırmalar Ünitesi sayesinde hastalar, dünyanın önde gelen merkezleriyle eşzamanlı yürütülen en yeni tedavilere erişim imkanına sahip oluyor.

7/24 pediatri hizmeti ve çocuk dostu uygulamalar

Memorial Göztepe, çocuk sağlığına özel yaklaşımlarıyla da dikkat çekiyor. Anne karından itibaren başlayan takip süreçleri, doğum sonrası yenidogan yoğun bakım desteği, çocuk acil servisi ve yan dallarda uzmanlaşmış pediatrik branşlarla 7/24 kesintisiz çocuk sağlığı hizmeti sunuluyor. Hastane içerisinde yer alan çocuklara özel bekleme salonları, açık ve kapalı oyun alanları, çocuk dostu hekim odaları ve psikolojik danışmanlık hizmetleri ile minik hastaların hastane deneyimi güvenli ve keyifli bir sürece dönüştürülüyor.

"Mükemmel Hasta Deneyimi" için yenilikçi yaklaşım

Memorial Göztepe Hastanesi'nde hasta memnuniyeti, "mükemmel hasta deneyimi" anlayışıyla yeniden tanımlanıyor. Hasta karşılama süreçlerinden taburculuk anına kadar her aşamada insan odaklı teknolojik çözümlerle desteklenen hizmet modeli; hızlı, şeffaf ve konforlu bir deneyim sunuyor. Hastane genelinde yer alan QR kod uygulaması sayesinde hastalar, ilgili birimlere doğrudan erişim sağlayabiliyor, taleplerini dijital olarak iletebiliyor. Bu sistem, hastaların ihtiyaçlarının en kısa sürede ve doğru bir şekilde karşılanmasını sağlıyor.

Hibrit ameliyathane ve robotik rehabilitasyon ile etkin tedaviler

Memorial Göztepe, kalp-damar cerrahisinden beyin cerrahisine, ortopediden girişimsel işlemlere kadar birçok alanda kullanılan, gelişmiş görüntüleme sistemleri ile cerrahi müdahalelerin aynı anda gerçekleştirilebildiği hibrit ameliyathanesi sayesinde etkili ve güvenli tedavi süreçlerine imkân sağlıyor. Ayrıca Robotik Rehabilitasyon sistemleri, özellikle nörolojik ve ortopedik hastalıkların tedavisinde iyileşme sürecini hızlandıran gelişmiş bir fizik tedavi altyapısı sunuyor. Minimal invaziv ve robotik kalp cerrahisinde multidisipliner yaklaşımlarıyla fark yaratan Memorial Göztepe Hastanesi'nde, deneyimli kardiyoji ve kalp-damar cerrahisi hekimlerinden oluşan "Heart Team" her hastaya özel, bütüncül tedavi çözümleri ile hizmet veriyor.

Sanat ve sağlığın buluştuğu iyileştirici atmosfer

Modern tıbbın en ileri imkanlarının sunulduğu Memorial Göztepe Hastanesi, sadece tedavi değil, bir yaşam kültürü olarak da sağlık anlayışını şekillendiriyor. Doğal ıslıkla aydınlanan ferah iç mekânlar, sanattan ilham alan dekorasyon, huzurlu renk paletleri, hastaların psikolojilerini destekleyerek daha kısa sürede iyileşmelerine katkı sağlıyor.



TOBB Medikal Meclisi Toplantısı'nda yerli üretimin geliştirilmesi konuşuldu

TOBB Merkezi'nde düzenlenen toplantıya, sektör paydaşları, firma yetkilileri ve sivil toplum kuruluşu temsilcileri de katılım sağladı.



Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Türkiye Medikal Meclisi toplantısı; TOBB Yönetim Kurulu Üyesi Seyit Ardıç, Sağlık Bakan Yardımcısı Doç. Dr. Şuayip Birinci, TITCK Başkanı Prof. Dr. Ahmet Ayar, TITCK Başkan Yardımcısı Eray Kaplan, Sağlık Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı Yusuf Akdoğan, TUMDEF Başkanı Kemal Yaz, SEİS Başkanı Metin Demir, TOBB Medikal Meclisi Başkan Yardımcısı V.Cengiz Balçık, TÜSEB Türkiye Kanser Enstitüsü Başkanı Prof. Dr. Burak Civelek, KHGM Tedarik Yöntemleri ve Satın Alma Dairesi Başkanı Musa Korkut ve HSGM Çevre Sağlığı Dairesi Başkanı Ömer Bircan'ın katılımıyla Sektör Meclisi Başkanı Levent Mete Özgürbüz başkanlığında gerçekleştirildi. TOBB Merkezi'nde düzenlenen toplantıya, sektör paydaşları, firma yetkilileri ve sivil toplum kuruluşu temsilcileri de katılım sağladı.

Sağlık ekosisteminin güçlendirilmesi

Sağlık sektörünün önemli paydaşlarını bir araya getiren Medikal Meclisi toplantısının açılışında konuşan Sağlık Bakan Yardımcısı Dr. Şuayip Birinci, sağlık alanında dijitalleşme, yerli üretimin teşviki ve sürdürülebilir sağlık ekosisteminin güçlendirilmesi konularına vurgu yaparak, kamu ve özel sektör iş birliğinin önemine dikkat çekti. TOBB Yönetim Kurulu Üyesi Seyit Ardıç da, "Medikal Meclisi olarak sektörün karşılaştığı sorunları rasyonel ve veriye dayalı biçimde paylaşmaya ve çözüm önerileri geliştirmeye hazırız" dedi.

İşbirliğini güçlendiren bir platform

Toplantıda; Tıbbi Cihaz Yönetmeliği (MDR) ve İn Vitro Tanı Cihazları Yönetmeliği (IVDR) kapsamında geçiş yükümlülükleri, Devlet Malzeme Ofisi (DMO) toplu alım işlemleri, Sağlık Uygulama Tebliği (SUT) ve yerli üreticinin pazar payı ve rekabet koşulları

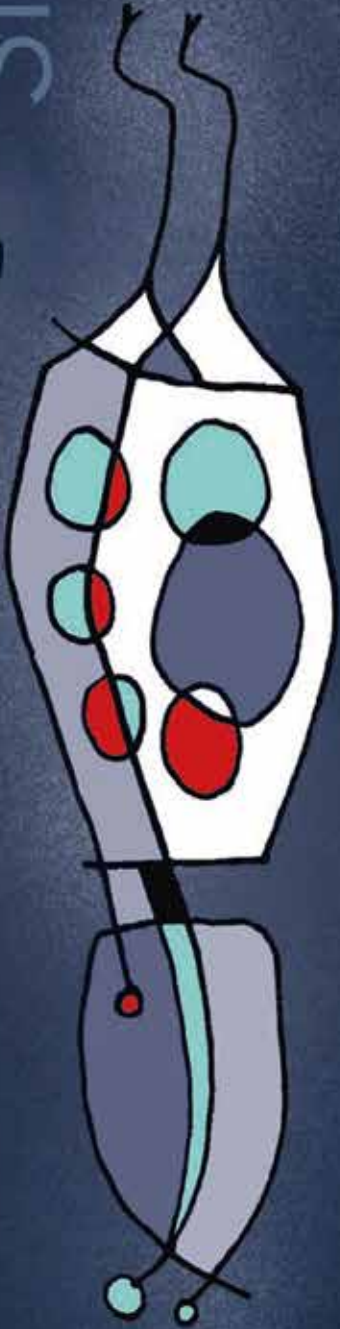
hakkında sorun ve çözüm önerileri ele alınırken, katılımcılar tarafından medikal sektördeki mevcut durum, regülasyon süreçleri ve sektörel gelişim alanlarına ilişkin görüş ve değerlendirmeler paylaşıldı. Sivil toplum kuruluşları ve özel sektör temsilcilerinin yoğun ilgisiyle gerçekleşen toplantı, sektör paydaşları arasında iş birliğini güçlendiren verimli bir platform oluşturdu.

Yerli üretim ve teknolojik gelişimin desteklenmesi

Katılımcılar, tıbbi cihaz sektörünün ulusal strateji planlarıyla uyumlu şekilde ilerlemesi, ihracat kapasitesinin artırılması ve Avrupa Birliği mevzuatına tam uyumun sağlanması adına yapılacak çalışmalar konusunda görüş alışverişinde bulundu. Yerli üretimin ve teknolojik gelişimin desteklenmesi için yapılabilecek olası işbirliklerinin değerlendirilmesiyle toplantı sonlandırılırken, Bakan Yardımcısı Doç. Dr. Şuayip Birinci ile yapılan görüşmeler sonucunda, bu tür toplantıların daha düzenli aralıklarla gerçekleştirilmesine karar verildi.



SINCE 1921



Augen Instrumente
Ophthalmic Surgical Instruments
Göz Cerrahi Aletleri
Instrumentos para oftalmología
Instruments de Chirurgie Ophtalmologique

 **Beta Medikal®**
güvenilir cerrahi çözümler

Oruçreis Mahallesi Tekstil Kent Caddesi Koza Plaza
No:12B/31 Kat:3 Esenler / İstanbul-TÜRKİYE
info@beta-medikal.com
www.beta-medikal.com

İstanbul Üniversitesi Cerrahi Bilimler Hastanesi'nin temeli atıldı



İstanbul Üniversitesi, Çapa Yerleşkesi'nde yürüttüğü yeniden inşa sürecinde önemli bir dönüm noktasına imza attı. Tıp alanında yenilikçi bir vizyonla hayata geçirilecek Cerrahi Bilimler Hastanesi'nin Temel Atma Töreni, 6 Ekim 2025 tarihinde düzenlendi.

Modern altyapısı, ileri teknolojiye sahip donanımı ve eğitim, araştırma ile sağlık hizmetlerinde sunacağı yüksek standartlarıyla inşa edilecek Cerrahi Bilimler Hastanesi'nin temel atma töreni yoğun bir katılıma sahne oldu. Programın açılışında İstanbul Valisi Davut Gül, TBMM Adalet Komisyonu Başkanı ve İstanbul Milletvekili Prof. Dr. Cüneyt Yüksel, İstanbul Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Bülent Zülfikar, İstanbul Tıp Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Tufan Tükek ve İstanbul Üniversitesi İstanbul Hastanesi Başhekimisi Prof. Dr. Mustafa Özçetin konuşma yaptı.

"Çapa'daki binalar modern görünüme kavuşacak"

Programın ilk konuşmasını gerçekleştiren Prof. Dr. Mustafa Özçetin, İstanbul Tıp Fakültesi'nin, ülkemizin ilk modern tıp fakültesi olduğunu ve kuruluşundan bu yana sürekli geliştiğini ifade etti. Yeniden inşa sürecinde hem yeni binaların yapıldığını hem de mevcut yapıların depreme karşı güçlendirilerek modern standartlara kavuşturulduğunu belirten Prof. Dr. Özçetin, Cerrahi Bilimler Binası'nın da İstanbul Tıp Fakültesi'nin köklü tarihinde özel bir yere sahip olacağını vurguladı. Prof. Dr. Tufan Tükek de, uzun süredir Çapa Yerleşkesi'nde sürdürülen yenileme çalışmalarının önemli bir adımına daha tanıklık ettiklerini belirtti. Cerrahi Bilimler Hastanesi'nin, genel cerrahi, kadın hastalıkları ve doğum, reanimasyon, radyoloji gibi birçok branşta

hizmet vereceğini ifade eden Prof. Dr. Tükek, İstanbul Tıp Fakültesi'nin hem Çapa'da hem de Hasdal'da geniş bir alanda faaliyet gösterdiğini söyledi. Devletimizin güçlü desteği ve bürokrasinin katkısıyla projelerin bu aşamalara ulaştığını dile getiren Prof. Dr. Tükek, Çapa'daki binaların çok yakında tamamen yenilenmiş, modern bir görünüme kavuşacağını vurguladı.

"Üniversitemiz için iftihar vesilesi"

Rektör Prof. Dr. Bülent Zülfikar da, derdi olanların derdine şifa olacak bir yapıyı daha hayata geçirmenin mutluluğunu yaşadıklarını dile getirerek, bu projenin İstanbul Üniversitesi için bir iftihar vesilesi olduğunu söyledi. Prof. Dr. Zülfikar, bu tür yapıların ortaya çıkmasının kolay olmadığını, ancak güçlü bir sahiplenme duygusu ve ortak bir gayretle mümkün hale geldiğini vurguladı. Prof. Dr. Zülfikar, bugün İstanbul Üniversitesi'nin dünyanın dört bir yanından gelen insanlara sağlık hizmeti sunduğunu belirterek, Üniversite hastanesinin yalnızca hastaları tedavi eden bir kurum olmadığını, aynı zamanda yeni hekimlerin ve sağlık çalışanlarının yetişmesine öncülük ettiğini söyleyerek; geçmişin birikimiyle ge-

leceğe yön veren bu yapının da kendi içinde yenilenebilen bir dinamizme sahip olacağını ifade etti. Bu çalışmaların İstanbul Üniversitesi'nin bütüncül yapısını güçlendirdiğini söyleyen Prof. Dr. Bülent Zülfikar, bu değerli yapının en kısa sürede aslı amacına ulaşarak hizmet vermeye başlamasını temenni ederken, ülkemizin sağlık politikalarında hekimlerin büyük bir rol üstlendiğini ve bu mekanların hayata geçirilmesinde hekimlerin desteği ile sabrının büyük önem taşıdığını vurguladı.

"Ülkemizin güçlü sağlık vizyonunu simgeleyen bir yapı"

Yeni binanın yalnızca bir inşaat çalışması olmadığını; bilimin, emeğin ve insan hayatına adanmış bir idealin temeli olacağını ifade eden Prof. Dr. Cüneyt Yüksel ise, İstanbul Tıp Fakültesi'nin, coğrafyamızın en köklü kurumlarından biri olarak sayısız hekim yetiştirdiğini ifade etti. Bu hekimlerden bazılarının Anadolu'daki köy çocuklarının hayatını kurtardığını, bazılarının ise uluslararası alanda yeni keşiflere imza attığını dile getiren Prof. Dr. Yüksel, yeni binanın da hem İstanbul Tıp Fakültesi'nin mirasını geleceğe taşıyacağını hem de ülkemizin sağlık vizyonunu ve "Sağlıkta Güçlü Türkiye" hedefini simgeleyen bir yapı olacağını vurguladı.

"Sağlıkta yeni bir dönem açılıyor"

Programın son konuşmasını Vali Davut Gül gerçekleştirdi. Cerrahi Bilimler Hastanesi'nin hem eğitim hem de tedavi boyutuyla önemli bir adım olduğunu ifade eden Gül, yıllarca süren çalışmaların neticesinde, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın öncülüğünde sağlıkta yeni bir dönemin açıldığını vurguladı. Yapımı devam eden hastanelere bakıldığında büyük bir ilerleme kaydedildiğini, hem mevcut binaların modernize edildiğini hem de farklı ölçeklerde yeni hastanelerin planlandığını dile getiren Gül, İstanbul'un sağlık alanındaki potansiyelinin giderek daha üst seviyelere taşındığını belirterek sözlerini noktaladı. İstanbul Üniversitesi Cerrahi Bilimler Hastanesi Temel Atma Töreni, konuşmaların ardından buton basma seremonisinin gerçekleştirilmesiyle sona erdi.





Profesyonel çözümler

30 yıldır yenilikçi ve güvenilir medikal ürünleri
sağlık profesyonelleri ile buluşturuyoruz.



YAŞAM İÇİN EL ELE

Multikan Sağlık Ürünleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.
• 444 10 25 • info@multikan.com.tr • multikan.com.tr



Meme kanserinde farkındalıktan sağlıklı bir yaşama



2 Ekim'de İstanbul'da Novartis Türkiye, Türk Tıbbi Onkoloji Derneği ve Europa Donna Türkiye Derneği iş birliğiyle bir meme kanseri farkındalığı etkinliği düzenlendi. Etkinlikte, meme kanseri belirtileri ve tarama yöntemleri hakkında bilgilendirme yapıldı, tedaviye uyum, hasta-hekim iletişimi ve hastalık yönetiminde beslenme ve egzersizin önemi üzerine konuşmalar gerçekleştirildi. Katılımcıların fiziksel aktivitenin önemini deneyimlemeleri amacıyla yoga egzersizi yapıldı. Program, bu deneyimin ardından düzenlenen bir basın toplantısıyla sona erdi. Etkinlikte söz alan Türk Tıbbi Onkoloji Derneği Başkanı (TTOD) Prof. Dr. Nuri Karadurmuş şu bilgileri verdi: "Meme kanseri, ülkemizde kadınlarda en sık görülen kanser türü ve 2022 yılında ülkemizde yaklaşık 25 bin kadına yeni meme kanseri tanısı konuldu. Hayat boyu her 8 kadından birinin kansere yakalanma riski bulunuyor. Meme kanseri birçok gelişmiş ülkede yaygın tarama yöntemleri ve toplumsal bilinç sayesinde erken evrelerde yakalanan bir kanser türü olarak yer alıyor, Türkiye'de de yıllar içerisinde metastatik evrede tanı konulan hasta oranının giderek azaldığı gözlemleniyor. Meme kanseri belirtileri arasında memede veya koltuk altında kitle, meme şeklinde değişiklik, meme ucundan akıntı,

meme cildinde kızarıklık veya çökme gibi değişiklikler bulunuyor. Meme kanserine erken evrede tanı konması, tedavinin başarıya ulaşma şansını arttırır o yüzden bu belirtileri beklemeden rutin meme muayenesi için bir hekime başvurmak çok önemlidir. Erken tanı için uygulanan yöntemler arsında evde kendi kendine yapılan meme kontrolleri yer alır ancak bu tek başına yeterli değildir. Kadınların 20 yaşından sonraki dönemde, her ay memelerini kendi kendilerine muayene etmeleri gerekir ve yılda bir kez doktora meme muayenesi yaptırması önerilir. Meme dokusu içerisinde herhangi bir şüpheli kitle ele veya farklı bir belirti fark ettiğinde vakit geçirmeden doktora başvurmalsınız. Ayrıca 40-69 yaş arası kadınların 2 yılda bir mamografi tetkiklerini yaptırmaları gerekiyor. Meme kanseri erkeklerde görülse de kadınlarda görülme sıklığı erkeklerden 100 kat fazla ve yaş ilerledikçe (40 yaş ve üzerinde) meme kanseri görülme riski ve sıklığı artıyor." Europa Donna Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi ve Avrupa Meme Kanseri Koalisyonu Yönetim Kurulu Üyesi Violet Aroyo da şunları söyledi: "Hastalığı yalnızca doktorların değil, doktorlarla beraber kadınların yenebileceğine inanıyoruz. Europa Donna Türkiye, meme kanserinde farkındalığı artırmak, toplumda bilinç yaratmak, erken teşhisin önemini vurgulamak, tarama

programlarına katılımı teşvik etmek ve daha kaliteli bir sağlık hizmetinin sağlanabilmesi için sağlık sistemiyle entegre çalışmaktadır. Tanıdan tedaviye uzanan yolculukta, hastalara eşlik eden; onların kaygılarını dinleyen, bilgiye ulaşmalarını sağlayan ve tedaviye uyumlarını destekleyen kişiler hemşirelerdir. Bu nedenle, hemşirelerin bilgi ve donanım açısından güçlendirilmesi, yalnızca bireysel hasta deneyimini değil, genel sağlık hizmetlerinin kalitesini de doğrudan etkileyen bir unsurdur. Kadınların teşhis ve tedavi sürecinde yanlarında bulunmak ve onları doğru kaynaklara yönlendirmek, dernek olarak en temel önceliklerimiz arasında yer almaktadır. 'İyilik için biriz' sloganıyla ve çok değerli paydaşlarımızla gerçekleştirdiğimiz etkinliğimizin bu bütünsel yaklaşımla tam uyumlu ve verimli bir organizasyon olduğuna inanıyor, herkese değerli katkıları için teşekkür ediyorum."

Meme kanserinde en önemli faktör kişinin bu konuda bilinçlenmesi

Her yıl Ekim ayında, tüm dünyada "Meme Kanseri Farkındalık Ayı" kapsamında yürütülen çalışmalarla milyonlarca kadının yaşamına dokunmak amaçlandığına değinen Novartis Türkiye Ülke Başkanı Serkan Barış görüşlerini şöyle belirtti: "Bu çalışmalar, her yıl dünya genelinde 2,3 milyon kadını etkileyen meme kanserinin erken tanısını ve önlenmesini hedefliyor. Meme kanseri, kadınlarda en sık görülen kanser türü. Dünyada kanser tanısı alan her dört kadından biri meme kanseri ve 100'den fazla ülkede kadınlarda kansere bağlı ölümlerin en yaygın nedeni. Biz de ülkemizde bu önemli farkındalığa katkı sunmak için paydaşlarımızla birlikte 'iyilik için biriz' diyoruz. Konuya bir bütün olarak baktığımızda istatistikler, oranlar, yüzdeler ancak kağıt üstünde anlamlı. Ama siz ya da bir yakınınız teşhis aldığında, o sayı artık hayatınızın yüzde 100'ü oluyor. Hayat, rakamların çok ötesinde. Ülkemiz için her yıl yaklaşık 25.000 kadın yeni tanı alıyor dediğimizde bu kişilerin içinde sevdiklerimiz, arkadaşlarımız, yakınlarımız olduğunu unutmamalıyız. Bugün burada, Novartis Türkiye adına bulunmak; bir kişinin bile yaşamına dokunabilme ihtimalinin verdiği anlamı bize hatırlatıyor."

ONCOERA® Kapalı Sistem İlaç Transfer Cihazları -CSTD-

Güvenli



Çalışanları ve çevreyi tehlikeli ilaçlardan korur.

Basit



Kullanım kolaylığı ile zamandan tasarruf sağlar.

Etkili



İlaçların etkin ve güvenli bir şekilde hazırlanmasına destek olur.

İnfüzyon Adaptörü



İğnesiz IV Konnektör



Enjektör Adaptörü



Flakon Adaptörü



84 ülkeden gelen sağlık profesyonelleri, Jinekolojik Endoskopi Zirvesi'nde buluştu



Avrupa Jinekolojik Endoskopi Derneği (ESGE) ve Türk Jinekoloji Dernekleri iş birliğiyle, jinekolojik cerrahi alanının en büyük küresel etkinliklerinden biri olan 34. Yıllık ESGE Kongresi, 19-22 Ekim 2025 tarihleri arasında İstanbul Kongre Merkezi'nde düzenlendi. Jinekolojik cerrahi alanında küresel ölçekte öncü bir kuruluş olan ESGE, her yıl dünyanın dört bir yanından klinisyenleri, araştırmacıları, yenilikçileri ve sektör temsilcilerini bir araya getirerek bilgi, deneyim ve fikir alışverişine imkân sağlayan güçlü bir platform sunmaya devam ediyor. Ülkemizde son yıllarda gerçekleştirilen en büyük tıp kongrelerinden biri olan etkinlik, 84 ülkeden yaklaşık 2.500 katılımcıya ev sahipliği yaptı.

Kongre kapsamında düzenlenen basın toplantısına; ESGE Başkanı Prof. Dr. Ertan Sarıdoğan, 34. Yıllık ESGE Kongresi Başkanı Prof. Dr. Çağatay Taşkıran, Onursal Kongre Başkanı Prof. Dr. Recai Pabuççu ve Prof. Dr. Grigoris Grimbizis katıldı. Prof. Dr. Ertan Sarıdoğan, kongreye dair şu açıklamalarda bulundu: "Her ne kadar derneğimiz Avrupa Jinekolojik Endoskopi Derneği olarak bilinse de biz tam anlamıyla bir dünya derneğiyiz. Filistin'den Brezilya'ya, Japonya'dan Mısır'a kadar dünyanın her bir yanından katılımcılar kongreye geldiler. En büyük katılım, 500'ün üzerinde delege ile doğal olarak Türkiye'den oldu. Bunu İngiltere, İtalya, Almanya, Hollanda, İspanya, Çin, Azerbaycan ve Kazakistan takip etti. Jinekoloji, bilim adamı, tıbbi cihaz ve ilaç endüstrisi kökenli delegeler, İstanbul Kongre Merkezi'nde zengin bir programda geleneksel endoskopik ve robotik cerrahi dışında, jinekolojik hastalıkların tedavisin-

de kullanılan cerrahi-dışı girişimsel ve ilaç tedavileri, fertilite tedavileri de dahil olmak üzere yeni gelişmeleri, teknolojik ilerlemeleri ve bunların klinik sonuçlarını dinleyip tartıştılar."

34. Yıllık ESGE Kongresi Başkanı Prof. Dr. Çağatay Taşkıran ise, sunulan rekor sayıdaki sözel ve video bildiriler ile kongrenin bugüne kadar jinekolojik endoskopi alanında en çok talep gören ESGE kongresi olarak öne çıktığını vurguladı. Prof. Dr. Taşkıran, kongre öncesinde yurt dışından gelenler de dahil olmak üzere yaklaşık 70 genç meslektaşın katıldığını, Türkiye'nin farklı bölgelerinden 22 seçkin hastanede canlı ameliyat izleme imkanı sunulan ve 200'ün üzerinde jinekolojik endoskopik prosedürün başarıyla gerçekleştirildiği öncü bir eğitim maratonu düzenlendiğini sözlerine ekledi.

Üreme sağlığı alanındaki güncel gelişmeler

Onursal Kongre Başkanı Prof. Dr. Recai Pabuççu da, üreme sağlığı alanındaki en güncel gelişmelere dikkat çekerek şu bilgileri paylaştı: "Üç boyutlu ultrasonografi ile teşhis edilen ve üreme sağlığını olumsuz etkileyebilen T-şeklinde rahim anomalisinde, özellikle tekrarlayan düşük ve başarısız tüp bebek öyküsü gibi durumlarda, mini rezektoskop ile yapılan minimal cerrahi müdahale gebelik şansını ve IVF başarısını önemli ölçüde artırmaktadır. Ayrıca, tüp bebek tedavisi başarı oranlarını düşüren endometriozis, adenomyozis ve rahim içi lezyonlar gibi patolojilerde, bu lezyonların endoskopik cerrahi ile çıkarılması veya tedavi edilmesi, hem implantasyon hem de gebelik oranları üzerinde pozitif bir etki yaratmaktadır. Tüp bebek başarısını düşüren bir diğer sorun olan ince endometriyum (rahim zarının 7 mm altı) vakalarında ise,

histeroskopi sonrası PRP ve diğer yardımcı yöntemlerin endometrial rejenerasyonu desteklediği ve özellikle PRP uygulamalarının bu hasta grubunda gebelik şansını artırma potansiyeli taşıyan umut verici neticeler gösterdiği belirtilmiştir."

İnfertilite tedavisi

Prof. Dr. Grigoris Grimbizis (Aristotle University of Thessaloniki, Yunanistan) ise, kısırlığın en önemli nedenlerinden birini temsil eden tüp faktörlü infertilite tedavisinde, laparoskopinin kritik rolüne odaklandı. Grimbizis, seçilmiş vakalarda laparoskopinin tahrip olmuş tüpleri başarılı bir şekilde onarabileceğini ve bu sayede hastalara doğal yolla hatta birden fazla gebelik elde etme fırsatı verebileceğini belirtti. Ayrıca, hidrosalpenks (tüplerde sıvı birikmesi) vakalarında tüplerin çıkarılması, IVF ile gebelik şansını önemli ölçüde artırdığını ekledi. Grimbizis, bu nedenle, tüp hasarının boyutunu tahmin etme ve onarım veya doğrudan IVF'ye yönlendirme konusunda karar vermeyi sağlayan laparoskopik tedavinin avantajlarının göz ardı edilerek hemen IVF'ye başlanmasından kaçınmanın daha makul olduğunu savundu. Grimbizis'e göre, tüplere ait patolojinin laparoskopik onarımı, objektif kriterlere dayanarak hastalara doğal yolla hamile kalma fırsatı sunan ilk tedavi seçeneği olarak kullanılmalı; IVF ise, doğal yolla gebelik elde edemeyen veya ileri yaşta olup tüpleri ciddi şekilde hasar görmüş vakalar için ikinci basamak bir seçenek olabilir. Robotik cerrahi, dokuların mikrocerrahi manipülasyonu için sunduğu avantajlarla bu stratejiyi desteklemektedir.





35 yıldır sizlerle...

Vital Medikal Servis ve Ticaret Ltd.Şti. sektörde yıllar boyunca artarak edindiği tecrübesiyle alanında güven ve hizmeti temsil etmeye devam etmektedir.



Şirketimiz sağlık sektörünün gerektirdiği sorumluluğun bilincinde; hasta ve sağlık çalışanlarının ihtiyaçlarına cevap verme, kısa sürede çözüm üretebilme, sürdürülebilirlik esaslarına dayalı faaliyetlerini 35 yıldır aralıksız sürdürmektedir.



Destekleriyle her an yanımızda olan iş ortaklarımıza, sağlık sektörü çalışanlarına ve tüm personelimize sonsuz teşekkür ederiz.



VİTAL MEDİKAL SERVİS VE TİC.LTD.ŞTİ.

Adres: Girne Mah. Irmaklar Sok. Küçükaly İş Merkezi. No:72-C8/1 Maltepe / İSTANBUL

Tel: 0216-576 25 50 **Fax:** 0216- 576 25 51

E-mail: info@vitalmedikal.com • www.vitalmedikal.com



► **Ferda BAYŞU**
Araştırmacı Tıp Teknolojileri Üreticileri Derneği
(ARTED) Genel Sekreteri

Tıbbi Cihaz sektöründe güçlü diyalog ve ortak akıl ile sağlığın geleceğini şekillendiriyoruz...

■ ARTED olarak sağlıkta daha güçlü bir geleceğe katkı anlamında var gücümüzle çalışmaya devam ediyoruz.



Sağlık sektöründe sürdürülebilirlik, yalnızca güçlü politikalarla değil; sürekli iletişim, ortak akıl ve sahadan gelen doğru geri bildirimlerle beraber inşa edilir. Tıbbi teknoloji alanı, bu dinamiğin en canlı örneklerinden biri. Her yeni düzenleme, regülasyon, kılavuz hem sağlık hizmetinin kalitesini hem de sektörün gelişim yönünü belirliyor.

Araştırmacı Tıp Teknolojileri Üreticileri Derneği (ARTED) olarak derneğimiz, bu süreçlerin yalnızca bir takipçisi değil, üyelerimizin ihtiyaçlarını gözetken, onların sesi ve rehberi olacak şekilde en yakın paydaşı olmaya çalışıyoruz. Kamu paydaşlarımız ile gelişmeleri çok yakından takip ederek, düzenlemelerin uygulama alanlarını anlayarak, katkı sağlayıp, proaktif yaklaşım ve etik uygulamalarımız doğrultusunda hayata geçirmek için üyelerimize katkı sağlıyoruz. Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu nezdinde yürütülen; yakında uygulamalarına başlaması açısından üyelerimiz için önem arz eden **"Sağlık Hizmet Sunumu Kapsamında Tıbbi Cihazların Teknik Servis Hizmetlerine Dair Yönetmelik" ve "Teknik Servis Hükümlerinin Uygulanmasına İlişkin Kılavuz"** gelişmelerini yakından takip ediyor; üyelerimizin uygu-

lamada karşılaştığı ihtiyaç ve beklentilerin bu süreçlere yansıtılması için Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu ile düzenli iletişim kurarak takip ediyoruz. Bununla birlikte, **İlaç ve Tıbbi Cihaz teslimlerine ilişkin e-fatura uygulamaları ve ilgili kılavuz çalışmalarında** da Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu ile yakın iştişare halindeyiz. Bu ay gerçekleştirdiğimiz Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu Başkanlığı bünyesinde ilgili daireler ile bu konu özelinde yaptığımız verimli toplantı ile üyelerimizin konu ve sorunları masaya yatırılmış, kurum tarafından verilen yönlendirmeler ile üyelerimizin altyapı güçlendirmelerine katkı sağlanmıştı. Buradaki amacımız yalnızca gelişmeleri aktarmak değil; üyelerimizin teknik, idari ve operasyonel ihtiyaçlarını kamu otoriteleriyle paylaşarak süreci çözüm odaklı ilerletebilmek.

İlgili regülasyon süreçlerinin yanı sıra, sağlık sektörümüzün kıymetli profesyonellerine düzenlenen eğitim ve toplantıların düzenlemesi kural ve uygulamalarını aynı şekilde Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu

sektörel hizmetleri dairesi ile çok yakından takip ederek, MedTech Europe kuralları gereği üyelerimizin bu toplantıların düzenlenmelerine süreç katkısı sağlıyoruz.

Derneğimizin çalışma grupları, sektörel eğitimlerimiz ve bilgi paylaşım platformlarımızla, üyelerimizin hem teknik hem de stratejik kapasitesini güçlendiriyoruz. ARTED olarak biliyoruz ki, güçlü bir Tıbbi Cihaz sektörü; doğru bilgiyle, karşılıklı anlayışla ve ortak akıl, ortak hedeflerle büyür. Bu nedenle kamu otoriteleriyle yürüttüğümüz temaslarda, her zaman şeffaf, çözüm odaklı ve sürdürülebilir bir iletişim anlayışını benimsiyoruz.

Bizim için mesele yalnızca süreci izlemek değil; süreci kamu ve sektör paydaşları ile hep birlikte şekillendirmektir. Çünkü biliyoruz ki; odağımızdaki hastalara en yüksek teknolojilerin sağlıklı şekilde erişimi; öncelikle üyelerimizin her bir ihtiyacına dokunarak, ortak akılla şekillenen her adım ile olur. ARTED olarak sağlıkta daha güçlü bir geleceğe katkı anlamında var gücümüzle çalışmaya devam ediyoruz.



Doğsan Bilim Ödülleri 2025 sahiplerini buldu



Türkiye, Ortadoğu ve Balkanlar'daki ilk sütür üreticisi Doğsan, cerrahi bilimsel araştırmaları teşvik etmek amacıyla Türk Plastik Rekonstrüktif ve Estetik Cerrahi Derneği (TPRECD) iş birliğiyle 2010 yılından bu yana düzenlediği Doğsan Bilim Ödülleri ile bu yıl da başarılı cerrahları ödüllendirdi. 15-19 Ekim 2025 tarihleri arasında Antalya Susesi Otel ve Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilen TPRED 47. Ulusal Kurultayı, alanında uzman cerrahları bir araya getirdi. Dört gün boyunca süren bilimsel oturumların ardından gerçekleşen kapanış gecesinde, 2025 yılı Uzman Araştırma Yarışması

sonuçları açıklandı. Yarışmada ödül alan cerrahlar ve çalışmaları şöyle oldu:
Klinik Dal Birincisi: Ayaktan Ele Parmak Transferi: Nöroplastisite ve Fonksiyonel Sonuçların EEG Tabanlı Değerlendirmesi — Burak Yaşar
Klinik Dal İkincisi: Alloplastik Mikrotia Rekonstrüksiyonunda Cilt İnsizyonlarına Algoritmik Yaklaşım - Erden Erkut Erkol
Deneyisel Dal Birincisi: Temporomandibular Eklem Rekonstrüksiyonunda Anatomik Uyumun Anahtarı: Dördüncü Kostokondral Eklem Yenilikçi Serbest Flep Tasarımı - Servet Elçin Alpat

Deneyisel Dal İkincisi: Kaş Kaldırmada Di-seksiyon Düzlemlerinin Histolojik ve Biyomekanik Olarak Karşılaştırılması: Klinik Uygulamalara Işık Tutan Deneyisel Bir Tavşan Modeli - Serhat Şibar
Ödüller, Dernek Bilimsel Komitesi ve Doğsan adına Doğsan Genel Müdür Yardımcısı Çağan Karal tarafından kazanan cerrahlara takdim edildi. Türkiye'nin yanı sıra Ortadoğu ve Balkanlar'da da sektörün öncüsü konumunda olan Doğsan, bilimsel araştırmaları desteklemeye ve cerrahi gelişmelere katkı sunmaya devam ediyor.



Gülüş tasarımında yeni dönem: Yapay zeka ile estetikte devrim



Esteworld Ataşehir Diş Kliniği, 3. yılını şık bir davetle kutladı. Esteworld CEO'su ve Medikal Direktörü Dr. Burak Tuncer ev sahipliğinde gerçekleşen davete cemiyet ve iş dünyasından çok sayıda seçkin davetli katıldı. Ataşehir'deki modern kliniğin üçüncü yılına özel düzenlenen etkinliğe yoğun katılım oldu. Ataşehir Diş Kliniği Hekimi Emine Poladsoy'un yapay zeka ile gülüş tasarımı üzerine

yaptığı sunum dikkatleri üzerine çekti. Poladsoy: "Yapay zekayla gülüş tasarladığımızda size özel, kendinizi güzel ve özgüvenli hissedeceğiniz sonuçlara ulaşmayı hedefliyoruz. Esteworld olarak teknolojiye faydalanıp, sizler için etkili olanı yapmak gayretindeyiz. Çünkü gülüşümüz en kıymetli imzamızdır. Biz de yapay zeka teknolojisiyle imzanızı kalıcı olarak atmanız için buradayız." dedi. Misafirler, dijital teknoloji sayesinde kendi gülüşlerini tasarlatma deneyimi yaşayarak, geleceğin diş hekimliği vizyonuna yakından tanıklık ettiler.

Diş Hekimliğinde Teknoloji ve Estetiğin Buluşması

Dr. Burak Tuncer, davette yaptığı konuşmada şunları söyledi: "Ataşehir kliniğimiz, açıldığından bu yana yüzlerce hastamıza sağlıklı ve estetik gülüşler kazandırdı. Üçüncü yılımızı kutlarken, teknolojiyi her zaman işimizin merkezine koymaya devam ediyoruz. Yapay zeka destekli gülüş tasarımıyla, hastalarımıza daha kişisel ve yenilikçi çözümler sunmaktan büyük mutluluk duyuyoruz."



Sağlık Sektörüne Özgü Modellerle Dikkat Çeken Marka:

SEY Danışmanlık

SEY Akademi

SEY Dijital Ajans

Sürdürülebilir Sağlık İşletmeleri İçin Güvenilir Bir Vizyon

Sağlık sektörü artık yalnızca hizmet sunan değil, aynı zamanda sürdürülebilir, karlı ve nitelikli bir yönetim anlayışı gerektiren bir ekosistem.

SEY Danışmanlık, tam da bu noktada fark yaratıyor.

30 yılı aşkın sektör deneyimiyle SEY, sağlık kurumlarının karlılık, nitelik ve tercih edirlilik dengesini güçlendiren özgün modeller geliştiriyor ve uyguluyor. Kurumsal performans yönetiminden gelir-gider yönetimine, öğrenen organizasyon modellerinden kalite, akreditasyon ve dijital dönüşüme kadar her alanda sürdürülebilir başarı için stratejik çözümler sunuyor.

SEY Danışmanlık: Sistem Kurar, Güven İnşa Eder

Her hastane bir sistemdir; ancak o sistemi yaşatan, içinde kurulan kültürdür.

SEY Danışmanlık, kurumların yalnızca “iyi hizmet veren” değil; aynı zamanda verimli, ölçülebilir ve sürdürülebilir sağlık işletmeleri haline gelmesini sağlar.

Karlılıkta ortalama %30 artış, hasta memnuniyet merkezine dönüşüm, insan ve diğer kaynakların etkin kullanımı ve liderlik becerilerinin gelişimini sağlayan özgün formüller uygular.

SEY Akademi: Nitelikli İnsan, Güçlü Kurum

Bir kurumun geleceği, yetiştirdiği yöneticilerle şekillenir.

SEY Akademi; sağlık yöneticileri ve profesyoneller için tasarladığı Etkin Yöneticilik ve Liderlik Okulu, Kalite Akreditasyon Uzmanlık Programı ve SİSS Modeli Liderlik Eğitimleri ile bilgiye yön, deneyime vizyon katar.

Mesleklerle ve uzmanlıklara özgü davranış dönüşümü yaratan eğitimleriyle fark yaratır.

Amacı yalnızca öğretmek değil; nitelikli liderlik kültürü ve tercih edilen, güvenli işletmeler inşa etmektir.

SEY Dijital Ajans: Sağlıkta Dijital Dönüşümün Gücü

Dijital dünyada görünür olmak, artık güven inşa etmenin en etkili yollarından biridir.

SEY Dijital Ajans; sağlık kurumları, klinikler ve profesyoneller için özgün marka stratejileri, yeni nesil dijital akımlar, ulusal ve uluslararası marka konumlandırma, sosyal medya yönetimi ve dijital içerik tasarımlarıyla markalara itibar ve tercih edirlilik kazandırır.



Bir Vizyon, Üç Marka, Tek Amaç

Sürdürülebilirlik, karlılık, nitelik ve profesyonellik.

SEY markalarının her biri bu dört temel üzerine inşa edilmiştir.

Amaç, sağlık sektöründe uzun ömürlü, güven veren, karlı ve nitelikli kurumlar yaratmaktır.

- Sürdürülebilir sağlık işletmeleri için sistem kurar.
- Karlılığı ve verimliliği artırır.
- Nitelikli insan kaynağıyla profesyonel dönüşüm sağlar.
- Markaları tercih edilir hale getirir.

Sağlıkta güven, sistem ve vizyonun adı:

SEY Sağlık İşletmeleri



www.seydanismanlik.com

Acil sağlık sigortası ile her zaman hazırlıklı ol!



Anlaşmalı kuruluşlarda yatarak tedavi masraflarınızın %100'ünü karşılar.

- Kara Ambulansı
- Mini Check-Up Paketi
- Diş Sağlığı Paketi
- Online Sağlık, Diyetisyen, Psikolog ve Tıbbi Danışmanlık Hizmeti

**KATILIM
SAĞLIK'LA
SAĞLIĞINIZ
YERİNDE!**

**%100
FAİZSİZ**

Kuveyt Türk Katılım Bankası ve Albaraka Türk Katılım Bankası şubeleri ile Katılım Emeklilik acentelerimize bekliyoruz.



Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. markasıdır.

0850 226 0 123

www.katilimsaglik.com.tr



/Katılım Sağlık

@tambanagoretr



/katilimsaglik

/Katılım Sağlık



Katılım Sağlık
uygulamasını indirmek
için karekodu okutun.

Google play

App Store



Gürkan KÖROĞLU

Mixta Genel Müdür Yardımcısı
Mesleki Yeterlilik Belgeli
Profesyonel Koç
gurkankoroglu@yahoo.com

Biorezonans: Frekanslarla Gelen Denge

Biorezonans terapisi, temelde bedenin kendi enerjisini tanıma ve yeniden dengeleme yolculuğudur. Kimyasal ilaçlar ya da cerrahi müdahaleler yerine, vücudun kendi iletişim sistemine kulak verir.

Teknolojinin sağlık alanına entegrasyonu her geçen gün biraz daha artıyor. Alternatif ve tamamlayıcı tıp yöntemleri arasında son yıllarda adını sıkça duymaya başladığımız **biorezonans**, vücudun kendi frekanslarından yola çıkarak dengeyi yeniden sağlamayı hedefliyor. Peki, "frekans terapisi" olarak da bilinen bu yöntem gerçekten nasıl çalışıyor?

Vücudun Frekans Dili

İnsan bedeni, yalnızca etten kemikten oluşan bir yapı değildir; aynı zamanda elektromanyetik bir sistemdir. Her hücre, her organ, hatta her kimyasal reaksiyon belirli bir frekansta titreşir. Sağlıklı bir bedende bu frekanslar bir orkestranın uyumlu notaları gibi ahenk içindedir. Ancak stres, çevresel toksinler, yanlış beslenme, alerjenler ya da duygusal dengesizlikler bu melodiyi bozabilir.

İşte tam bu noktada **biorezonans cihazı** devreye giriyor. Bu cihaz, vücudun elektromanyetik titreşimlerini algılayıp analiz eder. Daha sonra bozulmuş frekansları tespit ederek, onları dengelemeye yardımcı olacak "ters sinyaller" üretir. Amaç, vücudun doğal frekans dengesini yeniden kurmak ve kendi kendini iyileştirme sürecini desteklemektir.

Nasıl Uygulanıyor?

Biorezonans terapisi tamamen non-invasiv, yani vücuda herhangi bir müdahale yapılmadan uygulanır. Kişinin el, ayak veya sırtına bağlanan elektrotlar aracılığıyla cihaz vücuttaki frekansları ölçer. Seanslar ortalama 30 ila 60 dakika sürer ve kişi boyunca herhangi bir acı ya da rahatsızlık hissetmez. Aksine, birçok kişi seans sonrasında hafif bir rahatlama, sakinlik ya da enerjide artış hissettiğini belirtir.

Nerelerde Kullanılıyor?

Biorezonans terapisi tek bir alana bağlı değildir; çok yönlü bir destek yöntemi olarak uygulanır.

- **Alerji tedavisinde** polen, gıda ya da kimyasal alerjenlere karşı vücudun aşırı tepkisini azaltmak amacıyla kullanılabilir.
- **Sigara bırakma** sürecinde nikotin bağımlılığına yönelik destek sağlar.
- **Detoks uygulamaları** kapsamında, vücuttaki toksinlerin ve ağır metallerin atılımını kolaylaştırdığı düşünülür.
- **Bağıışıklık sistemini güçlendirme ve stres yönetimi**
- **Bazı fiziki hastalıkların teşhis ve tedavisi**
- **Çakraların dengelenmesi**
- **Psikolojik rahatsızlıkların teşhisi** ve iyi olma halinin sağlanması gibi alanlarda da yaygın olarak tercih edilir.

Bilim Ne Diyor?

Her ne kadar biorezonans kullanıcıları yöntemin olumlu etkilerinden bahsetse de, bilim dünyasında konu hâlâ tartışmalı. Bazı küçük çaplı araştırmalar belirli faydalar gösterse de, geniş katımlı ve uzun süreli klinik çalışmalar yetersizdir. Bu nedenle biorezonans, tıp çevrelerinde genellikle **tamamlayıcı bir terapi** olarak kabul edilir. Yani, klasik tedavilerin alternatifi değil, destekleyicisi olarak değerlendirilmelidir.

Doğal Bir Denge Arayışı

Biorezonans terapisi, temelde bedenin kendi enerjisini tanıma ve yeniden dengeleme yolculuğudur. Kimyasal ilaçlar ya da cerrahi müdahaleler yerine, vücudun kendi iletişim sistemine kulak verir. Günümüz dünyasında stres, elektromanyetik kirlilik ve toksin yükü altında yaşayan insanlar için bu yaklaşım cazip bir denge kapısı sunuyor.



Elbette her bireyin deneyimi farklıdır. Ancak biorezonans, doğanın frekans dilini insan bedenine tercüme etmeye çalışan teknolojik bir köprü gibidir. Bilimsel temelleri tartışılrsa da, insanın kendini daha iyi hissetmesine katkıda bulunduğu birçok vakada gözlemlenmektedir.

Birçok firmanın farklı özellikler de üretmiş oldukları biorezonans cihazları hali hazırda satışa sunulmakta ve yoğun olarak kullanılmaktadır. Bu biorezonans üreticileri markalarının birbirlerinden farklı dalga boyutları, analiz yazılımları, uygulama protokolleri, farklı çalışma alanları mevcuttur. Biorezonans cihazı; modern teknoloji ile doğal dengeyi birleştiren, bedeni bir enerji bütünü olarak gören çağdaş bir yaklaşımı temsil ediyor. Bilimsel araştırmalar ilerledikçe, belki de yakın gelecekte bu frekans terapisinin sağlık alanındaki yeri daha net biçimde tanımlanacak. O zamana kadar, biorezonans; denge arayışındaki birçok insan için merak uyandıran bir seçenek olmaya devam ediyor.

Gürkan Köroğlu

SERVER®

TIBBİ CİHAZLAR SAN. TİC. LTD. ŞTİ.



2008'den günümüze, Rigid Endoskopi teknik servisinde 17 yıllık tecrübesi ile kalite ve güvenin adresi



- Marka bağımsız teknik servis
- Rod lens değişimi
- Objektif değişimi
- Fiberli Boru değişimi



+90 541 323 01 52

İkitelli OSB Giyim Sanatkarları Sit. 3 Ada B Blok Kat 5 No 513/1,
Başakşehir – İstanbul. +90 212 671 36 78 info@sertibbicihazlar.com

www.sertibbicihazlar.com

Kedron Biopharma, Türkiye'deki hasta odaklı ve sürdürülebilir sağlık vizyonunu paylaştı



Bilimin İnsanlıkla Buluştuğu Yer" yaklaşımıyla nadir hastalıkların tedavisinde global deneyimini Türkiye'ye taşıyan Kedron Biopharma, İstanbul'da İtalyan Büyükelçiliği'ne ait Palazzo di Venezia'da yapılan organizasyonda ülkemizdeki faaliyetlerini ve uzun vadeli sağlık vizyonunu paylaştı. Toplantıda, plazma türevi tedavilere güvenli erişim, uluslararası kalite standartları ve Türkiye'nin stratejik rolü ön plana çıktı. İtalya merkezli global biyofarmasötik şirket Kedron Biopharma, koagülasyon ve nörolojik bozukluklar ile primer ve sekonder immün yetmezlikler gibi nadir ve ciddi hastalıkların tedavisinde plazma türevi ürünler sunuyor. 30 yılı aşkın süredir Türkiye'de faaliyet gösteren şirket, yerel ekibiyle hastaların tedavilere güvenli ve kesintisiz erişimini sağlamak için çalışıyor.

Kedron Biopharma, QSEAL Sertifikası ile Güven ve Kalite Standartlarını Yükseltiyor

Plazma Protein Tedavileri Birliği'nin (PPTA) gönüllü QSEAL Sertifikası'na sahip olan Kedron, sektörde bilimsel ve operasyonel mükemmeliyetin temsilcileri arasında bulunuyor. PPTA üyesi; bağışçı tarama ve plazma toplama süreçlerinde en sıkı standartların uygulanmasını, ileri düzey viral inaktivasyon teknolojilerinin kullanılmasını ve kapsamlı kalite kontrol sistemlerinin devreye alınmasını şart koşuyor. Etik değerler ve şeffaflık anlayışını da temel

alan bu yaklaşım sayesinde Kedron, hasta güvenliği, bilimsel titizlik ve güvenilirlik açısından sektörün en yüksek standartlarını temsil eden şirketlerden biri olarak öne çıkıyor.

Kedron'un sahip olduğu sertifika, şirketin mükemmeliyete bağlılığını ve kalite anlayışını ortaya koyuyor. Bu yönüyle de sertifikaya sahip olmayan tesislerden ayrılan Kedron'un CEO'su Ugo Di Francesco, kalite ve güvenlik standartlarına ilişkin şunları söyledi: "Bugün Kedron, 5 ülkedeki 7 modern üretim tesisi ve geniş plazma merkezleri ağıyla, plazma türevi tedaviler alanında dünyanın önde gelen beş şirketinden biri konumunda. Bu güçlü küresel yapı, yalnızca üretim kapasitesini değil; kaliteye, güvenliğe ve insana duyulan derin saygıyı da temsil ediyor. Her bir tesisimiz, uluslararası standartlara en sıkı şekilde uyum sağlayacak şekilde tasarlanmış süreçlerle yönetiliyor. Böylece her ürünün kalitesi, güvenliği ve izlenebilirliği en üst düzeyde garanti altına alınıyor. Misyonumuz açık: bilimi insanlıkla buluşturmak ve yaşamları kaliteyle iyileştirmek. Türkiye ise bu misyonun merkezinde yer alıyor. Uzun yıllara dayanan iş birliklerimizle, nadir hastalıklarla yaşayan hastalara umut olma yolculuğumuzun ayrılmaz bir parçası haline geldi. Kedron, Plazma Protein Tedavileri Birliği'nin (PPTA) üyesi olmanın yanı sıra, gönüllü ve bağımsız bir kalite akreditasyonu olan QSEAL Sertifikası'na da sahiptir. Bu sertifika, yal-

nızca yasal gereklilikleri karşılamakla kalmayıp, sektörün en ileri kalite ve güvenlik standartlarını temsil eden sistemlerimizin bir teyididir. Bağışçı taramasından plazma toplama ve üretim protokollerine kadar her adım, endüstrideki en gelişmiş uygulamalar arasında yer almaktadır. Plazma bağışından son ürüne kadar tüm süreçler titizlikle izlenir, belgelenir ve denetlenir. Çünkü biz biliyoruz ki kalite bir süreç değil, bir kültürdür. Attığımız her adım, hastalara güvenli, etkili ve en yüksek standartlarda tedaviler sunma sorumluluğumuzun bir parçasıdır."

Ugo Di Francesco, Türkiye'ye olan bağlılıklarını ise şu sözlerle özetledi: "Türkiye, bizim için yalnızca bir ülke değil; bilimin, insanlığın ve ortak değerlerin bulunduğu bir yerdir. 100 yılı aşan plazma türevi tedavi deneyimimizle, neredeyse 30 yıldan fazladır Türkiye'de nadir hastalıklarla yaşayan hastalara ve ailelerine destek olmayı bir sorumluluk değil, bir gönül bağı olarak görüyoruz."

Türkiye Vizyonu: Her Bölgeye Güvenli ve Eşit Erişim

Küresel kalite standartları ve güvenlik taahhüdüyle öne çıkan Kedron, aynı zamanda Türkiye'ye yönelik uzun vadeli vizyonunu da güçlü bir şekilde ortaya koyuyor. Kedron'un Türkiye'ye yönelik stratejik vizyonu, şirketin küresel misyonu olan "Where Science Meets Humanity – Bilimin İnsanlıkla Buluştuğu Yer" anlayışıyla birebir örtüşüyor.

Bu vizyonu paylaşan Kedron Türkiye Genel Müdürü Sema Özel Baydar, şunları aktardı: "Kedron Türkiye olarak vizyonumuz yalnızca hastaların bireysel sağlık ihtiyaçlarını karşılamakla sınırlı kalmıyor; aynı zamanda sağlık ekosistemine uzun vadeli değer katmayı da hedefliyor. Nadir hastalıklar, yalnızca tıbbi bir mücadele değil; aynı zamanda sabır, umut ve dayanışma hikayeleridir. Her bir hastanın yaşadığı yolculuk, bize bilimin ve insanlığın birlikte nasıl iyileştirici bir güç oluşturabileceğini hatırlatıyor.

Kedron olarak biz, bu yolculukta her hastanın yanında olmayı, onlara yalnız olmadıklarını hissettirmeyi bir sorumluluk değil, bir insanlık görevi olarak görüyoruz. Nadir hastalıkların erken tanı ve tedavi yolculuğunda, bilimin öncü isimleriyle el ele çalışıyoruz. Bu güçlü iş birlikleri sayesinde yalnızca tedaviye erişimi değil, hastaların yaşam kalitesini ve hekimlerin bilgiye ulaşma gücünü de iyileştirmeyi hedefliyoruz."

“Ortak Akıl
Ortak Gelecek”



Tıbbi Cihaz Yönetişim ZİRVESİ 2.0

10-13 MAYIS **2026**
Granada Luxury Belek, Antalya

“Stratejiden **Dönüşüme**,
İş Birliğinden
Küresel Vizyona”



Destekleyenler,



Düzenleyenler,



#OrtakAkılOrtakGelecek

www.tibbicihazyonetisimzirvesi.com

Destekleyen Kümeler,  Destekleyen Kümeler,  Destekleyen Kümeler,  Destekleyen Kümeler,  Destekleyen Kümeler

Recordati Türkiye, Kariyer.net İnsana Saygı Ödülü'nü kazandı

İnsan odaklı kültürü ve kapsayıcı insan kaynakları uygulamalarıyla öne çıkan Recordati Türkiye, Türkiye'nin en prestijli insan kaynakları ödülllerinden biri olan Kariyer.net "İnsana Saygı Ödülü'nün" sahibi oldu.



ile çalışanların potansiyellerini ortaya çıkarmalarına olanak tanırken, fırsat eşitliği, kapsayıcılık ve karşılıklı saygıyı temel alan bir iş ortamı yaratıyor. Bu değerlerle etik, sürdürülebilir ve insan merkezli yaklaşımıyla ilaç sektöründe öne çıkan Recordati Türkiye, 40 bini aşkın işveren arasında tüm ödül kriterlerini karşılayan sayılı kurumlardan biri olarak Kariyer.net'in İnsana Saygı Ödülü'ne değer görüldü.

"Bu ödül, insan odaklı ve kapsayıcı kültürümüzün güçlü bir yansıması"

Recordati Grup Kıdemli Başkan Yardımcısı, SPC Güney Doğu & Uluslararası Bölge ve Türkiye Genel Müdürü Erdem Çınar, ödüle ilişkin değerlendirmesinde şunları söyledi; "Kültürümüzün merkezinde

, her zaman doğru şeyi doğru şekilde yapmaya odaklanan çalışanlarımız yer alıyor. Recordati'de, her bir çalışanımızın değerli olduğu, potansiyelinin desteklendiği, güvene dayalı bir kurum kültürü yaratmak için çalışıyoruz. Kariyer.net İnsana Saygı Ödülü, bu yaklaşımın somut bir göstergesi olmasıyla beraber hep birlikte oluşturduğumuz insan odaklı ve kapsayıcı kültürün bir yansımasıdır."

Kariyer.net İnsana Saygı Ödülleri, 2000 yılından bu yana Türkiye'nin en büyük işverenleri arasında, işe alım süreçlerinde adaylara gösterilen özen ve saygıyı objektif verilerle değerlendiren prestijli bir organizasyon. Türkiye genelinde, pek çok kriterin titizlikle denetlenerek verildiği bu ödül, Great Place To Work sertifikasını üst üste ikinci kez almış olan Recordati Türkiye'nin sektörde insan kaynakları alanında etik, sürdürülebilir ve özverili çalışmalarının önemli bir kanıtı oldu.

Recordati, Türkiye organizasyonunda global stratejilerini yerel dinamiklerle harmanlayarak çalışan bağlılığını ve gelişimini destekliyor. Farklı uygulamalar

"Hayata Varım" Projesi depresyon konusunda farkındalığı artırıyor



Viatris Türkiye'nin koşulsuz desteği ve Psikiyatri Bilimleri ve Araştırmaları Derneği (PiBAD) katkılarıyla geçen yıl başlatılan "Hayata Varım" farkındalık kampanyası, bu yıl Dünya Ruh Sağlığı Günü'nde yeni bir adım atıyor. Kampanya kapsamında, depresyon konusunda farkındalık yaratmayı amaçlayan YouTube film serisinin ilk videosu bugün yayına girdi. Seride, Nergis Kumbasar, Doğa Rutkay, Bekir Aksoy ve Alper Saylık, gerçek yaşam öykülerinden ve uzman gö-

rüşlerinden esinlenen senaryolarla izleyici karşısına çıkıyor.

Doğum sonrası depresyon, gelecek kaygısı, orta yaş krizi ve ilişki sorunları konularında hazırlanan bu videolar, depresyon yaşayan bireylerin deneyimlediği duygusal süreçleri yansıtarak hem izleyicilere ayna tutuyor hem de profesyonel destek almanın hayatı kurtarıcı önemine vurgu yapıyor. Geçtiğimiz yıl başlatıldığından bu yana Hayata Varım, milyonlarca kişiye ulaştı. Bu yılki video serisiyle de toplumda farkındalık yaratmaya, empatiyi güçlendirmeye ve ruh sağlığı konusundaki damgalamayı azaltmaya devam ediyor. Dünya Sağlık Örgütü'ne göre depresyon dünya genelinde 280 milyon kişiyi etkiliyor. Türkiye'de 2024 yılında yapılan ulusal araştırma ise bireylerin %27,3'ünün depresif belirtiler gösterdiğini, kadınlarda bu oranın erkeklerle kıyasla %50 daha yüksek olduğunu ortaya koydu. Özellikle doğum sonrası depresyon ciddi bir sorun teşkil ediyor; annelerin yaklaşık dörtte biri (%23) bu tabloyla karşılaşılıyor. PiBAD Başkanı Prof. Dr. Oğuz Karamustafalıoğlu, şunları söyledi: "Depresyon, uyku ve beslenmeden ilişkiler ve iş yaşamına kadar hayatın tüm alanlarını etkileyebilen ciddi bir ruh sağlığı sorunudur. Ancak tedavi edilebi-

len bir durumdur. Farkındalık, depresyonla mücadelede en etkili adımlardan biridir. Bu video serisinin, depresyon belirtilerini yaşayan kişilerin bunu fark etmesine ve profesyonel destek aramasına katkı sağlayacağına inanıyoruz."

Viatris Rusya/Türkiye Bölge Başkanı Tayga Kaan Hilal ise şunları dile getirdi: "Depresyon ve anksiyetenin dünya genelinde başlıca yeti kaybı nedenleri arasında yer aldığı günümüzde, erken müdahale ve şefkatli yaklaşımın önemi giderek artıyor. Amacımız, ruh sağlığının bütüncül sağlığın ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirildiği ve insanların daha sağlıklı, daha tatmin edici bir yaşam sürebildiği bir topluma katkı sağlamak."

Viatris Türkiye Kurumsal İlişkiler Direktörü Esin Eylem Sönmez de şu değerlendirmelerde bulundu: "Viatris olarak, hayatın her aşamasında insanların daha sağlıklı yaşamalarına destek olmayı hedefliyoruz. Hayata Varım kampanyası, yalnızca farkındalık yaratmakla kalmıyor; damgalamayı azaltmaya, zamanında destek almaya ve daha şefkatli bir toplum oluşturmaya katkı sağlıyor. Bu yıl hekimlerin ve değerli oyuncuların desteğiyle hayata geçirilen girişim de bu yolculuğun önemli bir parçası oldu."

Teknolojiyle oftalmolojinin geleceği şekilleniyor



Dünyagöz Hastaneler Grubu ve ZEISS iş birliğiyle düzenlenen "Ophthalmic Future Summit 2025" büyük ilgi gördü. Türkiye'nin dört bir yanından ve yurt dışından gelen Dünyagöz Hastaneler Grubu doktorları, ileri teknoloji cerrahi uygulamaları canlı olarak izledi.

Etkinlikte, oftalmolojinin geleceğini şekillendiren entegre medikal ekosistem yaklaşımı ve ZEISS'in yenilikçi teknolojileri ön plana çıktı. Canlı cerrahi oturumlarında beş farklı klinik vakanın izlendiği etkinlikte; yapay zeka destekli sistemlerden ileri teknoloji cihazlara, akıllı mercek cerrahilerinden yenilikçi kornea operasyonlarına kadar en güncel uygulamalar, sempozyum boyunca hem teorik hem pratik olarak değerlendirildi.

İnovasyon ve teknoloji

ZEISS Türkiye Medikal Ülke Direktörü Barış Arslan, sempozyuma katılan doktorların ZEISS'in sunduğu yüksek standartlarda cerrahi deneyimi ve hasta odaklı yaklaşımı yakından gözlemleme imkanı bulduklarını aktararak, şunları söyledi: "Dünyagöz en yüksek standartlarda hasta memnuniyetini hedeflerken, biz de ZEISS olarak bu hedefin arkasındaki ileri teknolojiyi geliştiriyoruz. Bu iki vizyonun buluşma noktası, hasta memnuniyeti ve cerrahi başarının birlikte yükselceği güçlü bir sinerji meydana getiriyor. ZEISS olarak, tanıdan tedaviye ve sonrasına kadar uzanan yolculukta teknolojik çözümlerimizle kesintisiz bir deneyim sunuyoruz. İnovasyonu ve teknolojiyi, insan hayatına uçtan uca dokunan bir değer olarak görüyor; her bir yenili-

ğin ardında daha net gören mutlu bir hasta, daha güvenle ameliyat yapan bir doktor ve daha iyi bir yaşam kalitesi hedefliyoruz. Özellikle göz içi lens teknolojilerimizle, hastaların yaşam kalitesini artıran, cerrahi başarıyı üst seviyeye taşıyan çözümler sunuyoruz."

Dünyagöz Hastaneler Grubu CEO'su Güçlü Batkın da, Türk oftalmologların dünya çapındaki konumunu şöyle değerlendirdi: "Türk göz hekimleri, sahip oldukları derin bilgi birikimi, üstün cerrahi yetkinlikleri ve uluslararası başarılarıyla küresel sağlık arenasında öncü bir konuma gelmiştir. Dünyagöz olarak biz de ileri teknolojiye yaptığımız yatırımlar ve dünya çapında uzmanlaşmış kadromuzla yalnızca gelişmeleri izlemekle kalmıyor; göz sağlığında geleceği şekillendiren ve standartları belirleyen bir kurum olmayı sürdürüyoruz."



Dünyaca ünlü doktorlar ONKİM için Türkiye'ye geldi

ONKİM, 20. yılını "Kanser ve Kronik Hastalıklarda Yeni Ufuklar: Hücresel, Metabolik ve Moleküler Yaklaşımlar" başlıklı sempozyum ile kutladı. Alanında uzman, dünyaca ünlü dört Türk doktorun kanser ve kronik hastalıkların tedavisindeki yeni buluşları anlattığı etkinlikte çok sayıda bilim insanı hazır bulundu. Türkiye'nin hücresel tedaviler ve ileri biyoteknoloji alanındaki öncü kuruluşu Onkim Kök Hücre Teknolojileri, 20. yıl etkinlikleri kapsamında Pera Palace Hotel'de uluslararası bilim insanlarının katılımıyla özel bir sempozyum düzenledi.

Etkinlikte, alanlarında uluslararası otorite kabul edilen dört değerli bilim insanı yer aldı: Dr. M. Furkan Burak (Harvard Medical School, ABD), Dr. Ömer Küçük (Emory University School of Medicine, ABD), Prof. Dr. Mustafa Djamgoz (Imperial College London, Birleşik Krallık), Dr. Besim Öğretmen (MedicalUniver-

sity of South Carolina, ABD). Konuşmacılar, hücresel tedavilerden metabolik yaklaşımlara, moleküler mekanizmalardan klinik araştırmalara kadar güncel gelişmeleri aktardılar. Organizasyona Türkiye'den de çok sayıda bilim insanı dinleyici olarak katıldı. 2005 yılında kurulan Onkim Kök Hücre Teknolojileri, geçen 20 yıl boyunca Türkiye'de ve uluslararası arenada hücresel tedaviler, doku mühendisliği ve eksozom teknolojileri alanında çeşitli projelere imza attı. Bugün Onkim, GMP ve cGTP standartlarında üretim yapan laboratuvarları, akademik iş birlikleri ve klinik uygulamalardaki deneyimiyle bölgesel bir merkez olma yolunda ilerliyor.

Onkim'den geleceğe yönelik mesaj Etkinlikte konuşan Onkim Yönetim Kurulu Başkanı Demet Sabancı Çetindoğan, Onkim'in önümüzdeki dönemde de yenilikçi tedaviler geliştirme, bilimsel iş birliklerini artırma ve Türkiye'yi hücresel tedavi alanında bir merkez haline getirme vizyonunu vurguladı. Onkim Kök Hücre Teknolojileri Merkez Sorumlusu Dr. Pınar Hüner Omay'ın ileri teknolojiye sahip Onkim laboratuvarını ve bu laboratuvarında gerçekleştirilen faaliyetlerin anlatıldığı bilgilendirme sunumun ardından; Dr. M. Furkan Burak kanser tedavisinde metabolik hedeflerin ve hücresel enerji mekanizmalarının klinik uygulamalara yansımalarını ele alırken, Dr. Ömer Küçük, onkolojide beslenme, fitokimyasallar ve metabolik destek tedavilerinin tümör progresyonu üzerindeki etkileri konusundaki deneyimlerini katılımcılarla paylaştı. Sempozyumun ikinci bölümünde, Prof. Dr. Mustafa Djamgoz, kanserde iyon kanalları ve elektriksel sinyalleşmenin yeni nesil moleküler hedefler olarak değerlendirilmesi üzerine çarpıcı bulgular sunarken, Dr. Besim Öğretmen ise tümör mikro çevresinde hücresel etkileşimler ve immün yanıtın şekillenmesi üzerine yaptığı çalışmalarla, kronik hastalıklarda bağışıklık temelli yaklaşımların önemini vurguladı.



Dr. Ömer Küçük, onkolojide beslenme, fitokimyasallar ve metabolik destek tedavilerinin tümör progresyonu üzerindeki etkileri konusundaki deneyimlerini katılımcılarla paylaştı. Sempozyumun ikinci bölümünde, Prof. Dr. Mustafa Djamgoz, kanserde iyon kanalları ve elektriksel sinyalleşmenin yeni nesil moleküler hedefler olarak değerlendirilmesi üzerine çarpıcı bulgular sunarken, Dr. Besim Öğretmen ise tümör mikro çevresinde hücresel etkileşimler ve immün yanıtın şekillenmesi üzerine yaptığı çalışmalarla, kronik hastalıklarda bağışıklık temelli yaklaşımların önemini vurguladı.



Siemens Healthineers teknolojileriyle güçlendirilen Türkiye'nin ilk Girişimsel MR AR-GE Enstitüsü açıldı

Siemens Healthineers Türkiye, enstitüye sağladığı görüntüleme teknolojileriyle sağlıkta inovasyonu sürdürülebilir şekilde desteklemeye devam ediyor.



Yükseköğretim Kurulu (YÖK) ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın desteğiyle Ankara Üniversitesi bünyesinde kurulan Girişimsel MR Klinik AR-GE Enstitüsü (GIMRE), Türkiye'de Girişimsel MR alanında ilk olma özelliği taşıyor. Enstitü, yeni görüntüleme teknikleri, inme tedavileri ve kapalı ameliyat teknolojilerinde daha güvenli ve yenilikçi çözümler geliştirmeyi amaçlıyor.

Merkezin açılışı 13 Ekim Pazartesi günü, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanı İbrahim Şenel, Cumhurbaşkanlığı Personel ve Prensipler Genel Müdürü Bilal Şentürk, Dışişleri Bakan Yardımcısı Büyükelçi Musa Kulaklıkaya, Cumhurbaşkanlığı Sağlık ve Gıda Politikaları Kurulu Üyesi Prof. Dr. Sema Ramazanoğlu, YÖK Üyesi Prof. Dr. H.Haldun Göktas, Yüksek İhtisas Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Kadirhan Sunguroğlu, Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar, GIMRE Müdürü Prof. Dr. Oktay Algin ve Siemens Healthineers Görüntüleme Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Ertan Cömert'in katılımıyla gerçekleşti. Ankara Üniversitesi İbni Sina Hastanesi ile bütünlük şeklinde çalışmalarını sürdüren GIMRE; bilim, sağlık ve AR-GE çalışmalarını geleceğe taşımayı misyon edinen bir enstitü olmasının yanı sıra altyapısıyla da alanında dünyada ilk olma özelliğini taşıyor. Merkezde girişimsel işlemler, sinir sistemi hastalıkları ve kanser hastalarının görüntülenmesi alanında hem yerli hem yabancı araştırma kurumlarıyla bilimsel projeler yürütülüyor, eğitim içerikleri hazırlanıyor.

GIMRE, aynı zamanda kapalı ameliyat ve görüntüleme alanındaki uluslararası araştırmalara da ev sahipliği yapacak. Sağlık sektöründe çığır açan yeniliklere öncülük eden tıbbi teknoloji şirketi Siemens Healthineers Türkiye ile iş birliği yapan GIMRE, Siemens Healthineers'ın MR, anjiyografi, tomografi ve ultrason teknolojilerini kullanarak hem klinik araştırmalara hem de akademik iş birliklerine katkı sağlayacak. **'Sağlıkta inovasyonu ve akademik iş birliğini destekliyoruz'**

Siemens Healthineers Türkiye Görüntüleme Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Ertan Cömert açılışta yaptığı konuşmada şunları söyledi: "Siemens Healthineers olarak, sağlık alanında yalnızca cihaz ve teknoloji sunan bir şirket değil; aynı zamanda akademik dünyayı ve Ar-Ge çalışmalarını destekleyen uzun soluklu bir çözüm ortağı olmayı önemsiyoruz. Bu anlamda uzun yıllardır birçok farklı kurumla iş birliği içerisindeyiz. Bu iş birliklerinin en güzel örneklerinden biri olan ve alanında bir ilki temsil eden Girişimsel MR Klinik AR-GE Enstitüsü'nde teknolojilerimizle yer almaktan gurur duyuyoruz. Bu merkezdeki araştırmalarda kullanılacak MR teknolojilerimiz sayesinde hem sağlık profesyonellerine hem de araştırmacılara güçlü bir altyapı sunmayı, ülkemizin bilimsel üretkenliğine katkıda bulunmayı amaçlıyoruz. NÖROM, UMRAM ve EGESAM gibi merkezlerle daha önce gerçekleştirdiğimiz iş birlikleri, bu vizyonumuzun sürdürülebilir örnekleri arasında. Önceki iş birliklerimizden bazılarının klinik pratiğe taşınmasında bir köprü

olacak GIMRE ile, bu yolculuğu daha da ileri taşımaktan büyük mutluluk duyuyoruz."

Girişimsel MR alanında akademik dünya ve teknolojinin buluşma noktası

GIMRE Müdürü Prof. Dr. Oktay Algin ise merkezle ilgili görüşlerini şöyle aktardı: "Ülkemizde bir ilk olarak girişimsel MR alanındaki Ar-Ge çalışmalarına odaklandığımız bu enstitünün faaliyete geçebilmesi için uzun yıllardır çalışıyoruz. Bu anlamda, merkezimizi inançla destekleyen Yükseköğretim Kurulu'na, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na ve rektörümüz sayın Prof. Dr. Nejdet Ünüvar'a en içten teşekkürlerimi sunuyorum. Ülkemizin sağlık alanındaki gelişimine ivme katacak merkezlerden biri olan GIMRE olarak, görüntüleme, beyin-damar hastalıkları ve girişimsel tedaviler alanında Türkiye'de ve uluslararası ölçekte öncü araştırmalar yürütmeyi ve en son teknolojiler ile sağlık çalışanları ve hastalarımıza eğitimler vermeyi hedefliyoruz. Araştırmalarımızda kullanacağımız teknolojiler de yapacağımız araştırmalar kadar önem taşıyor. Siemens Healthineers'a, araştırmalarımızda kullanacağımız ileri MR teknolojileri alanında sağladığı önemli katkılar için teşekkür ediyoruz. Enstitümüzün, inovasyonu ve bilimsel üretimi buluşturan bir platform olarak sağlıkta yeni çözümlere öncülük edeceğine inanıyorum."

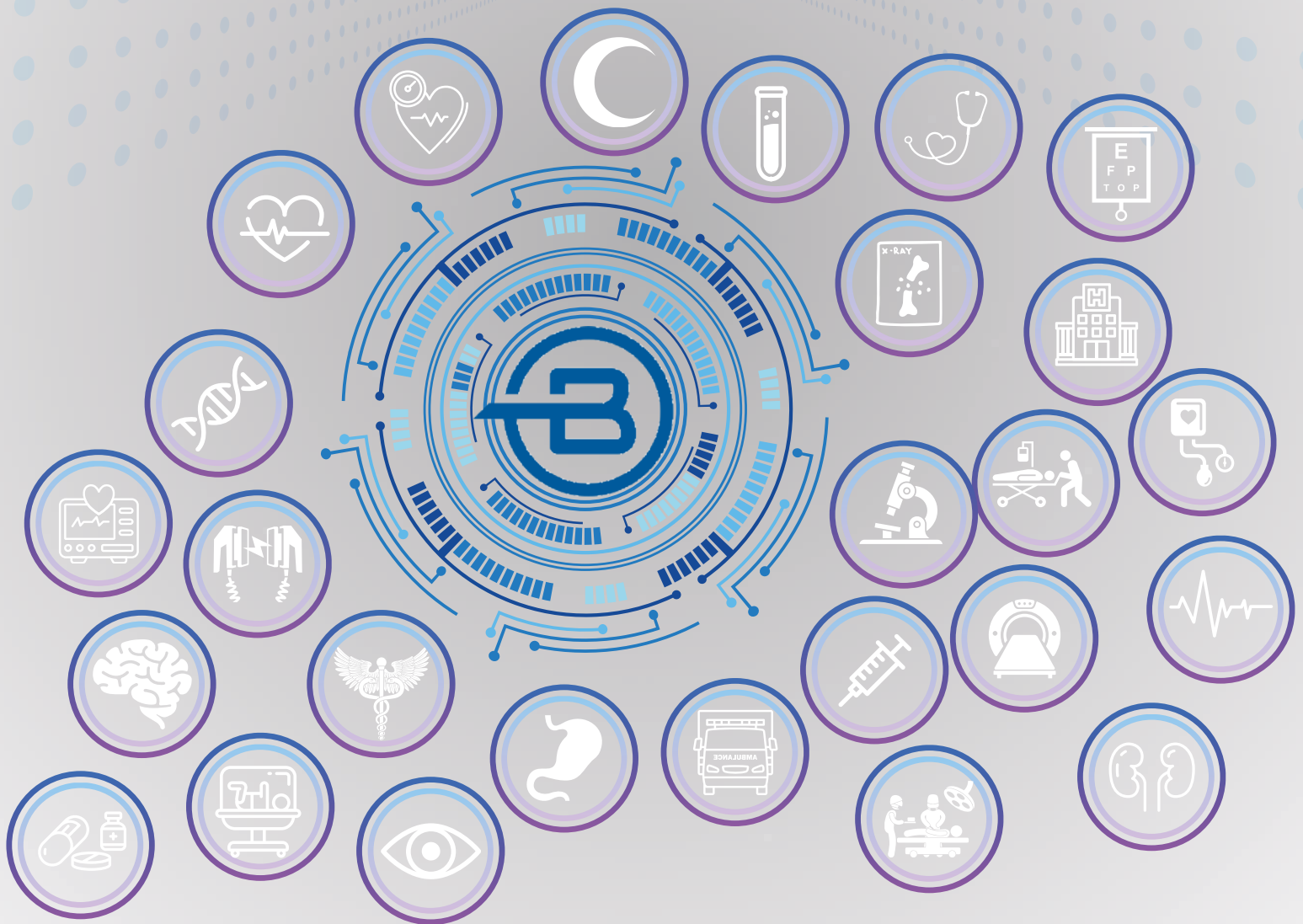
Farklı disiplinleri bir araya getirecek

GIMRE, temel bilimler, tıp ve mühendisliği bir araya getiren disiplinler arası yapıyla öne çıkıyor. Farklı disiplinlerden araştırmacıların ve doktorların yer aldığı merkez, sağlık alanında çalışan akademisyenler ile özel sektörün birlikte Ar-Ge yapabilecekleri şekilde 'açık kapı politikası' çerçevesinde faaliyet gösteriyor. Merkezde geliştirilecek yeni teknikler, cihazlar, simülasyonlar, karar destek sistemleri ve yapay zekâ algoritmaları üzerine sağlık profesyonellerine uluslararası eğitim programları ve kurslar düzenlenecek. Ayrıca; GIMRE, ulusal ve uluslararası düzeyde hastaları da kabul edecek. Görüntüleme ve kapalı ameliyat alanında yenilikçi çözümlere dair uluslararası çalışmalar için tasarlanan enstitüde, radyoloji alanındaki tüm cihazlar, AR-GE platformları ile beraber bulunuyor. Tasarımıyla dünyada tek olma özelliği taşıyan enstitü, geliştireceği teknikler ve cihazlarla sağlık profesyonellerine uluslararası düzeyde eğitim imkânı sunacak.



27-30 Kasım 2025

www.biyomedikalkongresi.com



#biyomedikalkongresi2025

Organizasyon  **humanitas**
meeting-incentive-congress-events

biyoted@humanitasrice.com



Dr. Mustafa IŞIK

Memorial Sağlık Grubu
Satın Alma Direktörü

SAĞLIK KURUMLARINDA (KPI) ANAHTAR PERFORMANS İNDİKATÖRLERİ – 1 –



Sağlık sektörü, artık sadece hastaları iyileştiren değil; veriyi düşünen, ölçerek gelişen bir yapıya dönüştü. Küreselleşme, dijitalleşme ve teknolojik gelişmeler, rekabetin doğasını kökten değiştirdi. Bugün bir hastanenin başarısı sadece tıbbi sonuçlarla değil; hizmet kalitesi, mali sürdürülebilirlik, hasta memnuniyeti ve çalışan bağlılığı gibi onlarca farklı ölçütle belirleniyor.

Ancak hâlâ kritik bir soru karşımızda duruyor: "Ne kadar iyi olduğumuzu neyle ölçüyoruz?"

Sağlık kurumlarında performans ölçümü artık bir "raporlama yükü" değil, stratejik bir zorunluluk. Özellikle Türkiye'de, özel ve kamu hastanelerinde kalite endeksleri, akreditasyon süreçleri ve performans dayalı ödeme sistemleri, kurumsal performans kültürünü giderek merkezine alıyor. Bir hastanenin başarısı, artık sadece doluluk oranı ya da finansal kârlılıkla değil; doğru KPI'ların (Anahtar Performans Göstergeleri) belirlenip izlenmesiyle anlam kazanıyor. Bu göstergeler, kurumun "nabzını tutan" veriler haline geliyor. Yoğun bakım mortalite oranından hasta memnuniyet skoruna, tedarik zinciri verimliliğinden hekim başına düşen işlem sayısına kadar her gösterge, aslında kurumun stratejik sağlığını yansıtıyor.

Ne var ki, birçok kurum hâlâ performans sistemlerini yalnızca "finansal göstergeler" üzerinden tanımlıyor. Oysa modern sağlık yönetimi, mali tabloların ötesine geçen, insana ve süreç odaklanan bir bakış açısını gerektiriyor. İşte bu noktada Balanced Scorecard (Kurumsal Karne) gibi bütüncül performans sistemleri, sadece bir raporlama aracı değil; stratejik bir yönetim rehberi haline geliyor. Bugün bir hastanenin gelecek vizyonu, "kaç hasta baktığıyla" değil; her hastaya nasıl baktığıyla ölçülüyor. KPI'lar artık yöneticiler için birer sayısal veri değil, kurumsal gelişimin pusulası. Çünkü sağlık hizmetinde en doğru sonuç, yalnızca "tedavi edilen" değil, aynı zamanda "gelişen" bir sistemle mümkündür.

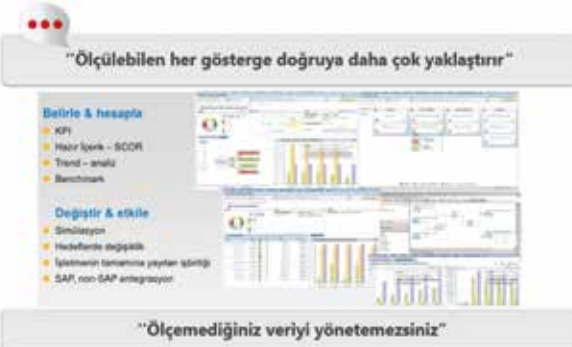
Kısacası, bugünün rekabetçi sağlık ekosisteminde artık soru "ne kadar hastaya hizmet ettik?" değil; "Her hastaya nasıl, hangi değer zinciri içinde hizmet ettik?" sorusudur. KPI'lar bu değer görünü hale gelmesini sağlar. Stratejik yönetim bakışıyla kurulan bir performans sistemi, yalnızca kurumun bugünü değil, geleceğe yönelik dönüşüm kapasitesini de ölçer. Çünkü sürdürülebilir sağlık hizmeti, artık sadece kaynak yönetimi değil; bilgi, süreç ve değer yönetiminin entegre biçimidir.

Küreselleşme ve teknolojik gelişmeler rekabet ortamını hızla ve sürekli olarak değiştirmekte ve şirketleri güncel stratejilere sahip olmak ve bunları uygulamak konusunda zorlamaktadır. Stratejilerin uygulanabilirliğinin sağlanabilmesi için güncel ve esnek olması kadar tüm organizasyon tarafından benimsenmiş olması da gerekmektedir. Benimsenen stratejilerin doğruluğunu ve sonuçların hedeflere uygunluğunu ölçmek ve bu doğrultuda sürekli gelişme ise etkin stratejik yönetimin gerekliliği olmaktadır. (Argüden, Y 2000). Geleneksel muhasebe tabanlı performans ölçme yöntemleri sadece geçmişe yönelik bilgiler sunması, kısa döneme fazla odaklanması ve çok özet bilgiler içermesinden dolayı uzun zamandır eleştirilmekte ve yetersiz bulunmaktadır. Kaplan ve Norton, ilk olarak Balanced Scorecard yöntemini performans ölçme ve stratejik yönetim yazınında yeni ve sistemli bir yaklaşım olarak tanıtmışlardır. Balanced Scorecard yöneticilere işletme misyonunun, vizyonunun ve stratejisinin, finansal ve finansal olmayan performans ölçüleri setine dönüştürüldüğü bir çerçeveye sunmaktadır. Balanced Scorecard'ın en temel özelliği kurumsal stratejik amaçlar ile performans ölçüleri arasında bir bağ kurması ve bu baği ön plana çıkarmasıdır (Güner, F. 2008).

Sağlık kurumları içerisinde Hastaneler sistemin önemli bir parçasını oluşturmaktadır. Hastaların git-tikçe daha kaliteli hizmet talep etmesi, düzenleyici kuruluşların artan baskısı, sağlık hizmetlerinin maliyetinin artması, rekabet ve birtakım etik gerekçeler, hastaneleri performanslarını değerlendirmeye zorlamaktadır. Çünkü ölçüm, bir iyileştirme çalışmasının anahtar parçası durumundadır. "Ölçmedikçe kontrol edilemez, kontrol edilmedikçe yönetilemez" sözü yönetim biliminin, ölçüm temeline dayanması gerektiğini büyük bir önemle vurgulamaktadır. İnsan sağlığının ve hatta hayatının söz konusu olduğu sağlık kurumları da bilimsel yönetim tekniklerini kullanmak ve doğal olarak performans ölçümü yapmak durumundadır (Pakdil, F. 2007). Sağlık hizmetlerinde performans ölçümünü zorunlu kılan sebepler arasında sağlık hizmetlerinin maliyeti, önemle üzerinde durulan konulardan biridir. Sağlık alanındaki hizmet maliyetlerinin, dünyanın her yerinde sürekli bir artış gösterdiğini, bu artışın hem kamu hem de özel kesimde sağlık hizmetlerinin maliyetlerini önemli bir

ilgi alanı haline getirdiğini ve ilginin doğal sonucu olarak da, sağlık kurumu yönetimlerinin ekonomik alandaki rol ve sorumluluklarını daha fazla bilimsel ilkelere dayalı olarak geliştirme eğilimi gösterdiklerini de belirtmiştir. Bu eğilim beraberinde performans ölçümünü getirmektedir (Kavuncubaşı, Ş. (2007).

Performansın Tanımı: Bir işi yapan bir bireyin, bir



grubun ya da bir teşebbüsün o işle amaçlanan hedefe yönelik olarak nereye ulaşabildiğinin, başka bir ifade ile neyi elde edebildiğinin niceliksel (miktar) ve niteliksel (kalite) olarak anlatımıdır. "Performans" en yalın şekilde tanımlanacak olursa verimliliğin ölçülmesidir. Bu ölçme işlemi bir kurum için yapıldığında "Kurumsal Performans", çalışan kişilere dönük uygulandığında "personel performans değerlendirilmesi" maksadı taşır ve örgütlerin insan kaynakları politikasının etkinliğini değerlendirmede fayda sağlamaktadır. Performans Sisteminin amacı kurumun vizyonu çerçevesinde hedeflerini tayin etmesi ve bu hedeflerin personelin destekleriyle meydana gelmesinin sağlanmasıdır. Öte yandan hedeflere erişilirken personelin iştirakının eşit, düzenli ve ölçülebilir bir metotla değerlendirilmesi ve isteklendirici bir çalışma platformu teşvik ederek bireysel gelişimin desteklenmesidir (Erdemir, 2009). Performans kavramının farklı şekilde değerlendirilmesi söz konusu olmuştur. Bu değerlendirmelerden birinde performans, bir süre içerisinde üretilen mamul veya hizmet olarak ifade edilmekte ve fonksiyonel açıdan "etkinlik", "verim" ve "çıkıtı" kavramlarıyla, bununla birlikte bireylerin becerileriyle motivasyonları arasındaki ilişkinin sonucu olarak ifade edilmektedir. Farklı bir tanımla performans, faaliyeti sürdüren bireyin, kuruluşun ya da topluluğun işle alakalı amaçlara ne ölçüde erişebildiğinin nicel ve nitel olarak ifade edilmesini açıklamaktadır. Bu durum performansın başarı düzeyi olarak ele alınmasına neden olmaktadır (Özen, 2006).

Performans Değerlendirme: Performans değerlendirmesi, çalışanların sorumluluklarının ve görevlerinin kabiliyetleriyle ne ölçüde uyuşturulduğunu incelemesi ve çalışanların hedefleriyle başardıklarının karşılaştırılmasını sağlayan bir sistem olarak ifade edilmektedir. Bu bakımdan performans değerlendirme, sadece çalışanların kişisel olarak incelenmesi değil, bununla birlikte çalışanların dahil oldukları takım veya kurumun performansı içerisinde değerlendirilmeyi kapsamaktadır. (Bilgin, 2004). Literatürde performans ölçümü ile ilgili olarak; performans boyutu, performans ölçütü, performans göstergesi, indikatör gibi kavramlarla karşılaşılmaktadır. Yazarlardan bazıları kavramları eş anlamlı olarak kullanırken bazıların ise bu kavramlarla farklı şeyleri ifade ettikleri görülmektedir. Buna göre “performans boyutu” terimi işletme performansının temel bileşenlerini; “performans ölçütü, göstergesi, indikatörü” terimleri performans boyutlarının durumunu belirleyebilmek için kullanılan ölçüm ve formülleri ifade etmektedir. (Akal, Z. 1996).

Anahtar performans göstergeleri (KPI) : Anahtar performans kriterleri (KPI), bir kurumun gidişatını ele almak adına inceleyen ve örgütsel performans yönetiminde başvurulacak kıstaslardır. Uygulamaların ne derece iyi yürüdüğü ve yönelimlerin hangi tarafa seyrir ettiği hususunda bilgilendirir. Uygulamalar sonucu elde edilen verilerin hedeflenen noktaya olan durumu KPI'larla ölçümü yapılır. Bu nedenle her KPI, meydana gelen durumu yansıtan niceliksel bir değerini yanı sıra, planlanan değeri de tutar. KPI'lar da kullanılan değerler kurumun kendisi için belirlediği hedefler ya da analizler neticesinde edinilen değerlerdir. KPI'lar da yer alan gerçek değerler ve bu değerlerin eğilimleri eşit oranda dikkatli bir şekilde takip edilmelidir. Örnek verilecek olursa, satışlarda aylık en yüksek %5 geri dönüş sınırı belirleyen bir kurum için, ilk üç aydaki değerler %1, %2, %4 olarak baz alınmışsa, ilk üç ayda yakalanan sonuçlar hedefe yetişmesine karşın, yükseliş gösteren bir grafik sergilediğinden bu ölçütün hassas bir şekilde değerlendirilmesi gerekir. Durumdan öyle anlaşıyor ki, bir iki ay sonrasında geri dönüş oranı %5'i geçecektir. KPI'lar da böylesi durumlarda gerçek değer ve planlanan değer ile beraber eğilimlere yönelik değerleri de kayıt altına almak gerekir. Her kıstas için düşüncelerin mi, yükselişlerin mi ya da belli aralıklarda seyr etmenin mi olumlu eğilim manasına geleceği ise ilk başta ortaya konulmalıdır.

Kurumlar açısından en fazla uzmanlığa ihtiyaç duyulan konu KPI'ları saptamaktır. Bu durumda ise kullanılacak ilk taktik, personelin en sık olarak verilerden hangilerine gereksinim duyduklarının tespit edilmesidir. KPI'lar için kriter niteliği taşıyacak başka bir kaynak, tepe yönetimin verilerden hangileri için rapor istediği ve takip ettiği ölçütlerin hangileri olduğudur. Her kurumun kendi açısından mühim kabul ettiği kıstaslar değişiklik göstereceğinden, her kurum, her departman ve hatta her kullanıcı için tercih edilecek KPI'lar arasında farklılık olacağı bir gerçektir (Ateş, 2008). Anahtar Performans değerlendirmesinin başarılı bir şekilde gerçekleştirilmesi için ilk olarak performans kıstaslarının net bir biçimde ortaya konulması gerekmektedir. Bu durum da örgüt için neyin mühim olduğunun net bir şekilde anlaşılmasına bağlıdır (Gözcü, 2015).

Şirketlerin performans değerlendirmeleri klasik olarak çoğunlukla finansal göstergelerle yapılırken artık günümüzde yalnızca finansal göstergeleri değerlendirmek yeterli olmayıp, operasyonel süreç yönetimi, marka değeri, çalışan performansı, müşteri memnuniyeti değeri gibi çeşitli kriterlerde performans değerlendirilmesinin içinde yer almaya başlamıştır. Özellikle stratejik yönetimi benimsemiş olan işletmelerde, performansın tüm girdiler doğrultusunda belirlenmesi ve işletmenin buna göre faaliyetlerini yürütmesi önem kazanmıştır. Tüm bu durumlar işletmenin performans değerlendirmesinde Balanced Scorecard uygulamasını ön plana çıkarmıştır.

Kurumsal Karne (Balanced scorecard): Balanced Scorecard uygulaması, kurumu tüm organlarıyla beraber bir bütün olarak alıp, kurum hedeflerini iş hedeflerine ve stratejilere dönüştürmek maksadıyla kullanılmakta olan bir yönetim yaklaşımı olmaktadır. Balanced Scorecard uygulamasına geçildikten sonra özel hastane yönetimi tarafından hastanenin uzun vadede belirlemiş olduğu hedeflerine varmasında

katkıda bulunacağı varsayımında bulunarak hastane bünyesinde uygulanmasına karar verilmiştir. Özel Hastane işletmesinde Balanced Scorecard uygulaması, hedef ve amacına uygun olarak, Finansal, Müşteri, İç Süreçler, Öğrenme ve Gelişim Perspektiflerinde uygun stratejileri oluşturma adımı ile başlamaktadır.

Balanced Scorecard uygulaması işletmeye belli bir vizyon vermekte ve bu vizyona bağlı olarak stratejiler geliştirmektedir. Belirlenen stratejiler doğrultusunda çeşitli hedefler geliştirilmekte ve bu hedeflerin performans değerlendirilmesi gerçekleştirilmektedir. Böylece işletmenin belirlemiş olduğu vizyon çerçevesinde hedeflerine ne ölçüde yaklaştığı ve dönemler itibarıyla hangi hedeflerde başarı sağladığı tespit edilebilmektedir. Stratejilerin değerlendirilmesi temelde dört şekilde yapılmaktadır. Bunlar; finansal, müşteri, içsel süreçler ile öğrenme ve gelişimdir. Bu süreçler baz alınarak stratejik değerlendirmeler yapılmakta ve işletme performansı belirlenmektedir. Hastane bünyesindeki finansal raporlar ve araçlar, mali yeterlilik ve sürdürülebilirlik bakımından reel durumunu ifade etmekte olan yeterli sonuçlar gibi görünmekle beraber, hastane, rekabet avantajının devamlılığını sağlamak üzere farklı yönetim araçlarını faaliyete geçirmek adına devamlı olarak bir arayış içerisinde bulunmaktadır. Hastanede gelecek ile ilgili olarak net varsayımlar yapmanın zorluğu sebebiyle finansal verilerle beraber, müşterilerle olan ilişkiler, yenilenme becerisi, iş süreçlerinin akışı, personelin performansı, kalite, iletişim ve bilgi teknolojilerinin yeterli olması gibi kurumun rakamlarla ifade edilemeyen, tablolarla aracılığıyla gösterilmesi mümkün olmayan süreçleri de ölçüm dahiline alabilecek yönetsel yaklaşımlar araştırılmaya başlanmış ve Balanced Scorecard yöntemi uygulanmasına geçilmiştir.

Performans Yönetimi ve Dünya Sağlık Örgütü Çalışmaları

DSÖ Avrupa Ofisi, hastanelerin performans ölçümünde kullanabilecekleri ve bu sayede emsal hastanelere kıyaslama yapabilecekleri bir hastane performans ölçüm modeli oluşturmak üzere bir dizi çalıştay gerçekleştirmiştir. Bu çalışma sonucunda uzmanlar hastane, performans ve değerlendirme kavramlarını tanımlamışlar ve aşağıda belirtilen hastane performans ölçümünün 6 boyutu üzerinde uzlaşmışlardır.

Uzmanlar bu boyutların alt boyutları üzerinde de çalışmış ve yayınladıkları raporda bunlar belirtilmiştir. Bu raporda DSÖ Avrupa Ofisi, hastanelerde performans ölçümü amacıyla oluşturulan, esnek ve kapsamlı olarak nitelendirdiği çerçeveye “Hastanelerde Kalite Geliştirmek için Performans Değerlendirme Araçları” (Performance Assessment Tool for Quality Improvement in Hospitals: PATH) ismini vermiştir (WHO. 2004). Bu raporda performans, boyut, alt boyut ve göstergelerine dair ayrıntılı bilgilere yer verilmiştir.

Model, dört dikey boyut (klinik etkililik, etkinlik, personel oryantasyonu ve duyarlı yönetim) ve bunları kesen iki yatay perspektifi (hasta merkezlilik ve güvenlik) içermektedir. Bu boyutlardan;

Klinik etkililik; hastanenin, mevcut tıbbi bilgi ile uyumlu klinik sonuçlar üretmekte ve bu sonuçları potansiyel olarak faydalanma ihtimali olan tüm hastalar için sağlamadaki başarısını,

Etkinlik; en fazla çıktıyı verimli bir şekilde elde etmek için kaynakların optimal kullanımını, mümkün olan en iyi hizmeti vermek için sağlık teknolojisinin kullanımını ve müdahalelerin uygunluğunu,

Personel oryantasyonu; çalışanların işlerini yapabilmek için uygun niteliklere sahip olma, sürekli öğrenme fırsatlarının bulunması, destekleyici bir ortamda çalışma ve işlerinden memnun olma derecesini,

Duyarlı yönetim; hastanenin toplumun sağlık ihtiyaçları ile ilgili olma, bakımın sürekliliğini sağlama ve hizmet sunumunda etnik grup, fiziksel, kültürel, sosyal, demografik veya ekonomik özelliklere göre ayırım yapmama derecesini,

Güvenlik; hastanede, riskleri önlediği ya da azalttığı kanıtlanmış yapı ve süreçlerin kullanılmasını, **Hasta merkezlilik;** hastayı hizmet sunumunun merkezine koymayı ve sağlanan hizmetlerin hasta, hasta yakınları ve hizmet sunucularının ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda değerlendirilmesini ifade etmektedir.

Tablo 1. Performansın Boyut ve Alt Boyutları

Boyutlar	Alt Boyutlar
Klinik Etkililik	- Bakım sürecinin standartlara uygunluğu - Bakım sürecinin sonuçları - Bakımın uygunluğu
Etkinlik	- Uygunluk - Bakımın çıktıları ile ilişkili girdiler - En iyi bakım için mevcut teknolojinin kullanımı
Personel Oryantasyonu	- Çalışma ortamı - Bireysel ihtiyaçların tanınması ve bunlara yönelik bakış açısı - Sağlık düzeyini yükseltme aktiviteleri ve güvenlik girişimleri - Davranışsal tepkiler ve sağlık statüsü
Duyarlı Yönetişim	- Sistem topluluğu entegrasyonu - Halk sağlığı oryantasyonu
Güvenlik	- Hasta güvenliği, - Personel güvenliği, - Çevre güvenliği
Hasta Merkezlilik	- Müşteri oryantasyonu - Hastaya saygı

Kaynak: WHO, 2007, s.5

Projede performans boyutlarını ölçmede kullanılacak performans göstergeleri, (Avrupa'daki hastane bilgi sistemi ve dokümantasyon sistemlerindeki farklılıklar göz önünde bulundurularak) “çekirdek” ve “uyumlaştırılmış” adlarında iki ayrı set halinde sunulmuştur. Hastaneler projeye çekirdek sette yer alan performans göstergeleri ile katılmakta, isterlerse uyumlaştırılmış setin kullanımına da karar verebilmektedirler (WHO. 2003). PATH'ın geliştirilme dönemi görece eski kalmaktadır. Özellikle sağlık ekosisteminin dijital dönüşüm, yapay zekâ, veri analitiği ve tedarik zinciri entegrasyonunun giderek belirgin hale geldiği günümüz koşullarında, modelin bu yeni dinamikleri doğrudan karşılayacak biçimde güncellenmesi gerekmektedir.

Hastanelerde kullanılabilecek Örnek Kurumsal Performans İndikatörleri

Hastanelerde gelir yönetimi, sadece mali tabloları dengede tutmakla ilgili değildir; aynı zamanda kurumsal stratejinin nabzını tutan bir ölçüm sistemidir. Aşağıda Tablo 5'de yer alan bazı göstergeler, sağlık kurumunun finansal dayanıklılığını, hizmet portföyü çeşitliliğini ve operasyonel verimliliğini eş zamanlı olarak değerlendirmeyi sağlayan indikatörler olarak değerlendirilebilir ve kurumun hizmet çeşitliliğine göre bu doğrultuda çeşitlendirilebilir. Toplam nominal gelir ve muayene başına ortalama

Tablo 2. Gelir Yönetimi Kurumsal performans İndikatörleri

Performans Kalemi	Gelir Analizi KPI
GELİR ANALİZİ	Toplam - Nominal Gelir
	Muayene (Acil Hariç) - Hizmet – Nominal
	Muayene (Acil Hariç) Sayısı – Sayı
	Mua. (Acil Hariç) Ort. Gelir – Nominal
	Yatan + Günübirlik Hasta Sayısı – Sayı
	Yatan + Günübirlik Hasta Ortalama Geliri – Nominal
	Yatan Hasta (Cerrahi) Hizmet – Nominal
	Yatan Hasta (Cerrahi) Sayısı – Sayı
	Yatan (Cer.) Ort. Gel. – Nominal
	Günübirlik (İşlem) Hizmet – Nominal
	Günübirlik (İşlem) Sayısı – Sayı
	Günübirlik (İşlem) Ortalama Geliri – Nominal
	Günübirlik (Tedavi) - Hizmet – Nominal
	Günübirlik (Tedavi) Sayısı – Sayı
	Günübirlik (Tedavi) Ortalama Geliri – Nominal
Toplam	Genel Ortalama Değişim Yüzdesi

gelir göstergeleri, kurumun gelir üretme kabiliyetinin temel göstergeleridir. Ancak bu rakamların tek başına artması, verimlilik anlamına gelmez; artışın hangi kaynaklardan, hangi hizmet gruplarından ve ne tür maliyet yapılarıyla gerçekleştiği dikkatle izlenmelidir. Nitekim sürdürülebilir finansal başarı, hacim artışı kadar, gelir başına düşen kaynak kullanımının etkinliğiyle ölçülür.

Yatan ve günürbirlik hasta gelirleri, hastanenin hizmet karmasının (service mix) stratejik dengesini ortaya koyar. Günürbirlik hizmetlerin artışı, kaynak kullanımında çeviklik ve hasta döngüsünde hız kazandırır. Buna karşın, yatan hasta oranlarının düşmesi tıbbi karmaşıklığın azalmasına işaret edebilir. Bu nedenle yöneticiler, KPI'ları yalnızca toplam tutarlar üzerinden değil, gelir çeşitliliği ve tedavi süreleri açısından da analiz etmelidir.

Cerrahi hizmet gelirleri ise bir hastanenin teknolojik kapasitesini, hekim yetkinliğini ve ileri düzey hizmet üretme becerisini yansıtır. Bu göstergelerdeki değişim eğilimleri, kurumun klinik rekabet gücü hakkında doğrudan bilgi sunar. Cerrahi gelirlerdeki artış, yalnızca yüksek ciro değil, aynı zamanda kurumun yüksek katma değerli tıbbi hizmet üretme kabiliyetinin bir göstergesidir.

Klinik süreç performans göstergeleri, bir hastanenin "görünmeyen kalitesini" ölçen pusulalardır. Finansal veriler dışarıdan kolayca okunabilir; ancak sağlık hizmetinin gerçek başarısı, klinik güvenlik, hasta güvenliği, hizmet süreleri ve tedavi süreçlerindeki bütünlük gibi ölçülebilir ama görünmeyen değerlerde gizlidir.

Yoğun bakım bası yarısı oranı, enfeksiyon hızları ve

göstergeler, hasta güvenliği açısından kritik zaman parametreleridir. Bu göstergenin düşük tutulması, kurumun koordinasyon kabiliyetini, acil yanıt refleksini ve profesyonel disiplinini ortaya koyar.

Bu KPI setinin en önemli özelliği, yalnızca klinik sonuçları değil, süreçlerin yönetilebilirliğini de görünür kılmaktır. Yönetici perspektifinden bakıldığında, bu veriler birer "rapor kalemi" değil, doğrudan risk yönetimi ve kalite stratejisinin temel yapı taşlarıdır. Dolayısıyla, bu göstergelerin düzenli analizi ve karşılaştırmalı yorumlanması, kurumun sürekli iyileştirme kültürünün canlı tutulmasında kilit rol oynar.

Günümüzde sağlık kurumları, artık yalnızca tedavi ve bakım sunan hizmet kuruluşları değil; aynı zamanda veriye dayalı karar alma ve sürekli iyileştirme kültürünü içselleştiren stratejik organizasyonlardır. Bu dönüşüm, performans yönetiminin bir "değerlendirme aracı" olmaktan çıkıp, kurumsal gelişimin yönlendirici bileşeni haline gelmesine zorunlu kılmaktadır. Bu bağlamda, performans sistemlerinin başarısı yalnızca hangi göstergelerin kullanıldığına değil, bu göstergelerin stratejik amaçlarla nasıl ilişkilendirildiğine bağlıdır.

Hastanelerde kullanılabilecek KPI'lar, ister gelir yönetimi ister maliyet yönetimi, ister de klinik süreç yönetimi alanında olsun kurumun hem finansal sağlığını hem de hizmet kalitesini temsil eder. Gelir göstergeleri, kaynak yönetimi ve mali sürdürülebilirliği; klinik süreç göstergeleri ise hasta güvenliği, hizmet sürekliliği ve çalışan performansını ölçer. Ancak bu göstergelerin asıl değeri, birbirinden bağımsız analiz edildiğinde değil, birbiriyle etkileşimli şekilde yönetildiğinde ortaya çıkar. Finansal performansın klinik kaliteyle entegre edilmediği bir sistem, kısa vadeli kazançlar uğruna uzun vadeli kurumsal itibarı riske atabilir.

Bu nedenle, modern sağlık kurumları için ideal performans yönetimi yaklaşımı, yalnızca ölçmek değil; ölçümek anlamlandırmak, anlamı yönetime dönüştürmek ve yönetimi stratejiye bağlamak üzerine kurulmalıdır. KPI sistemleri, kurumun "şeffaf yönetim aynası" olmalı; yöneticilere neyin iyi gittiğini değil, neyin neden gelişmediğini göstermelidir.

Geleceğe bakıldığında, performans yönetiminde üç temel eksenin öne çıktığı görülmektedir: Dijital Entegrasyon: Yapay zekâ destekli analitik sistemler sayesinde KPI'ların anlık izlenebilirliği, yöneticilerin karar döngüsünü hızlandıracaktır. İnsana Dayalı Denge: Performans yönetimi yalnızca rakamlara değil, çalışan motivasyonu ve ekip uyumuna da odaklanmalıdır. Çünkü insan kaynağı olmadan süreç mükemmelliği sürdürülemez.

Değer Odaklılık: Performans ölçümü, yalnızca "ne kadar" değil, "hangi değeri yarattık" sorusuna da yanıt vermelidir. Hasta memnuniyeti, toplumsal fayda ve etik yönetim artık performansın ayrılmaz parçasıdır.

Sonuç olarak; ölçüm, yönetimin dili; performans, kurumun vicdanıdır.

Sağlık kurumları, bu dili ne kadar doğru konuşursa, topluma o kadar güven veren, çalışanına o kadar adil davranan ve geleceğe o kadar dirençli bir yapı kurar. Kurumsal performans yönetimi, artık sadece bir sistem değil; sağlığa sürdürülebilirliğin ve stratejik liderliğin en güçlü aracı olarak yönetim felsefemizde yer almaya devam edecektir.

5. KAYNAKLAR

Ateş H. Karar Vermede İş Zekasının Önemi: Tekstil Sektöründe bir Araştırma (Tez), Dokuz Eylül Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Ana Bilim Dalı Üretim Yönetimi ve İşletmeciliği Programı Uzmanlık Tezi; 2008.

Akal, Z. (1996), İşletmelerde Performans Ölçüm ve Denetimi, Ankara: MPM Yayınları, No: 473.

Argüden, Y., Sağdıç, E. (2000). Balanced Scorecard, Arge Danışmanlık Yayınları, Rota Yayın yapımı, 2000.

Aydın, S. (2007), Sağlığa Dönüşüm Programı ve Sağlık Hizmetlerinde Performans Yönetimi Anlayışına Geçiş, Ateş, H., Kırılmaz, H., Aydın, S., (Ed.), Sağlık Sektöründe Performans Yönetimi Türkiye Örneği içinde (252-277), Ankara: Asil Yayın Dağıtım Ltd. Şti.

Aydın, S. (2007b), Sağlık Bakanlığı Uygulamalarında Kaliteyi Geliştirme ve Performansa Göre Ödeme Sistemi, Ateş, H.,

Kırılmaz, H., Aydın, S., (Ed.), Sağlık Sektöründe Performans Yönetimi Türkiye Örneği içinde (345-354), Ankara: Asil Yayın Dağıtım Ltd. Şti.

Bilgin, K. U. 2004. Performans Yönetiminde İnsan Kaynağı Planlaması. Amme İdaresi Dergisi, 37(2):121-135.

Curtright, J. W., Stolp, S., Edell, S.E. (2000), Strategic Performance Management Development of a Performance Measurement System at Mayo Clinic, Journal of Health Care Management, (Jan/Fab), 58-68.

Coşkun, A. (2006), STK'ların Stratejik Performans Yönetiminde Yeni Bir Yaklaşım: Performans Karnesi, Sivil Toplum. 4 (15), 103-117.

Erdemir YN. Kurumsal İş Zekası (Tez). Beykent Üniversitesi, Fen Bilimleri Enstitüsü Bilgisayar Mühendisliği Ana Bilim Dalı Uzmanlık Tezi; 2009.

Güner, F. (2008). Bir Stratejik Yönetim Modeli Olarak Balanced Scorecard, Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi 10 / 1 (2008). 247 – 265.

Gözcü Kağan M. Hastane Bilgi Yönetim Sistemlerinde İş Zekası Uygulamaları (Tez). Başkent Üniversitesi, Fen Bilimleri Enstitüsü Uzmanlık Tezi; 2015.

Karaman, M., Karatepe H., Kuşcu, F. (2019). JOMELIPS-Journal of Management Economics Literature Islamic and Political Sciences 2019, 4(1):153-171

Kavuncubaşı, Ş. (2000), Hastane ve Sağlık Kurumları Yönetimi, Ankara: Siyasal Kitabevi.

Kaya, S. (2005), Sağlık Hizmetlerinde Sürekli Kalite İyileştirme, Ankara: Pelikan Yayınları.

Özen, D. Bulut 2006. 360 Derece Performans Geri Bildirim Sistemi: Bir Örnek Olay Değerlendirmesi, Yayınlanmamış Yüksek Lisans Tezi, Hacettepe Üniversitesi, Ankara.

Pakdil, F. (2007), Sağlık Sektöründe Kurumsal Performans Yönetimi, Ateş, H., Kırılmaz, H., Aydın, S., (Ed.), Sağlık Sektöründe Performans Yönetimi Türkiye Örneği içinde (114-149), Ankara: Asil Yayın Dağıtım Ltd. Şti.

Pineno, C., J. (2002), The Balanced Scorecard: An Incremental Approach Model to Health Care Management, Journal of Health Care Finance, 28 (4), 69-80.

Pink, G., H., McKillop, I., Schraa, E., G., Preyra, C., Montgomery, C., Baker, G., R. (2001), Creating A Balanced Scorecard for A Hospital System, Journal of Health Care Finance. 27 (3), 1-20.

Sağlık Bakanlığı, (2007), Sağlık Bakanlığı'na Bağlı Sağlık Kurum ve Kuruluşlarında Kaliteyi Geliştirme ve Performans Değerlendirme Yönergesi.

Yıldız, S., Kethüda, Ö., Kurutkan, N. (2013). Dengeli Ölçüm Kartının Hastane İşletmelerinde Uygulanması: Örnek Olay Çalışması, Atatürk Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Dergisi, Cilt:27,Sayı:4,2013.

WHO. (2003), Measuring Hospital Performance to Improve the Quality of Care in Europe: A Need for Clarifying the Concepts and Defining the Main Dimensions, [12.07.2007], <http://www.euro.who.int/document/E78873.pdf>.

WHO. (2004), Selection of indicators for Hospital Performance Measurement, <http://www.euro.who.int/document/E84679.pdf>.

WHO, (2007), Performance Assessment Tool for Quality Improvement in Hospitals, <http://www.euro.who.int/document/e89742.pdf>.

Mustafa Işık

Tablo 3. Klinik Çıktı Süreci Yönetimi Kurumsal performans İndikatörleri

Performans Kalemi	Klinik Süreç Analizi KPI
KLİNİK SÜREÇ ANALİZİ	Yoğun Bakım Bası Yarısı Oranı - %
	Y.B. Enfeksiyon Hızları - Kateter İlişkili Üriner Sistem Enf. Hızı - Binde - (Ref: CDC)
	Y.B. Enfeksiyon Hızları - Santral Venöz Kateter İlişkili Kan Dolaşımı Enf. Hızı - Binde - (Ref: CDC)
	Y.B. Enfeksiyon Hızları - Ventilator İlişkili Pnömoni Hızı - Binde - (Ref: CDC)
	Y.B. Mortalite Oranı - %
	Y.B. Standart Mortalite Oranı (SMO) - % - 0-0,5:Beklenenden iyi 0,5-1: Beklenen durum 1 üzeri: İstenmeyen durum
	Bakım Planları Girilme - %
	Tamamlanmış Epikriz - %
	E-Order Girilme Oranı - %
	Taahhüt Edilen Süreyi Geçen Normal Radyol. Tetkik - %
	Taahhüt Edilen Süreyi Geçen Acil Radyoloji Tetkik - %
	Poliklinik Randevu Sarkma – Ortalama Dakika
	Poliklinik 5 dk. Üzerinde Bekleme Oranı - %
	Radyoloji Randevu Sarkma – Ortalama Dakika
	Radyoloji 10 Dk. Üzerinde Bekleme Oranı - %
	Acil Serviste Ortalama Müşahade Süresi
	Konsültan Hekimin Acil Servise Ortalama Ulaşma Süresi

standart mortalite oranı (SMO) gibi göstergeler, doğrudan hasta bakım kalitesi ve hasta güvenliğiyle ilişkilidir. Bu oranların düşmesi, yalnızca klinik mükemmeliyete değil, aynı zamanda kurumsal öğrenme kültürüne işaret eder. Çünkü bu tür göstergelerde iyileşme, sistematik süreç iyileştirmeleri ve ekipler arası iş birliği olmadan mümkün değildir.

Bakım planlarının sisteme girilme oranı, tamamlanmış epikriz ve e-order kullanım oranı, dijitalleşme düzeyiyle doğrudan ilişkilidir. Elektronik order sistemlerinin aktif kullanımı, hem hasta oranlarını azaltır hem de hekim ve hemşire iş yükünü optimize eder. Bu göstergelerdeki artış, dijital olgunluğun ve klinik entegrasyonun artması anlamına gelir; bu da uzun vadede hasta güvenliğini ve işlem hızını yükseltir. Radyoloji tetkik süreleri, poliklinik bekleme süreleri ve acil servis müşahade süreleri, hasta deneyimiyle doğrudan bağlantılı süreç göstergeleridir. Bu alanlardaki KPI'lar, yalnızca operasyonel hız değil; aynı zamanda hasta memnuniyeti, iş akışı koordinasyonu ve klinik kaynak planlamasının etkinliğini yansıtır. Özellikle "taahhüt edilen süreyi geçen tetkik oranı", kurumun hizmet kalitesi taahhüdüne sadakatini ölçer ve hasta nezdinde marka değerini doğrudan etkiler.

Konsültan hekimin acil servise ulaşma süresi gibi

46.

Ulusal Radyoloji Kongresi
TÜRKRAD 2025

16 - 20 ARALIK 2025

Pine Beach Kongre Merkezi
Belek - Antalya

Türk ve BAE sağlık sektörü temsilcileri İstanbul'da bir araya geldi

BAE Sağlık Sektörü Alım Heyeti, BAE Ankara Büyükelçiliği organizasyonu ve İKMİB iş birliği ile İstanbul'da başarıyla gerçekleştirildi.



İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (İKMİB) tarafından Birleşik Arap Emirlikleri (BAE) Ankara Büyükelçiliği organizasyonu ile sağlık sektörüne yönelik düzenlenen alım heyeti kapsamında 62 firmadan katılan sektör temsilcileri İstanbul'da bir araya geldi. Türkiye ve BAE arasındaki ticari ilişkilerin geliştirilmesine katkı sağlamak amacıyla düzenlenen heyette 400'den fazla ikili iş görüşmesi gerçekleştirildi.

Tıbbi cihaz, ilaç, OTC ürünleri ve dental sektörlerine yönelik düzenlenen etkinlik kapsamında, BAE'den gelen 12 firma ile sektörde önde gelen 50 Türk firması bir araya geldi. Gün boyunca süren görüşmelerde 400'ün üzerinde ikili iş görüşmesi gerçekleştirildi. Bu kapsamda hem yeni ticari bağlantılar kuruldu hem de mevcut iş birliklerinin geliştirilmesi yönünde önemli adımlar atıldı.

Alan gezisi düzenlendi

Etkinlik kapsamında heyeti ziyaret eden Birleşik Arap Emirlikleri Ankara Büyükelçisi Saeed Thani Hareb Al Dhaheri ve BAE Misyon Başkan Yardımcısı Dr. Moza Alhosani sektör ve birlik faaliyetleri hakkında bilgi alarak, katılımcı firmalara başarı dileklerini

ilettiler. Ayrıca, BAE Büyükelçisi ve heyetiyle bir araya gelen İKMİB Tıbbi Cihaz Komitesi Üyesi ve TİM Delegatesi Adil Boz ile İKMİB Genel Sekreter Yardımcısı Aydın Yılmaz, etkinliğe katılan firmaları ziyaret ederek, iş birliği fırsatlarının artırılmasına yönelik görüş alışverişinde bulundu. Etkinliğin ikinci günü BAE'li alıcı firmaların Türk sağlık sektörünü ve üretim altyapısını yerinde görmesi amacıyla, alım heyeti temsilcilerine yönelik alan gezisi düzenlendi. Böylece ülkemizin sağlık alanındaki üretim gücü ve ihracat potansiyeli tanıtıldı.

"Birleşik Arap Emirlikleri, Türk sağlık sektörü için stratejik öneme sahip bir pazar"

Etkinliğe ilişkin değerlendirmede bulunan İKMİB Yönetim Kurulu Başkanı Adil Pelister, "İKMİB olarak Türk sağlık sektörünün uluslararası pazarlardaki etkinliğini artırmak ve ihracat potansiyelini güçlendirmek amacıyla yürüttüğümüz çalışmalara devam ediyoruz. Birleşik Arap Emirlikleri, Türk sağlık sektörü için stratejik öneme sahip bir pazar. Eczacılık ürünleri ihracatımız 2024 yılında yüzde 1,59 artışla 1,55 milyar dolar olarak gerçekleşti. Bu yıl ilk dokuz aylık dönemde ise yaklaşık yüzde 16 artış-



la 1,28 milyar dolara ulaştı. BAE'ye yapılan eczacılık ürünleri ihracatı ise bu yıl dokuz aylık dönemde 8 milyon dolar seviyelerinde. BAE'de sağlık sektörüne yönelik büyük bir potansiyel olduğunu görüyoruz. İleri teknolojiye, inovasyona ve kaliteye dayalı üretim gücümüzle BAE ile olan ticari ilişkilerimizi daha da derinleştirmeyi hedefliyoruz. Bu tür alım heyeti organizasyonları, firmalarımızın yeni pazarlara açılması ve ihracatını artırması açısından büyük önem taşıyor. İKMİB olarak, sektörümüzün küresel ölçekte rekabet gücünü artıracak her adımı desteklemeye devam edeceğiz" dedi.



Longevity'den yapay zekaya sağlığın geleceği tartışıldı

İki gün süren etkinlik, sağlıkta dönüşümün yanı sıra yapay zekâ, longevity, dijitalleşen çocukluk ve kişiye özel sağlık uygulamaları gibi pek çok konuyu gündeme taşıdı.



Modern sağlık ekosisteminin geleceğine dair ilham verici fikirlerin paylaşıldığı The Future Healthcare İstanbul 2025 Tazefikir Group organizasyonuyla altıncı kez gerçekleşti. Bu yılki tema, insanın hem fiziksel hem de dijital dünyadaki evrimini odağa alan "Reshaping of Human Life – İnsan Yaşamını Yeniden Şekillendirmek" olarak belirlendi. Tazefikir İletişim Grubu Kurucusu Çağlar Gözüaçık, açılış konuşmasında etkinliğin arkasındaki yaratıcılık ve inanç gücüne dikkat çekti: "Future Healthcare'i altı yıldır büyük bir tutkuyla sürdürüyoruz. Türkiye koşullarında bu kadar uzun soluklu bir organizasyonu yaşatabilmek kolay değil. Bunu mümkün kılan, inanan, çabalayan, destekleyen ve bizi her yıl izleyen insanlar. İnsan yaşamını yeniden şekillendirmekten bahsediyorsak, bunu sadece tanı yöntemlerini geliştirerek ya da yapay zekâdan medet umarak yapamayız. Her konuda bağıntı kurmayı öğrenmemiz gerekiyor". Etkinliğin açılış konuşmacılarından Boğaziçi HTTM İcra Komitesi Üyesi Prof. Dr. Cengizhan Öztürk ise sağlıkta sürdürülebilirliğin önemine vurgu yaparak, "Sağlığın nereye gideceğini konuşmamız gereken bir dönemdeyiz. Daha iyi yaşamak ve çözümler geliştirmek zorundayız. Türkiye geride değil, ancak atmamız gereken adımlar var. Sağlık ekonomisine uygun, kendimize özgü çözümler üretmeliyiz" dedi. AK Parti Genel Başkan Yardımcısı ve Sağlık

Politikaları Başkanı Prof. Dr. Halit Yerebakan ise, konuşmasında bilimin, teknolojinin ve vicdanın dengesine dikkat çekerek şunları söyledi: "Bugün bir teknoloji masalı anlatmaya değil, insan yolculuğunu hatırlatmaya geldim. Yıllar geçtikçe odağımızdan insanı çıkarmaya başladık. Oysa tıbbın temeli insandır. Yapay zekâdan biyoteknolojiye kadar her gelişme, insanı merkezine almadığı sürece anlamını yitirir. Hepimiz uzun yaşamının yollarını arıyoruz ama asıl mesele, uzun değil sağlıklı yaşamak. Bilim ömrümüze yıllar değil, yıllarımıza hayat katmanın peşinde. Kalori kısıtlaması, Akdeniz diyeti, güçlü sosyal bağlar yaşlanma hızını azaltıyor. Bizi yaşlandıran zaman değil, alışkanlıklarımız. Yapay zekâ hayatımıza girdi, ama bu bir kaçınma değil akıllı kullanım çağrısıdır. Zihinlerimiz dijitalleşirken, vicdanı ve bilgeliği unutmamalıyız. Çünkü sağlıkta dönüşüm, insanın dönüşümüne bağlıdır. Dengeyi kaybettiğimizde ne toplumda huzurdan ne de insanda sağlıktan söz edebiliriz". Uzun ve sağlıklı yaşam arayışının mercek altına alındığı "Longevity ve İnsanın Potansiyeli" panelinde Nobel İlaç Genel Müdürü Dr. Oğuz Mülazımoğlu, Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi Beslenme ve Diyetetik Bölüm Başkanı Prof. Dr. Murat Baş ve Klinik Psikolog Dr. Esra Çavuşoğlu, sağlıklı yaşamın biyolojik, psikolojik ve toplumsal boyutlarını değerlendirdi. Dr. Çavuşoğlu, dünyada hızla gelişen gen ve kök hücre terapilerinin yanı sıra, hormon

dengelessizliği, toksin yükü, stres ve yanlış beslenme gibi faktörlerin yaşam süresi üzerindeki etkilerine dikkat çekti. Longevity'nin yalnızca teknolojik müdahalelerle değil, kişiye özel beslenme, önleyici sağlık taramaları ve zihinsel dengeyle mümkün olduğunu vurguladı. Prof. Dr. Murat Baş ise uzun yaşamın "sağlıklı yılları"nı uzatmanın önemine değinerek, bilimsel veriler ışığında beslenme, hareket, uyku ve stres yönetiminin biyolojik yaşı azaltmada belirleyici rol oynadığını paylaştı. Sağlıklı beslenmenin özellikle kadınlarda ve fiziksel aktivitesi düşük bireylerde yaşam süresine en güçlü katkıyı sağladığını belirten Baş, "Beslenme, gençliğin en lezzetli formülü" ifadesiyle paneli özetledi.

Uyku biliminin sağlıkla kesiştiği "Geleceğin Uykusu" panelinde Göğüs Hastalıkları Uzmanı Prof. Dr. Çağlar Çuhadaroğlu ve Uyku Hastalıkları Uzmanı Prof. Dr. Derya Karadeniz, uykunun modern yaşamla bozulan ritmini masaya yatırdı. Prof. Dr. Karadeniz, "Uyku, şuurun askıya alındığı; beden ve beynin yeniden yapılandığı hayati bir süreçtir. Melatoninin temel görevi uykunun başlamasını sağlamaktır. Gün içinde ışığa maruz kalmak, gece ise karanlıkta kalmak uyku sağlığının temelidir" diyerek biyolojik ritmin önemine dikkat çekti. "Yenilikçi Teknolojilerle Sağlıkta Dönüşüm ve Ötesi" başlıklı panelde, Genomedis Biyoteknoloji Kurucusu Dr. Sevgi Salman Ünver, Moleküler Biyoloji ve Genetik Uzmanı, BIODECODE Kurucu Ortağı Dr. Burak Berber, Girişimsel Radyoloji Uzmanı Prof. Dr. Mehmet Mahir Atasoy ve DoktorNow COO'su Bio. Barbaros Ünlü sağlıkta dönüşümün geleceğini tartıştı. Panelde yapay zekâ, dijital ikizler, omik teknolojiler ve kişiye özel tıp uygulamalarının sağlık ekosistemi nasıl yeniden şekillendirdiği ele alındı.

Etkinliğin dikkat çeken oturumları arasında; Medisa Genel Müdürü Esra Öge'nin "Sağlıkta Güvenceden Yol Arkadaşlığına" başlıklı konuşması yer aldı. "Tıpta Değişen Paradigmalar – Geleceğin Sağlık Sistemine Bakış" panelinde ise Çağlar Gözüaçık, Prof. Dr. Gültekin Faik Hobikoğlu ve Prof. Dr. Yıldız Değirmenci yer aldı. Prof. Dr. Gültekin Hobikoğlu, genetik temelli tarama programlarının, yapay zekâ destekli klinik karar sistemlerinin ve sürekli veri akışına dayalı sağlık modellerinin sağlık ekosistemi kökten dönüştüreceğini vurguladı.



Mehmet ATASEVER

S.B. Strateji Geliştirme E.Bşk/KİK E.Üyesi

Simdata Danışmanlık Y.K.B.

Mhataseven@gmail.com

<http://www.mehmetatasever.org>

GÖRÜNTÜLEME İHALESİNDE AŞIRI DÜŞÜK AÇIKLAMALARI

Bilindiği üzere; Kamu İhale Genel Tebliği'nin "Hizmet alımı ihalelerinde sınır değer tespiti ve aşırı düşük tekliflerin değerlendirilmesi" başlıklı 79'uncu maddesinde "...79.2. İhale ilanında ve dokümanında teklifi sınır değer altında kalan isteklilerden açıklama isteneceği belirtilen hizmet alımı ihalelerinde, aşırı düşük tekliflerin değerlendirilmesi aşamasında aşağıdaki düzenlemelere göre işlem tesis edilmesi gerekmektedir.

79.2.1. Aşırı düşük tekliflere yönelik açıklama istenmesine ilişkin yazıda, isteklilerin yapacakları açıklamalara esas olacak önemli teklif bileşenlerinin, bütün istekliler için aynı unsurları içerecek şekilde belirtilmesi zorunludur. Aşırı düşük teklif açıklaması sunulması için isteklilere üç (3) iş gününden az olmamak üzere uygun bir süre verilir.

79.2.2. İstekliler aşırı düşük olarak tespit edilen tekliflerini aşağıdaki yöntemleri kullanarak açıklayabilirler.

79.2.2.1. Üçüncü Kişilerden Alınan Fiyat Teklifleri: Teklifi oluşturan maliyet bileşenlerine ilişkin üçüncü kişilerden fiyat teklifi alınması durumunda, öncelikli olarak fiyat teklifini veren kişiyle tam tasdik sözleşmesi yapan veya beyannamelerini imzalamaya yetkili olan meslek mensubu tarafından ilgisine göre teklife konu mal veya hizmet için maliyet tespit tutanağı veya satış tutarı tespit tutanağı düzenlenecektir. Tutanaklar fiyat teklifinin dayanağı olarak düzenlenecek olup, aşırı düşük teklif açıklaması kapsamında sunulacaktır.

Maliyet tespit tutanağı dayanak alınarak fiyat teklifi sunulabilmesi için, fiyat teklifinin mamul/mala ilişkin olması halinde mamul/malın birim fiyatının, tutanakta tespit edilen ağırlıklı ortalama birim maliyetin

altında olmaması; fiyat teklifinin hizmete ilişkin olması halinde ise bu hizmetin birim fiyatının, tutanakta tespit edilen toplam birim maliyetin altında olmaması, fiyat teklifi üzerine meslek mensubu tarafından "Bu fiyat teklifindeki birim fiyatın, mükellefin yasal defter ve belgelerine göre tarafıma düzenlenerek onaylanan (.../.../...) tarih ve (...) sayılı maliyet tespit tutanağındaki ortalama/toplam birim maliyet tutarının altında olmadığını beyan ederim." ibaresinin yazılarak imzalanması ve iletişim bilgileri de belirtilmek suretiyle kaşelenmesi/mühürlenmesi gerekmektedir.

Satış tutarı tespit tutanağı dayanak alınarak fiyat teklifi sunulabilmesi için teklif edilen birim fiyatın, ilgili tutanakta tespit edilen ağırlıklı ortalama birim satış tutarının % 80'inin altında olmaması, fiyat teklifi üzerine meslek mensubu tarafından "Bu fiyat teklifindeki birim fiyatın, mükellefin yasal defter ve belgelerine göre tarafıma düzenlenerek onaylanan (.../.../...) tarih ve (...) sayılı satış tutarı tespit tutanağındaki ağırlıklı ortalama birim satış tutarının % 80'inin altında olmadığını beyan ederim." ibaresinin yazılarak imzalanması ve iletişim bilgileri de belirtilmek suretiyle kaşelenmesi/mühürlenmesi gerekmektedir.

Üçüncü kişilerden alınan fiyat tekliflerinin teklife konu alanda faaliyet gösterenlerden alınması gerekmekte olup, bu belgelerin ihale tarihinden önce düzenlenmiş olması zorunlu değildir. Kaşeleme işlemi 8.4 üncü maddede belirtilen özel kaşe kullanılmak suretiyle yapılabileceği gibi, bu kaşe dışında meslek mensubuna ilişkin bilgileri içeren kaşe kullanılmak suretiyle de yapılabilir.

79.2.3. Meslek mensubu; üçüncü kişilerden alınan fiyat teklifi üzerindeki beyanın

ve emsal bedel beyanı ile tutanaklardaki bilgilerin doğruluğundan sorumludur. Meslek mensubu ibaresinden Yeminli Mali Müşavirler veya Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler anlaşılır

79.2.4. Tutanakların ilan/davet tarihinin içinde bulunduğu aydan önceki üç ay veya bundan önceki üç ay içindeki bilgiler esas alınarak düzenlenmesi zorunludur. Örneğin; ilan tarihi 10.03.2024 olan ve açık ihale usulü ile yapılan bir ihalede ilan tarihinin içinde bulunduğu aydan önceki üç ay olan "01.12.2023-29.02.2024" veya bundan önceki üç ay olan "01.09.2023-30.11.2023" aralığına ilişkin tutanaklar sunulur." açıklamaları yer almaktadır.

Konu ile ilgili Güncel Kamu İhale Kurulu Kararına Göre;

İdari Şartname'nin "İhale konusu işe/alıma ilişkin bilgiler" başlıklı 2'nci maddesinde

"2.1. İhale konusu işin/alımın;

a) Adı: MR cihazı Görüntüleme hizmet alımı

b) Türü: Hizmet alımı

c) İlgili Uygulama Yönetmeliği: Hizmet Alımı İhaleleri Uygulama Yönetmeliği

ç) Yatırım proje no'su (yapım işlerinde): Bu madde boş bırakılmıştır.

d) Kodu:

e) Miktarı: 36 Aylık MR cihazı Görüntüleme Hizmet alımı/90.000 Tetkik ..." düzenlemesi,

Anılan Şartname'nin "Aşırı düşük teklifler" başlıklı 33'üncü maddesinde "33.1. Teklifi sınır değer altında kalan isteklilerden Kanunun 38 inci maddesine göre açıklama istenecektir. Bu kapsamda; ihale komisyonu sınır değer altında kalan teklifleri aşırı düşük teklif olarak tespit eder ve bu teklif sahiplerinden Kurum tarafından belirlenen kriterlere göre teklifte önemli olduğunu

tespit ettiği bileşenler ile ilgili ayrıntıları yazılı olarak ister. İhale komisyonu;
a) Verilen hizmetin ekonomik olması,
b) Seçilen teknik çözümler ve teklif sahibinin işin yerine getirilmesinde kullanacağı avantajlı koşullar,
c) Teklif edilen hizmetin özgünlüğü,

gibi hususlarda yapılan yazılı açıklamaları dikkate alarak aşırı düşük teklifleri değerlendirir. Bu değerlendirme sonucunda, açıklamaları yeterli görülmeyen veya yazılı açıklamada bulunmayan isteklilerin teklifi reddedilir." düzenlemesi yer almıştır.

..... Devlet Hastanesi Başhekimliği tarafından 18.08.2025 tarihinde yapılan "Mr Cihazı Hizmet Alımı" ihalesine 4 isteklinin teklif verdiği, sınır değer altında teklif veren Tıbbi Sist. San. ve Tic. Ltd. Şti. ve Sağ. Hizm. A.Ş. ye EKAP üzerinden gönderilen 18.08.2025 tarihli ve "Beyan edilen bilgileri tevsik eden belgelerin sunulması ve/veya numune/demonstrasyon işlemlerine ilişkin ürün örneklerinin verilmesi/kurulumların yapılması/aşırı düşük teklif açıklamalarının sunulması" konulu yazılar ile "... MR Cihazı hizmet alımı işine ait ihalede tekliflerin değerlendirmesi sürecine geçilmiş olup, beyan ettiğiniz bilgi ve belgeleri tevsik eden ve EKAP veya diğer kamu kurum ve kuruluşları ile kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarının internet sayfası üzerinden sorgulanamayan aşağıdaki belgeleri ekleri ile birlikte, İdari Şartnamenin 7.9. maddesine uygun olarak, 25.08.2025 tarihine kadar İdaremize sunmanız ve aşırı düşük teklif açıklamalarınızı 25.08.2025 tarihine kadar sunmanız gerekmektedir.

Açıklama:

Cihaz kullanım bedeli

Cihaz kurulum maliyeti

Cihaz bakım finansal maliyeti" ifadelerine yer verildiği, idarece yapılan aşırı düşük teklif sorgulaması sonucunda anılan istekliler tarafından sunulan aşırı düşük teklif açıklamaların uygun görüldüğü, 27.08.2025 tarihli ihale komisyonu kararı ile ihalenin Tıbbi Sist. San. ve Tic. Ltd. Şti. üzerinde bırakıldığı, ekonomik açıdan en avantajlı ikinci teklif sahibi olarak Sağ. Hizm. A.Ş. nin belirlendiği, başvuru sahibinin sınır değer üzerindeki ilk geçerli teklif sahibi olduğu anlaşılmıştır. Yapılan incelemede, idarece belirlenen önemli maliyet bileşenlerine ilişkin olarak başvuru sahibinin iddiaları çerçevesinde Tıbbi Sist. San. ve Tic. Ltd. Şti. ve Sağ. Hizm. A.Ş. tarafından aşırı düşük teklif açıklaması kapsamında sunulan belgeler incelendiğinde aşağıdaki hususlar tespit edilmiştir.

- Tıbbi Sis. San. ve Tic. Ltd. Şti. tarafından aşırı düşük teklif açıklaması kapsamında manyetik rezonans kullanım

maliyetinin tevsiki amacıyla Medikal Teknik Mustafa Çetmili'den alınan 19.08.2025 tarihli kiralama fiyat teklifinin sunulduğu, cihaz kurulum maliyetinin tevsiki amacıyla Mim. İnş. Ltd. Şti. den alınan 19.08.2025 tarihli fiyat teklifinin sunulduğu, fiyat tekliflerinin üzerinde "Bu fiyat teklifindeki birim fiyatın, mükellefin yasal defter ve belgelerine göre tarafımca düzenlenerek onaylanan (21/08/2025) tarih ve (01) sayılı satış tutarı tespit tutanağındaki ağırlıklı ortalama birim satış tutarının % 80'inin altında olmadığını beyan ederim." ibaresi ile meslek mensubunun imza, kaşe ve iletişim bilgileri ile TURMOB kaşesinin bulunduğu, fiyat tekliflerinin ekinde meslek mensubuna ait faaliyet belgeleri, fiyat teklifi veren kişilere ait oda kayıt belgelerinin sunulduğu,

- Sağ. Hizm. A.Ş. tarafından aşırı düşük teklif açıklaması kapsamında 1.5 Tesla MR cihazı (kurulum, montaj ve MR uyumlu ekipman/cihazlar dahil) kiralama hizmet giderinin tevsiki amacıyla Teknoloji Med. Ür. Serv. İth. İhr. San. Tic. Ltd. Şti. den alınan fiyat teklifi sunulduğu, fiyat teklifinin üzerinde "Bu fiyat teklifindeki birim fiyatın, mükellefin yasal defter ve belgelerine göre tarafımca düzenlenerek onaylanan (21/08/2025) tarih ve (01) sayılı satış tutarı tespit tutanağındaki ağırlıklı ortalama birim satış tutarının % 80'inin altında olmadığını beyan ederim." ibaresi ile meslek mensubunun imza, kaşe ve iletişim bilgileri ile TURMOB kaşesinin bulunduğu, anılan fiyat teklifinin dayanağı olarak 21/08/2025 tarih ve 1 sayılı satış tutarı tespit tutanağının sunulduğu, 1.5 Tesla MR cihazı yedek parça dâhil bakım giderinin tevsiki amacıyla Teknoloji Med. Ür. Serv. İth. İhr. San. Tic. Ltd. Şti. den alınan fiyat teklifi sunulduğu, fiyat teklifinin üzerinde "Bu fiyat teklifindeki birim fiyatın, mükellefin yasal defter ve belgelerine göre tarafımca düzenlenerek onaylanan (21/08/2025) tarih ve (02) sayılı satış tutarı tespit tutanağındaki ağırlıklı ortalama birim satış tutarının % 80'inin altında olmadığını beyan ederim." ibaresi ile meslek mensubunun imza, kaşe ve iletişim bilgileri ile TURMOB kaşesinin bulunduğu, anılan fiyat teklifinin dayanağı olarak 21/08/2025 tarih ve 2 sayılı satış tutarı tespit tutanağının sunulduğu görülmüştür.

Kamu ihale mevzuatı uyarınca aşırı düşük tekliflerin değerlendirilmesi aşamasında istekliler tarafından teklif edilen ürünlere/ cihazlara ilişkin açıklama yapılması gerektiği yönünde bir düzenleme bulunmadığı, hizmet alımı ihalelerinde aşırı düşük teklif sahibi istekliler tarafından teklif edilen fiyatların Kamu İhale Genel Tebliği'nin 79'uncu maddesinde sayılan yöntemler ile açıklanması gerektiği, bu aşamada önemli olan hususun teklif edilen fiyatlar ile işin

yapılabilirliğinin kanıtlanması olduğu anlaşılmaktadır.

Bu çerçevede yapılan incelemede Sağ. Hizm. A.Ş. tarafından aşırı düşük teklif açıklaması kapsamında idarece belirlenen önemli maliyet bileşenleri için öngörülen fiyatların tevsiki amacıyla sunulan fiyat tekliflerinin ve dayanağı olan tutanakların Kamu İhale Genel Tebliği açıklamalarına uygun olduğu, dolayısıyla başvuru sahibinin iddiasının anılan istekli açısından yerinde olmadığı sonucuna varılmıştır.

Diğer taraftan, Tıbbi Sist. San. ve Tic. Ltd. Şti. tarafından fiyat tekliflerinin dayanağı olan satış tutarı tespit tutanaklarının açıklama kapsamında sunulmadığı görüldüğünden, anılan isteklinin aşırı düşük teklif açıklamalarının Kamu İhale Genel Tebliği'nin 79.2.2.1'inci maddesine uygun olmadığı ve teklifinin değerlendirme dışı bırakılması gerektiği sonucuna varılmıştır.

Mehmet Atasever



9. Ulusal İmmünoterapi ve Onkoloji Kongresi KKTC'de düzenlendi...

Kanser hastalıklarında yenilikçi tedaviler, hedefe yönelik uygulamalar ile yüz güldürücü sonuçlar alınıyor

Tıpta gelişen teknolojiyle birlikte tanı ve tedavide kullanılmaya başlanan yeni ve çeşitli uygulamalar, bir yandan tedavi başarısını artırırken diğer taraftan erken evre kanser tanısının konmasına yardımcı oluyor.

Yusuf KÜRKÇÜOĞLU

Onkoloji ve İmmünoterapi Derneği tarafından düzenlenen 9. Ulusal İmmünoterapi ve Onkoloji Kongresi 29 Ekim- 2 Kasım tarihleri arasında Limak Kıbrıs Deluxe Otel'de gerçekleştirildi. 800'ün üzerinde bilim insanının katıldığı kongrede 30 bilimsel oturum düzenlendi.

Prof. Dr. İsmail Çelik başkanlığındaki kongre çerçevesinde düzenlenen basın toplantısına; Onkoloji ve İmmünoterapi Derneği Genel Sekreteri, Koç Üniversitesi Tıp Fakültesi Öğretim üyesi Prof. Dr. Fatih Selçukbiricik, Ege Üniversitesi Tıp Fakültesi Öğretim üyesi Prof. Dr. Erdem Göker, İzmir Ekonomi Üniversitesi Medical Point İzmir Hastanesi Tıbbi Onkoloji Uzmanı Prof. Dr. Çağatay Arslan, İstanbul Aydın Üniversitesi Medikal Park Hastanesi Tıbbi Onkoloji Uzmanı Prof. Dr. Ahmet Taner Sümbül, Sağlık Bilimleri Üniversitesi Gülhane Eğitim ve Araştırma Hastanesi Tıbbi Onkoloji Uzmanı Prof. Dr. İsmail Ertürk, Acıbadem Ataşehir Hastanesi Tıbbi Onkoloji Uzmanı Prof. Dr. Özge Gümüşay ile Koç Üniversitesi Tıp Fakültesi Öğretim üyesi Doç. Dr. Şahin Laçın katıldı.

"Klinik çalışma sayıları artıyor"

Tıbbi onkolojinin Türkiye'de büyük gelişim içerisinde olduğunu belirterek sözlerine başlayan Onkoloji ve İmmünoterapi Derneği Genel Sekreteri Prof. Dr. Fatih Selçukbiricik, tıbbi onkolog sayısının son yıllarda arttığını söyledi. Klinik çalışma sayılarının da arttığını dikkati çeken Prof. Dr. Selçukbiricik, "Ülkemizde artık Faz-1 merkezleri açıldı ve sayıları

artıyor. Pek çok Avrupa ülkesinden ilerideyiz. Geri ödemeye giren ilaç sayıları da ülkemizde artmaktadır. Ülkemizde ilaca erişim konusunda sıkıntı yok" dedi.

Dünya genelinde her yıl yaklaşık 2,3 milyon kadının meme kanseri tanısı aldığını ifade eden Prof. Dr. Fatih Selçukbiricik şunları söyledi: "Meme kanseri çoğunlukla hormon bağımlı bir tümördür. Hormon bağımlı meme kanserlerinde östrojen, progesteron ve HER2 reseptörleri hastalığın seyrini belirler. Üçlü negatif meme kanseri (TNBC) adı verilen alt tipte tümör hücrelerinde bu üç reseptör de bulunmaz. Bu durum, hastalığın çok daha agresif seyretmesine neden olur. Tüm meme kanserlerinin yüzde 10-15'i üçlü negative meme kanseri teşhis alıyor ve de genellikle genç yaşta ortaya çıkıyor ve hızlı ilerleme eğilimi gösteriyor. Klasik kemoterapiyle geçici başarılar sağlansa da hastalığın tekrarlama oranlarının yüksekliğine bağlı yeni tedavi yaklaşımları büyük önem taşıyor."

İleri evre akciğer kanseri

Akciğer kanserinin, hem dünyada hem de Türkiye'de kanser kaynaklı ölümlerin en yaygın nedenlerinden biri olduğunu belirten Prof. Dr. Erdem Göker, hastalığın genellikle sinsi ilerlediğini ve erken evrede belirti vermediği için çoğu zaman ileri evrede teşhis edildiğini anlattı. Bu durumun tedavi sürecini zorlaştırdığını ifade eden Prof. Dr. Göker, "Dünya genelinde her yıl yaklaşık 2,2 milyon kişi akciğer kanseri tanısı almaktadır. Türkiye'de ise erkeklerde en sık, kadınlarda ikinci en sık görülen kanser türü olarak öne çıkmaktadır. Hastalığın en

önemli nedenleri arasında sigara kullanımı, hava kirliliği ve genetik faktörler yer alır. Erken tanı ve modern tedavi yöntemlerine erişim, bu hastalıkta yaşam süresini belirleyen en kritik unsurlardan biridir. Son yıllarda, bağışıklık sistemini hedef alan yeni nesil immünoterapi yöntemleri sayesinde akciğer kanseri tedavisinde sevindirici dönem başlamıştır" diye konuştu.

Bağışıklık sistemini uykudan uyandıran immünoterapi





Konuşmasında mesane kanseri üzerine bilgiler veren Prof. Dr. Çagatay Arslan, dünya genelinde her yıl yaklaşık 600.000 kişinin mesane kanseri tanısı aldığını söyledi. Türkiye’de ise yılda ortalama 9.000 yeni vaka bildirildiğini belirten Prof. Dr. Arslan, “Hastalık, erkeklerde kadınlara göre yaklaşık dört kat daha sık görülüyor. Sigara kullanımı, kimyasal madde maruziyeti ve genetik yatkınlık, mesane kanserinin başlıca risk faktörleri arasında yer alıyor. İleri evreye ulaştığında klasik kemoterapi çoğu zaman sınırlı etki gösterdiğinden, daha etkili ve uzun süreli çözümler sunabilen yeni tedavi yöntemlerine olan ihtiyaç giderek artıyor. Uzun yıllar boyunca uygulanan klasik tedaviler, çoğu zaman geçici fayda sağlarken hastalığın kontrol altına alınmasında yetersiz kalıyordu. Son yıllarda bağışıklık sistemi üzerinden etkili yeni immünoterapi ilaçları, bu tabloyu değiştirmeye başladı” dedi.

Akciğer kanserinde kombine tedavi

Akciğer kanserinde son yıllarda, bağışıklık sistemini hedef alan yeni nesil tedaviler sayesinde umut verici bir dönem başladığının altını çizen Tıbbi Onkoloji Uzmanı Prof. Dr. Ahmet Taner Sumbül şöyle konuştu: “Bu yeniliklerden biri olan Nivolumab + İpilimumab etken maddelerinin yer aldığı kombinasyon tedavisi, metastatik küçük hücreli dışı akciğer kanseri hastalarında yaşam süresini uzatan ve uzun dönem hastalık kontrolü sağlayan ilk immünoterapi kombinasyonlarından biri olarak öne çıkmaktadır. Bağışıklık sisteminde kanserle savaşma gücünü artıran iki önemli immünoterapotik ajanı içeren bu kombine tedavi hem kanser hücrelerinin bağışıklık sisteminden kaçmasını engellemekte, aynı zamanda vücudun komandoları olarak isimlendirilen T hücrelerinin çoğalarak vücudun tedaviye yanıt gücünü artırmaktadır. Nivolumab, T hücrelerinin üzerindeki PD-1 reseptörünü hedef alarak kanser hücrelerinin bağışıklık sisteminden kaçmasını engeller. İpilimumab ise CTLA-4 adlı başka bir kontrol noktasını bloke ederek T hücrelerinin çoğalmasını ve daha güçlü bir yanıt vermesini sağlar. Bu iki ilacın kombinasyonu, bağışıklık



sistemini iki farklı noktadan aktive ederek kanserle mücadelede sinerjik bir etki oluşturur.”

Metastatik prostat kanseri artık kontrol altına alınabiliyor

Yeni nesil testesteron baskılayıcı tedaviler, genetik hedefli ilaçlar ve radyonüklid tedaviler sayesinde hastaların yaşam süresinin uzadığına işaret eden Prof. Dr. İsmail Ertürk, “Ortalama genel sağkalımlar, yaygın hastalığı olanlarda bile 5 yılın üzerine çıkıyor” dedi. Prof. Dr. Ertürk, “Prostat kanseri, erkeklerde en sık görülen kanserlerden biri olmaya devam ediyor. Ancak son yıllarda özellikle metastatik prostat kanseri tedavisinde yaşanan bilimsel ilerlemeler, hastalığın seyrini önemli ölçüde değiştirdi. Yayınlanan klinik çalışmada, standart hormon baskılama tedavisine Apalutamid etken maddeli ilaç eklendiğinde şu sonuçlar elde edilmiştir: Genel yaşam süresi %35 oranında uzamıştır. Hastalığın ilerleme riski %52 azalmıştır ve yaşam kalitesi korunmuştur. Somut verilere göre, bu tedaviyi alan hastalarda yaşam süresi 1,5 kata kadar uzamakta ve hastalığın ilerlemesi yaklaşık 2 yıl gecikmektedir. Tüm bu gelişmeler metastatik prostat kanserini uzun süre kontrol altında tutulabilen bir hastalık haline getirdi” şeklinde konuştu.

Metastatik veya cerrahi şansı bulunmayan meme kanseri hastaları

Meme kanseri tedavisindeki gelişmelerle “Yeni nesil “Trastuzumab Derukstekan” etken maddesini içeren hedefe yönelik ilaç tedavisinin, özellikle agresif seyirli meme kanseri hastalarında umut verici sonuçlar ortaya koyduğunu anlatan Prof. Dr. Özge Gümüşay da şu bilgileri verdi: “Bilimsel verilere göre, dünya genelinde her yıl yaklaşık 2,3 milyon kadın meme kanseri tanısı alıyor. Meme kanseri, kadınlarda en sık görülen kanser türü olmayı sürdürüyor. Söz konusu yenilikçi ilaç tedavisi, metastatik veya cerrahi olarak çıkarılması mümkün olmayan, mevcut tedavilerden yanıt alınamamış hastalarda uygulandı. Yayınlanan çalışmalarda bu tedavinin uygun hastalarda hastalıklı yaşam süresini uzattığı ve tedaviye yanıt oranlarının anlamlı şekilde arttığı gösterildi. Veri-



ler, meme kanserinde yaşam boyu riski, gelişmiş ülkelerde yaklaşık yüzde 12-13 olarak gösteriyor. Türkiye Kanser İstatistikleri 2020 verilerine göre Türkiye’de kadınlarda görülen kanserlerin yaklaşık %28’ni meme kanseri oluşturur, meme kanserinde erken tanı programları ve tarama çalışmaları ile ölüm oranlarının azaltılması hedefleniyor. Tıpta gelişen teknolojiyle birlikte tanı ve tedavide kullanılmaya başlanan yeni ve çeşitli uygulamalar, bir yandan tedavi başarısını artırırken diğer taraftan erken evre kanser tanısının konmasına yardımcı oluyor. Birçok kanser türünde olduğu gibi meme kanserinde de yenilikçi tedaviler, hedefe yönelik uygulamalar, birden fazla seçeneğin bir arada kullanıldığı kombine tedaviler ile yüz güldürücü sonuçlar alınıyor.”

Saffra yolları kanserinde yeni nesil immünoterapi ile ortalama yaşam süresi arttı

Dünya genelinde her yıl yaklaşık 210.000 yeni saffra yolları kanseri vakası görüldüğünü ve bu hastaların çoğunun 60 yaş üstü bireylerden oluştuğunu belirten Doç. Dr. Şahin Laçın, “Hastalık gelişim şeklinin sinsiliği nedeni ile bu hastalar genellikle ileri evrede teşhis ediliyor. Türkiye’de nadir görülen bu hastalık, agresif seyirli yapısıyla dikkat çekiyor. Sağlık Bakanlığı verilerine göre, saffra yolları kanserleri karaciğer tümörleriyle birlikte değerlendirildiğinde toplam kanser vakalarının yaklaşık %1-2’sini oluşturuyor. Erken tanı koymak oldukça zor olduğu için, yeni ve etkili tedavilere erişim ileri evredeki hastaların yaşam süresini uzatmada kritik rol oynuyor” dedi. Doç. Dr. Şahin şunları söyledi: “Saffra yolları kanserleri, nadir görülmelerine rağmen yüksek ölüm oranı nedeniyle onkolojide en zorlu hastalık gruplarından biri olmaya devam ediyor. Kolanjiokarsinom ve saffra kesesi kanseri, çoğu zaman belirti vermeden ilerlediği için hastaların çoğuna maalesef ileri evrede tanı konuluyor. Bu durum tedavi sürecini zorlaştırdığı gibi ve beklenen yaşam süresini kısaltıyor. Ancak son yıllarda onkolojik tedavilerde yaşanan en önemli keşiflerden olan immünoterapiler, bu karamsar tabloyu değiştirmeye başladı.”





Av. Muhittin Ertuğrul ERTÜRK
info@ertugrulturk.av.tr

KAMU İHALE KURULU'NUN GÜNCEL DÜZENLEYİCİ KARARLARI

İhalelerde Vergi Borcu Sorgulamasına İlişkin Düzenleyici Kararı;

İhalelerde Vergi Borcu Sorgulamasına İlişkin Alınan 2025/DK.D-361 Sayılı karar uyarınca;

I. İlanı veya duyurusu 08/10/2025 tarihi ve sonrasında yapılacak olan ihalelerde geçerli olmak üzere;

1. İstekliler tarafından teklif verme aşamasında, İhaleye Katılım Belgesi'ndeki ilgili alana, teklif tarihinden geriye doğru üç iş günü içinde alınmış doğrulanabilir bir vergi borcu olmadığına ilişkin belgenin yüklenmesine imkan sağlanmıştır. İstekliler, tekliflerini EKAP üzerinden gönderirken, teklif tarihinden geriye doğru üç iş günü içinde alınmış vergi borcu olmadığına ilişkin doğrulanabilir bir belgeyi sisteme yükleyebilecektir.

2. İhale komisyonu tarafından tekliflerin açılması aşamasında Elektronik Kamu Alımları Platformu (EKAP) üzerinden Gelir İdaresi Başkanlığı (GİB) entegrasyonu aracılığıyla yapılan vergi borcu sorgulaması neticesinde borcu çıkan isteklilerden ihaleye katılım belgesinde vergi borcu bulunmadığını gösterir teklif tarihinden geriye doğru üç iş günü içinde alınmış vergi borcu olmadığına ilişkin doğrulanabilir bir belge yüklenmemiş veya bu belge dışında bir belge yüklemiş isteklilerin teklifleri değerlendirme dışı bırakılacak ve geçici teminatları gelir kaydedilecektir.

3. İhale komisyonu tarafından yapılan sorgulama neticesinde borcu çıkan isteklilerden İhaleye Katılım Belgesi'nde teklif tarihinden geriye doğru üç iş günü içinde alınmış vergi borcu olmadığına ilişkin doğrulanabilir bir belge yüklemiş isteklilere, EKAP üzerinden bildirim yapılarak iki iş gününden az olmamak üzere makul süre verilecek, bu süre içinde vergi borcu olmadığına ilişkin doğrulanabilir bir belgeyi idareye sunan isteklilerin teklifleri geçerli kabul edilerek ihale işlemlerine devam edilecek, verilen sürede bu bilgi eksikliğini gidermeyen isteklilerin teklifleri değerlendirme dışı bırakılacak ve geçici teminatları gelir kaydedilecektir.

II. İlanı veya duyurusu 01/08/2025 ve 07/10/2025 tarihleri arasında yapılan ve sözleşmeye bağlanmamış ihalelerde (pazarlık usulüyle yapılan ihalelerde idarece isteklilerden son yazılı fiyat tekliflerini vermeleri istenmemiş olması kaydıyla); ihale komisyonu tarafından sorgulama neticesinde vergi borcu olduğu bilgisine ulaşılan isteklilere EKAP üzerinden bildirim yapılarak iki iş gününden az olmamak üzere makul süre verilecek, bu süre içinde vergi borcu olmadığına ilişkin doğrulanabilir bir belgeyi idareye sunan isteklilerin teklifleri geçerli kabul edilerek ihale işlemlerine devam edilecek, verilen sürede bu bilgi eksikliğini gidermeyen isteklilerin ise teklifleri

değerlendirme dışı bırakılacak ve geçici teminatları gelir kaydedilecektir.

Rekabeti Veya İhale Kararını Etkileyen Fiil Veya Davranışlar Hakkında Alınan 2025/Dk.D-310 Sayılı Kurul Kararı

Geçici teminatın nakit olarak sunulduğu ihalelere ve isteklilerin teklif bedelleri ile yaklaşık maliyet ve/veya diğer teklif bedelleri arasında belirli bir yakınlık kurarak irade birliği içinde teklif verilen ihalelere ilişkin olarak 03.09.2025 tarihli ve 2025/DK.D-310 sayılı Kurul Kararı alınmıştır. Anılan Karar uyarınca;

1) Geçici teminatın nakit olarak sunulduğu ihalelere ilişkin olarak;

a) EKAP'ta tanımlı alana yüklenen belgelerde yer alan tutar bilgisinden farklı bir tutar bilgisinin beyan edilmesi ve yatırılan teminatın teklif edilen bedelin yüzde üçünden az olması,

b) Yüklenen belgenin ya da yatırılan teminatın farklı bir ihaleye ilişkin olması,

c) EKAP'ta tanımlı alana yüklenen belgenin teminat yerine başka bir belge olması,

ç) EKAP'ta tanımlı alana boş bir sayfa yüklenmesi, durumlarında, şikayet ve/veya itirazın şikayet hakkının kullanılarak, ihale sürecinin uzamasına ve kamu hizmetinin kesintiye uğramasına neden olunması halinde, bu fiil veya davranışların Kanun'un 17'nci maddesinin (a) veya (b) bentleri çerçevesinde rekabeti veya ihale kararını etkilemeye ve/veya ihaleye ilişkin işlemlere fesat karıştırmaya yönelik davranış olarak kabul edilerek işlem tesis edilmesine karar verilmiştir.

2) Sınır değeri ve buna bağlı olarak ihale sonucunu etkilemeye yönelik irade birliği içinde hareket edildiğini gösterecek şekilde isteklilerin teklif bedelleri ile yaklaşık maliyet ve/veya diğer teklif bedelleri arasında bariz bir yakınlık ve/veya uyum bulunduğu, ilave bir araştırma yapılmasına gerek olmaksızın açıkça anlaşılması halinde, bu fiil veya davranışların Kanun'un 17'nci maddesinin (a) veya (b) bentleri çerçevesinde rekabeti veya ihale kararını etkilemeye ve/veya ihaleye ilişkin işlemlere fesat karıştırmaya yönelik davranış olarak kabul edilerek işlem tesis edilmesine karar verilmiştir.

İhalelerde Sosyal Güvenlik Prim Borcu Sorgulamasına İlişkin Alınan 2025/Dk.D-293 Sayılı Kurul Kararı;

1 Ağustos 2025 tarihinde yürürlüğe giren Kamu Alımlarının Elektronik Ortamda Yapılmasına İlişkin Uygulama Yönetmeliği uyarınca, ilanı/duyurusu anılan tarihten sonraki ihalelerde sosyal güvenlik primi ve vergi borcu sorgulamaları idarelerce tekliflerin açıldığı aşamada yapılmaktadır. İlgili kurum ve kuruluşlar ile yapılan görüşmeler neticesinde anılan sorgulama sonuçları ile ilgili tereddütlerin yaşandığı anlaşılmış, konuyla ilgili olarak 27/08/2025 tarihli ve

2025/DK.D-293 sayılı Kurul kararı alınmıştır. Bu karar uyarınca;

I. İlanı veya duyurusu 08/09/2025 tarihi ve sonrasında yapılacak olan ihalelerde geçerli olmak üzere;

1. İstekliler tarafından teklif verme aşamasında, İhaleye Katılım Belgesi'ndeki ilgili alana, teklif tarihinden geriye doğru üç iş günü içinde alınmış doğrulanabilir bir sosyal güvenlik prim borcu yoktur belgesinin yüklenmesine imkân sağlanmıştır. İstekliler, tekliflerini EKAP üzerinden gönderirken, teklif tarihinden geriye doğru üç iş günü içinde alınmış doğrulanabilir bir sosyal güvenlik prim borcu yoktur belgesini sisteme yükleyebilecektir.

2. İhale komisyonu tarafından tekliflerin açılması aşamasında Elektronik Kamu Alımları Platformu (EKAP) üzerinden Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) entegrasyonu aracılığıyla yapılan sosyal güvenlik prim borcu sorgulaması neticesinde borcu çıkan isteklilerden ihaleye katılım belgesinde borcu bulunmadığını gösterir teklif tarihinden geriye doğru üç iş günü içinde alınmış doğrulanabilir bir sosyal güvenlik prim borcu yoktur belgesi yüklenmemiş veya bu belge dışında bir belge yüklemiş isteklilerin teklifleri değerlendirme dışı bırakılacak ve geçici teminatları gelir kaydedilecektir.

3. İhale komisyonu tarafından yapılan sorgulama neticesinde borcu çıkan isteklilerden İhaleye Katılım Belgesi'nde teklif tarihinden geriye doğru üç iş günü içinde alınmış doğrulanabilir bir sosyal güvenlik prim borcu yoktur belgesi yüklenmemiş isteklilere, EKAP üzerinden bildirim yapılarak iki iş gününden az olmamak üzere makul süre verilecek, bu süre içinde doğrulanabilir bir sosyal güvenlik prim borcu yoktur belgesini idareye sunan isteklilerin teklifleri geçerli kabul edilerek ihale işlemlerine devam edilecek, verilen sürede bu bilgi eksikliğini gidermeyen isteklilerin teklifleri değerlendirme dışı bırakılacak ve geçici teminatları gelir kaydedilecektir.

II. İlanı veya duyurusu 01/08/2025 ve 07/09/2025 tarihleri arasında yapılan ve sözleşmeye bağlanmamış ihalelerde (pazarlık usulüyle yapılan ihalelerde idarece isteklilerden son yazılı fiyat tekliflerini vermeleri istenmemiş olması kaydıyla); ihale komisyonu tarafından sorgulama neticesinde borcu olduğu bilgisine ulaşılan isteklilere EKAP üzerinden bildirim yapılarak iki iş gününden az olmamak üzere makul süre verilecek, bu süre içinde doğrulanabilir bir sosyal güvenlik prim borcu yoktur belgesini idareye sunan isteklilerin teklifleri geçerli kabul edilerek ihale işlemlerine devam edilecek, verilen sürede bu bilgi eksikliğini gidermeyen isteklilerin ise teklifleri değerlendirme dışı bırakılacak ve geçici teminatları gelir kaydedilecektir.



www.massiad.org.tr

MASSİAD

MARMARA TIBBİ CİHAZ ÜRETİCİ
VE TEDARİKÇİLERİ DERNEĞİ

Tıbbi Cihaz Sektörünün
Referans Noktası

Birlikten Kuvvet Doğar...



NEDEN MASSİAD?

- RESMİ KURUMLARDAKİ SESİNİZ
- ANINDA BİLGİLENDİRME
- SORUNLARINIZA ÇÖZÜM DESTEĞİ
- MALİ VE HUKUK KONULARINDA DANIŞMANLIK
- MESLEKİ ETİK KURALLARA BAĞLILIK
- SEKTÖR DAYANIŞMASININ MERKEZİ

Rize Şehir Hastanesi 2026 yılı sonunda hizmete girecek



Sağlık Bakanı Prof. Dr. Kemal Memişoğlu, 10 Ekim 2025 Cuma günü, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın teşrifleriyle Rize'de düzenlenen "Rize – Yapımı Tamamlanan Tesis ve Projelerin Toplu Açılış Töreni"ne katıldı. Tören'de konuşma yapan Sağlık Bakanı Memişoğlu, Türkiye'nin dünyanın en iyi sağlık hizmetini sunan ülkelerinden bir tanesi olduğunu belirterek son 25 senede Türkiye'nin sağlıkla ilgili örnek ülke olduğunu söyledi. Bakan Memişoğlu, Rize Şehir Hastanesinin inşaatına hızla devam ettiklerini ve bin 53 yataklı hastanenin 2026 yılının sonunda hizmete gireceğini duyurdu. Bakan Memişoğlu, yapımı devam eden diğer hastanelerle ilgili de Güneysu'daki hastanenin 2025 yılının sonu itibarıyla hizmete açılacağını ve Çayeli'nde 50 yataklı hastanenin yüzde 40'ını bitirdiklerini ifade etti. Memişoğlu, Sağlıklı Türkiye Yüzyılı'nda "Koruyan, Geliştiren, Üreten Sağlık Modeli" ile Türkiye'nin sadece sağlık hizmetinde değil; teknoloji, bilim ve cihaz üretiminde de dünyanın sayılı ülkelerinden biri olacağını vurguladı.

Ali Raif İlaç, kalp sağlığına dikkat çekiyor!



ali raif ilaç

Sağlık Bilimleri Üniversitesi İstanbul Haseki Eğitim ve Araştırma Hastanesi Kardiyoloji Anabilim Dalı Öğretim Üyesi ve Klinik Şefi Prof. Dr. Erdal Belen'in bilimsel danışmanlığında hazırlanan projede, kalp sağlığıyla ilgili yanlış inanışlar mizahın gücüyle ele alınıyor. Her bir karikatür yerleşik kanıları sorgulatırken, bilimsel makale yanlış bilgiye açıklık getiriyor.

Türk Böbrek Vakfı Bilim Ödüllerinin ilki, Türk Nefroloji Derneği Kongresi'nde sahiplerini bulacak...

Türk Böbrek Vakfı (TBV), kuruluşunun 40. yılı kapsamında, böbrek sağlığı alanında bilimsel çalışmaları teşvik etmek amacıyla "Türk Böbrek Vakfı Bilim Ödülleri"ni hayata geçiriyor. Bu önemli ödül, Türk Nefroloji Derneği iş birliğiyle her yıl, böbrek hastalıklarının tanı, tedavi ve korunması alanında yapılan özgün araştırmalara verilecek. İlk ödül, 12-16 Kasım 2025 tarihleri arasında Antalya'da düzenlenecek 42. Ulusal Nefroloji Kongresi'nin açılış töreninde sahiplerine takdim edilecek. Türk Nefroloji Derneği jürisi tarafından seçilecek en değerli araştırma, 5.000 dolar tutarındaki "Türk Böbrek Vakfı 40. Yıl Bilim Ödülü"ne layık görülecek. Ayrıca Türk Böbrek Vakfı, her yıl kongre kapsamında seçilecek başarılı sözlü bildiriler için de toplam 5.000 dolar değerinde "TBV Özel Ödülleri" sunacak: 1. Sözlü Bildiri: 2.500 dolar, 2. Sözlü Bildiri: 1.500 dolar, 3. Sözlü Bildiri: 1.000 dolar. Bu ödüllerle Türk Böbrek Vakfı, ülkemizde böbrek sağlığı alanındaki bilimsel üretkenliği desteklemeyi ve genç araştırmacıların teşvik edilmesini hedefliyor. Türk Böbrek Vakfı Başkanı Timur Erk, "Bu özel kongrede, hem Türk Böbrek Vakfı Bilim Ödülü'nü hem de Türk Böbrek Vakfı Sözlü Bildiri Ödülleri'ni sahiplerine sunacağız. Kongrede aramızda bulunan değerli bilim insanlarını ve ödül alacak isimleri şimdiden kutluyor, başarılarının artarak devamını diliyorum" dedi.



ZEISS Türkiye'nin İnsan Kaynakları Ülke Müdürü Afra Karaca oldu

Optik ve optoelektronik teknolojilerinde küresel liderden biri olan ZEISS, Türkiye organizasyonunda önemli bir görevlendirmeye imza attı. Afra Karaca, markanın yeni İnsan Kaynakları Ülke Müdürü olarak atandı. Marmara Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olan Karaca, Beykent Üniversitesi İnsan Kaynakları ve Örgütsel Değişim alanında yüksek lisans eğitimini tamamladı. Profesyonel kariyerine Novartis'te başlayan Karaca, fabrikanın büyüme sürecinde uçtan uca işe alım, oryantasyon ve onboarding süreçlerinin yönetiminden sorumlu oldu. Ardından BP/Castrol'de beş yıl boyunca Türkiye, Ukrayna ve Orta Asya satış ekiplerinin işe alım, eğitim-gelişim, yetenek ve performans yönetimi süreçlerine liderlik eden Karaca, şirketin "Çeşitlilik ve Katılımcılık (D&I)" inisiyatiflerinde aktif rol üstlendi. Alcon bünyesinde İnsan Kaynakları Ülke Müdürü olarak global insan kaynakları yapısının Türkiye'de uygulanmasını sağlayan Karaca, stratejik iş ortağı olarak cerrahi, kontakt lens ve destek fonksiyonları ekiplerine çokluk desteği sağladı; performans yönetimi, yetenek geliştirme ve global projelerin yerel uygulamalarında önemli katkılar sundu.





ULUSLARARASI KATILIMLI **6. TIBBİ TEDARİK ZİNCİRİ** YÖNETİMİ KONGRESİ

4-6 ARALIK 2025
ROYAL SEGİNUS / ANTALYA

TIBBİ TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİNİN TÜM TARAFLARI
“FİKİRDEN ÜRETİME, ÜRETEEN SAĞLIK”
GÜNDEMİYLE TOPLANİYOR

Organizasyon ve Firma İlişkileri:

Satur®

Tel: (0212) 272 61 06

bilgi@saturorganizasyon.com

www.tibbitedarikkongresi.com

expomed

eurasia

Avrasya'nın
Lider Medikal
Fuari

16-18
Nisan
2026

Daha fazlası için
QR kodunu
tarayın!



www.expomedistanbul.com

     @expomedeurasia



**TÜYAP FUAR VE
KONGRE MERKEZİ** | **BÜYÜKÇEKMECE
İSTANBUL**

BU FUAR 5174 SAYILI KANUN GEREĞİNCE TOBB (TÜRKİYE ODALAR VE BORSALAR BİRLİĞİ) DENETİMİNDE DÜZENLENMEKTEDİR.



Riester
Profesyonel Tercih...



- ⦿ HBYS Uyumlu, Hasta ID'li
- ⦿ Dokunmatik ekran
- ⦿ Tansiyon, SpO2, Ateş ölçer
- ⦿ Barkod Okuyucu
- ⦿ Otoskop/Oftalmoskop seti



Standart Otoskop
Muayene Kafası
Muayene+ operasyon lensi



Elit-Vu Otoskop Muayene Kafası
%60 büyük görüntü
Ayarlanabilir çalışma mesafesi



Operasyon Otoskop Kafası
Ayarlanabilir mercek ve
Lens Yönü



Nasal Spekülüm
Açılabilir Kafa Yapısı
Döner Lens



Işık Taşıyıcı
Larenk aynası için
Fiber optik ışık taşıyıcı



Dermataskop Kafası
10X büyütme lensi
Dereceli Lens



Oftalmaskop Kafası
7 aptatür, 89 lens
4 farklı ışık



Retinaskop Kafası
360° dönerli slit
Işık Netlik ayarı



TEMİZ İMHA MÜHENDİSLİĞİ

Tıbbi ürün imhası ve cihazların geri dönüşümü, yalnızca çevre güvenliği değil; aynı zamanda insan sağlığı, yasal uyumluluk ve veri güvenliği açısından da kritik öneme sahiptir. Uygun olmayan yöntemlerle yapılan imha & geri dönüşüm , biyolojik riskler ve hukuki yaptırımlar doğurabilir.

SCRAP olarak biz, imhayı sadece yok etmek değil, mühendislik temelli, kontrollü ve izlenebilir bir süreç olarak ele alıyoruz. Deneyimli ekibimizle yürüttüğümüz imha operasyonlarında; güvenlik, çevreye duyarlılık ve düzen önceliğimizdir.

Sağlık sektöründe güvenilir imha için: Temiz İmha Mühendisliği.

0850 346 72 72

____ SCRAP ____
CLEAN.GREEN

www.scrap.com.tr